

**Politically Incorrect**  
 Του Νίκου Καραμανλή  
**Η παρέμβαση για τη Ζωή, η κλιμάκωση που έρχεται και ο Άδωνις που δικαιώνεται - Οι συμβουλές Ιερώνυμου στον Αλέξη - Πληρώνουν ακριβά τις φλυαρίες**  
 ■ Σελ. 6-8

**ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ ΣΤΗΝ «Ρ» - ΜΙΧΑΛΗΣ ΧΡΥΣΟΧΟΪΔΗΣ**  
 ΥΠΟΥΡΓΟΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ  
**«Δουλεύουμε συστηματικά και αθόρυβα ώστε η Ελλάδα να παραμένει μια ασφαλής χώρα»**  
 ■ Σελ. 16-17

# POLITICAL

**ΣΑΒΒΑΤΟΚΥΡΙΑΚΟ** // Ημερήσια Πολιτική & Οικονομική Εφημερίδα  
 Αρ. Φύλλου: 1.398 • 4-5 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2026

**ΑΦΙΕΡΩΜΑ**  
**POLITICAL**  
**Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη & Βιωσιμότητα**  
 Οι επιχειρήσεις αγκαλιά με την κοινωνία και το περιβάλλον  
 ■ Σελ. 41-74

**ΑΛΕΞΗΣ ΤΣΙΠΡΑΣ**  
**Άνοιξε τα χαρτιά του για το νέο κόμμα και δήλωσε «παρών» στις εκλογές**  
 ■ Σελ. 20

**ΠΡΟΣΩΠΟΓΡΑΦΙΕΣ**  
**ΘΑΝΑΣΗΣ ΔΑΒΑΚΗΣ**  
 Υφυπουργός Άμυνας  
**Οι ρίζες, οι αξίες και η πορεία από τα Κεχριάνικα στη Βουλή**  
 ■ Σελ. 24-25

**ΑΡΘΡΟ**  
**ΓΙΩΡΓΟΣ Ν. ΚΑΡΑΜΑΝΛΗΣ**  
**Η νέα παγκόσμια τάξη χωρίς ηγέτες**  
 ■ Σελ. 75

**ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΕΙΣ-ΑΡΘΡΑ**  
**ΟΛΓΑ ΜΑΡΚΟΓΙΑΝΝΑΚΗ**  
 Αναπληρώτρια εκπρόσωπος Τύπου του ΠΑΣΟΚ-ΚΙΝΑΛ Σελ. 19  
**ΓΙΑΝΝΗΣ ΜΠΑΛΑΦΑΣ**  
 Μέλος της Κεντρικής Επιτροπής του ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ, πρώην υπουργός Σελ. 21  
**ΒΑΓΓΕΛΗΣ ΣΙΜΟΣ**  
 Δήμαρχος Πετρούπολης Σελ. 88-89  
**ΝΟΤΗΣ ΜΑΡΙΑΣ**  
**ΜΑΝΟΣ ΑΥΓΕΡΙΝΟΣ**  
**ΣΤΡΑΤΗΣ ΚΟΚΚΙΝΕΛΛΗΣ**  
**ΗΛΙΑΣ ΓΙΑΝΝΑΚΟΠΟΥΛΟΣ**  
**ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΜΥΡΓΙΩΤΗΣ**  
 ■ Σελ. 76-80

**ΝΤΟΜΙΝΟ ΕΞΕΛΙΞΕΩΝ ΑΠΟ ΤΟΝ ΟΠΕΚΕΠΕ Νο2**  
**Τι σηματοδοτεί το κυβερνητικό restart**

- Το μήνυμα Μητσοτάκη με τον fast track ανασχηματισμό
- Ποιες οι επόμενες κινήσεις του
- Όλο το παρασκήνιο που οδήγησε στις τρεις υπουργοποιήσεις
- Σε τροχιά αλλαγών και ο κομματικός μηχανισμός

■ Σελ. 12-15

**«ΣΠΑΙ ΤΑΜΕΙΑ» Ο ΚΑΧΡΙΜΑΝΗΣ**  
**37.200 ευρώ από τον περιφερειάρχη Ηπείρου για το... «Ερωτευμένο αγόρι»**  
 • Έδωσε από κονδύλι «εκτάκτων αναγκών» χρήματα για ταινία, ενώ οδεύει και προς νέο πειθαρχικό έλεγχο  
 ■ Σελ. 23

**ΟΔΥΣΣΕΑΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΥ**  
**Αποτυχία by the book για τον CEO και... συγγραφέα του Ομίλου Lamda Development**  
 • Πώς απολαμβάνει παχυλές αμοιβές, αν και η μετοχή της εταιρείας έχει βαλτώσει  
 ■ Σελ. 10

**«ΣΚΙΕΣ» ΣΤΟΝ ΔΗΜΟ ΑΛΙΜΟΥ**

**Μηνυτήρια αναφορά για απευθείας αναθέσεις ύψους 1,7 εκατ. σε εταιρεία για παροχή υπηρεσιών**  
 • Η καταγγέλλουσα ζητά κατεπίγουσα έρευνα για το αν τηρήθηκε η νομοθεσία περί δημόσιων συμβάσεων  
 ■ Σελ. 26

**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ & ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΑ ΠΑΡΑΣΚΗΝΙΑ**

**Blackfile**  
 Χρήστος Μεγάλου: Στη Νέα Υόρκη για συναντήσεις με 30 funds - Οι φήμες για έμμεση εισαγωγή της CD Media - Μεγάλες ανοικτές θέσεις στη Metlen - Οι επιδόσεις της Dimand  
 ■ Σελ. 30

**CREDIABANK**

**Με «καύσιμα» 300 εκατ. ανοίγει ο δρόμος για το business plan της διοίκησης Βρεττού**  
 • Η επιτυχής ολοκλήρωση της ΑΜΚ σηματοδοτεί τη νέα φάση επιθετικής ανάπτυξης  
 ■ Σελ. 33

**11 ΣΕΛΙΔΕΣ ΓΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ**

Η υπόθεση του ΟΠΕΚΕΠΕ 2 δίνει την αίσθηση ότι για άλλη μία φορά η κυβέρνηση βρίσκεται στριμωγμένη, με την αντιπολίτευση να περιφέρει το αφήγημα περί συγκάλυψης.

Επί της ουσίας, ωστόσο, το πολιτικό ταμείο θα γίνει από την ταχύτητα που θα κινηθεί η Δικαιοσύνη και από την εμφανή πρόθεση της κυβέρνησης να μην προστατεύσει τα πρόσωπα που αγγίζει η έρευνα.

Η άμεση αντίδραση του Κυριάκου Μητσοτάκη να αντικαταστήσει τα κυβερνητικά στελέχη που αναφέρονται στη δικογραφία της Ευρωπαϊκής Εισαγγελίας και η επαναδιατύπωση της αρχής περί αποδοχής αιτημάτων άρσης ασυλίας (συνολικά από το 2019, 97 αιτήματα έχουν γίνει δεκτά) κάθε άλλο παρά μια λογική συγκάλυψη περιγράφουν.

Αυτό έχει σημασία, γιατί μια πραγματική συλλογιστική συγκάλυψη θα επέλεγε καθυστερήσεις, θολές διατυπώσεις και απόπειρες προστασίας πολιτικών προσώπων. Εδώ συνέβη το αντίθετο. Μάλιστα, η περίπτωση του Κώστα Τσιάρα, που απομακρύνθηκε ενόσω η αναφορά στο όνομά του εμφανίζεται ως ελάχιστος νομικής σημασίας, επιβεβαιώνει ότι ο πήχης των κινήσεων Μητσοτάκη δεν τοποθετείται στο ελάχιστο νομικό όριο, αλλά πολύ υψηλότερα, στο επίπεδο της πολιτικής καθαρότητας.

## Ποία συγκάλυψη



Ο στόχος είναι να μη μείνει καμία σκιά και η κάθε διευκόλυνση της Δικαιοσύνης στην επιτέλεση του έργου της και το κυβερνητικό κύρος να προστατεύσει και στα ίδια τα πρόσωπα να δώσει τη δυνα-

τότητα να κριθούν θεσμικά για να αποκαταστήσουν το όνομά τους.

Από την άλλη πλευρά, είναι αναμενόμενο η αντιπολίτευση να επιμείνει στο αφήγημα της συγκάλυψης -φτάνοντας ίσως και

στο σημείο της πρότασης μομφής κατά της κυβέρνησης. Δεν είναι η πρώτη φορά που το κάνει. Μόνο που τα ίδια τα γεγονότα το αποδυναμώνουν και η πραγματικότητα το διαψεύδει. Η έρευνα ξεκίνησε από ελληνικές εισαγγελικές και δικαστικές Αρχές, συμμετείχε το Τμήμα Εσωτερικών Υποθέσεων και οι επισυνδεδεμένες έγιναν νόμιμα από τις ελληνικές υπηρεσίες. Συνεπώς, το ελληνικό κράτος λειτούργησε κατά τα προβλεπόμενα χωρίς «άνωθεν παρεμβάσεις».

Όμως, για να μεταβληθεί η επικρατούσα άποψη πως «η Ευρωπαϊκή Εισαγγελία σάς έπιασε με τη γίδα στην πλάτη» θα χρειαστεί χρόνος για να επικοινωνηθεί. Και ακόμα περισσότερο χρόνο για να πειστεί η κοινωνία ότι και με την υπόθεση ΟΠΕΚΕΠΕ τελειώνει η παλιά κουλτούρα ανοχής σε συμπεριφορές που επί δεκαετίες θεωρούνταν φυσιολογικές και ανεκτές στο πολιτικό σύστημα και πλέον το κράτος συνολικά εισέρχεται σε μια νέα φάση διακυβέρνησης μηδενικής ανοχής σε συμπεριφορές που εκθέτουν την κυβέρνηση και τραυματίζουν την εμπιστοσύνη των πολιτών.

Ποία συγκάλυψη, λοιπόν; Στην κυβέρνηση και τον Κυριάκο Μητσοτάκη προσφέρεται μια ευκαιρία εκκαθάρισης και ειλικρινούς μετάβασης της χώρας σε μια πιο ώριμη κουλτούρα διακυβέρνησης.

«P»

## POLITICAL

ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑ  
POLITICAL MEDIA GROUP A.E.

ΕΚΔΟΤΗΣ - ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΝΙΚΟΛΑΟΣ Γ. ΚΑΡΑΜΑΝΛΗΣ

ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ  
& ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ  
Γιώργος Ν. Καραμανλής

ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
Δημήτρης Μιχαλέλης

ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ  
ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ  
Αμαλία Κάτζου

### ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΚΔΟΣΗΣ

Φώτης Σιούμπουρας,  
Πάνος Μαυρίδης

### ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΣΥΝΤΑΞΗΣ

Μάνος Πιτσιδιανάκης

### ΑΡΧΙΣΥΝΤΑΚΤΕΣ

Βαγγέλης Κατσορίδας,  
Ελένη Μπέρτσου

ΑΡΧΙΣΥΝΤΑΚΤΡΙΑ  
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ-  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ  
Αμαλία Κάτζου

### ΣΥΝΤΑΚΤΕΣ ΥΛΗΣ

Νίκος Τσούρτης,  
Απόστολος Καπαρουδάκης

### ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΙΚΗ ΟΜΑΔΑ

Έλλη Τριανταφύλλου,  
Νίκος Χιδίρογλου, Λίδα Μπόλα,  
Μίλτος Σακελλάρης, Μαρία Δεδούση,  
Αντώνης Αντωνόπουλος,  
Αντώνης Αναστασόπουλος,  
Στέλλα Παπαμιχαήλ,  
Γιάννης Παργινός, Χρήστος Μυτιλινιός,  
Κώστας Ζαφειρίου, Αλεξία Τασούλη,  
Βασίλης Σκουλαράκος,  
Σπύρος Νάννος, Λουκάς Γεωργιάδης,  
Κωνσταντίνος Δαυλός,  
Γιώργος Φιντικιάκης,  
Κωστής Παπαγρηγόρης,  
Αλεξάνδρα Γκίτσιπ, Γιώργος Σ. Σκορδίλης,  
Γιώργος Κατικός, Ρεγγίνα Σαβούρδου,  
Γιώργος Κασιάνης,  
Κατερίνα Παπακωστοπούλου,  
Ιωάννα Ντάνη, Γιώργος Γεραφέντης,  
Κωνσταντίνος Γεώργιζας,  
Κώστας Παπαδόπουλος,  
Δήμητρα Δάρδα, Γιώργος Σκρομπόλας,  
Χρήστος Γιαννούλης,  
Γιώργος Ανδρής (Αυτοκίνητο)

VIDEO EDITOR: Ειρήνη Κουμαρέλη

ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΑΤΕΛΙΕ: Βασίλης Α. Υψηλός

ΑΤΕΛΙΕ: Κατερίνα Χατζηλαζάρου,  
Χρήστος Μαρμέλης, Αδαμαντία Φλώκου

### ΔΙΟΡΘΩΣΗ ΚΕΙΜΕΝΩΝ

Κώστας Κουτσογιάννης, Μαριλένα Ιορδανίδου, Γεωργία Θάνου

### ΓΡΑΦΕΙΑ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

Επικεφαλής: Δημήτρης Δραγώγιας  
Βασίλης Παπαναστασούλης, Παναγιώτης Μανής,  
Φανή Χαρίση, Αναστασία Καρυπίδου, Φένια Κλιάτσου

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ: Μαρίνα Πέππα

ΥΠΟΔΟΧΗ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ: Χριστίνα Μαργώνη

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ: Αριέτα Μουρτοπάλλα

### ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΥΠΕΥΘΥΝΟΥ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ

Ιωάννης Σαρακινός dpo@sarakinoslaw.com

ΝΟΜΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ: Μαρία Κευγά, Γιώργος Παναγιωτόπουλος

# Η ΑΒ Βασιλόπουλος γιορτάζει 10 χρόνια Πασχαλινά Αβγά!

**Τ**α 10 χρόνια προσφοράς μέσα από τα Πασχαλινά Αβγά συμπληρώνει φέτος η ΑΒ Βασιλόπουλος, μια ξεχωριστή πρωτοβουλία με σταθερό κοινωνικό αποτύπωμα, που η δημιουργικότητα συναντά την έμπρακτη στήριξη παιδιών που έχουν ανάγκη. Κατά τη διάρκεια αυτής της δεκαετούς πορείας, τα Πασχαλινά Αβγά έχουν στηρίξει **έξι διαφορετικούς οργανισμούς, συγκεντρώνοντας περισσότερα από 200.000 ευρώ**. Φέτος, η εταιρεία ενισχύει το πολύτιμο έργο του οργανισμού **«Το Χαμόγελο του Παιδιού»**, με τους πελάτες να συνεισφέρουν 0,30€ για κάθε αγορά Πασχαλινού Αβγού και την ΑΒ Βασιλόπουλος να διπλασιάζει το ποσό αυτό, με στόχο να μεγαλώσει ακόμη περισσότερο το χαμόγελο των παιδιών.

Για το 2026, τα Πασχαλινά Αβγά της ΑΒ διατίθενται σε δύο διαφορετικά μεγέθη, 220g και 150g, και σε τέσσερα διαφορετικά σχέδια και χρώματα. Τις συσκευασίες τους στολίζουν ζωγραφιές των παιδιών από «Το Χαμόγελο του Παιδιού», αποτυπώνοντας με αυθεντικότητα και χρώμα το μήνυμα της δράσης. Παράλληλα, η φετινή,

επετειακή ταυτότητα της καμπάνιας αναδεικνύει τα 10 χρόνια της ενέργειας, φωτίζοντας τη διαχρονική σύνδεσή της με την κοινωνική προσφορά.

Με στόχο να ενισχύσει ακόμη περισσότερο την αξία της πρωτοβουλίας, η ΑΒ Βασιλόπουλος δίνει φέτος τη δυνατότητα και στα ίδια τα παιδιά των πελατών της να συμμετάσχουν ενεργά. Στο πλαίσιο της δράσης, θα πραγματοποιηθεί διαγωνισμός ζωγραφικής, μέσα από τον οποίο παιδιά θα μπορούν να δημιουργήσουν και να στείλουν τις δικές τους πασχαλινές ζωγραφιές, με σκοπό τέσσερις από αυτές να επιλεγούν για να στολίσουν τις

**Με αφορμή τα 10 χρόνια των Πασχαλινών Αβγών ΑΒ, η ΑΒ Βασιλόπουλος ενώνει τη δημιουργικότητα των παιδιών με την κοινωνική προσφορά, στηρίζοντας τον οργανισμό «Το Χαμόγελο του Παιδιού»**

συσκευασίες των Πασχαλινών Αβγών της ΑΒ Βασιλόπουλος για το 2027. Οι νικητές του διαγωνισμού θα λάβουν πλούσια δώρα εκπαιδευτικού και ψυχαγωγικού χαρακτήρα.

Παράλληλα, με αφορμή τον διαγωνισμό και αξιοποιώντας τη μακροχρόνια συνεργασία της με το Ελληνικό Παιδικό Μουσείο, η ΑΒ Βασιλόπουλος θα πραγματοποιήσει ειδική εκδήλωση σήμερα, **Σάββατο 4 Απριλίου 2026** στο Παιδικό Μουσείο της Αθήνας. Εκεί, 120 παιδιά μαζί με τους γονείς τους θα έχουν την ευκαιρία να γνωρίσουν από κοντά τη δράση των Πασχαλινών Αβγών της ΑΒ και να συμμετάσχουν σε μια δημιουργική εμπειρία ζωγραφικής, σε μια ημέρα αφιερωμένη στη φαντασία, την έκφραση και την προσφορά.

Τιμώντας αυτή τη σημαντική επέτειο, η ΑΒ Βασιλόπουλος αναδεικνύει για ακόμη μία χρονιά τον ουσιαστικό κοινωνικό χαρακτήρα της δράσης, παραμένοντας πιστή στη δέσμευσή της να βρίσκεται δίπλα στην κοινωνία και ιδιαίτερα στα παιδιά. Τα Πασχαλινά Αβγά της ΑΒ δεν αποτελούν απλώς ένα εποχικό προϊόν, αλλά μια πρωτοβουλία με σταθερό προσανατολισμό στην προσφορά.



**ΓΙΟΡΤΑΖΟΥΜΕ  
10 ΧΡΟΝΙΑ ΠΑΣΧΑΛΙΝΑ ΑΒΓΑ  
ΑΠΟ ΤΑ ΠΑΙΔΙΑ, ΓΙΑ ΤΑ ΠΑΙΔΙΑ!**

Στα **ΑΒ**, εδώ και **10 χρόνια** γεμίζουμε το Πάσχα με χαμόγελα, χρώματα και αγάπη. Γιατί τα Πασχαλινά Αβγά της ΑΒ, κάθε χρόνο **στολίζονται με ζωγραφιές που προσφέρονται από παιδιά για να συνεισφέρουν σε έναν καλό σκοπό**. Φέτος, τις ζωγραφιές τους μας χάρισαν τα παιδιά από το **Χαμόγελο του Παιδιού**.

Με κάθε αγορά σοκολατένιου αβγού ΑΒ, προσφέρεις 0,30€ και εμείς τα διπλασιάζουμε για να **στηρίξουμε μαζί** το μεγάλο έργο του οργανισμού.

Μάθε  
περισσότερα



Υποστηρίζουμε



**Όλα & κάτι  
παραπάνω**

Οι διαρκείς απειλές Τραμπ περί αποχώρησης υποχρεώνουν την Ευρώπη να εξετάσει άμεσα την προοπτική μιας Συμμαχίας χωρίς την Ουάσιγκτον, που θα διασφαλίζει την αμυντική αυτονομία της σε ένα όλο και πιο απρόβλεπτο διεθνές περιβάλλον - Ποιες είναι οι οργανωτικές δυσκολίες και τι θα γίνει με την αμερικανική πυρηνική ομπρέλα πάνω από τη Γηραιά Ήπειρο, η οποία ήταν εγγύηση ασφαλείας

**ΑΝΑΓΚΑΙΟΤΗΤΑ Ή ΡΙΣΚΟ;**

## Σκέψεις για «ευρωπαϊκό ΝΑΤΟ» χωρίς τις ΗΠΑ



Γράφει ο  
**Βασίλης Σκουλαράκος**

Σε αχαρτογράφητα νερά έχει εισέλθει πλέον το ζήτημα της ασφάλειας στην Ευρώπη, καθώς οι βεβαιότητες δεκαετιών καταρρέουν και η διατλαντική σχέση δοκιμάζεται όσο ποτέ άλλοτε. Η άλλοτε αυτονόητη αμερικανική εγγύηση ασφαλείας παύει να θεωρείται δεδομένη, με αποτέλεσμα οι ευρωπαϊκές πρωτεύουσες να έρχονται αντιμέτωπες με την ανάγκη να επαναπροσδιορίσουν άμεσα τον ρόλο τους σε ένα ολοένα πιο ασταθές και απρόβλεπτο διεθνές περιβάλλον. Μέσα σε αυτό το σπνικό αβεβαιότητας η Ευρώπη καλείται όχι απλώς να αντιδράσει, αλλά να αναλάβει πρωτοβουλία, διαμορφώνοντας μια συνεκτική και αξιόπιστη στρατηγική που θα διασφαλίζει την αυτονομία και την ασφάλειά της.

Το ενδεχόμενο δημιουργίας ενός «ευρωπαϊκού ΝΑΤΟ» δεν είναι πλέον θεωρητικό σενάριο αλλά αντικείμενο σοβαρών συζητήσεων σε πολιτικά και στρατιωτικά κέντρα αποφάσεων. Και το ερώτημα δεν είναι αν πρέπει να προετοιμαστεί για ένα τέτοιο ενδεχόμενο, αλλά πόσο γρήγορα και αποτελεσματικά μπορεί να το υλοποιήσει.

### Η κρίση εμπιστοσύνης

Η Βορειοατλαντική Συμμαχία οικοδομήθηκε πάνω στην αμερικανική δέσμευση για συλλογική άμυνα. Το Άρθρο 5 αποτέλεσε τη θεμελιώδη εγγύηση ότι οποιαδήποτε επίθεση εναντίον ενός μέλους θα αντιμετωπιζόταν ως επίθεση εναντίον όλων. Σήμερα αυτή η παραδοχή δεν θεωρείται αυτονόητη. Και πώς να θεωρείται όταν ο Ντόναλντ Τραμπ απειλεί και εκβιάζει συμμαχικές χώρες; Είναι προφανές λοιπόν πως η αμφισβήτηση της αξιοπιστίας των ΗΠΑ δημιουργεί ένα επικίνδυνο κενό αποτροπής. Αποτέλεσμα, μια σταδιακή μετατόπιση από τη συλλογική ασφάλεια προς εθνικές ή περιφερειακές στρατηγικές.

Σε επιχειρησιακό επίπεδο η Ευρώπη δεν ξεκινά από το μηδέν. Υπάρχουν ήδη η δομή διοίκησης, οι υποδομές και η εμπειρία συνεργασίας μέσω του υφιστάμενου ΝΑΤΟ. Το κρίσιμο ζήτημα είναι η αντικατάσταση των αμερικανικών δυνατοτήτων.

Οι εκτιμήσεις δείχνουν ότι η Ευρώπη θα μπορούσε να καλύψει το μεγαλύτερο μέρος των αναγκών αλλά με σημαντικό κόστος. Τι

θα μπορούσε να κάνει; Μια αύξηση των στρατιωτικών δυνάμεων, η ενίσχυση της αμυντικής βιομηχανίας και η ανάπτυξη προηγμένων τεχνολογιών είναι προϋποθέσεις ώστε το εγχείρημα να εκπέμψει μήνυμα αξιοπιστίας.

Σαφώς όμως και το οικονομικό βάρος είναι τεράστιο. Οι επενδύσεις που απαιτούνται φτάνουν σε εκατοντάδες δισεκατομμύρια ετησίως, ενώ η πλήρης μετάβαση θα χρειαστεί δεκαετίες.

Είναι όμως το οικονομικό βάρος το μεγαλύτερο αγκάθι; Μάλλον όχι... Το βασικό ερώτημα είναι αν υπάρχει η πολιτική βούληση για μια τόσο βαθιά δέσμευση. Επίσης, ένα από τα πιο κρίσιμα ζητήματα αφορά την πυρηνική ομπρέλα. Μέχρι σήμερα η Ευρώπη βασίζεται σχεδόν αποκλειστικά στις ΗΠΑ για πυρηνική αποτροπή. Η πιθανή αποχώρηση της Ουάσιγκτον επαναφέρει στο προσκήνιο τον ρόλο της Γαλλίας και του Ηνωμένου Βασιλείου.

Η δημιουργία μιας ευρωπαϊκής πυρηνικής στρατηγικής δεν είναι απλή υπόθεση. Περιλαμβάνει τεχνικές, πολιτικές και ηθικές διαστάσεις, ενώ εγείρει και ερωτήματα για τον έλεγχο, τη λήψη αποφάσεων και την κατανομή ευθυνών. Επιπλέον ενδέχεται να προκαλέσει νέες εντάσεις τόσο εντός Ευρώπης όσο και διεθνώς.

### Αντιφάσεις

Η ιδέα ενός ευρωπαϊκού ΝΑΤΟ προσκρούει σε μια βασική πρόκληση, η οποία δεν είναι άλλη από την έλλειψη ενιαίας στρατηγικής κουλτούρας. Οι ευρωπαϊκές χώρες έχουν διαφορετικές προκλήσεις και απειλές να αντιμετωπίσουν, επομένως οι προτεραιότητες είναι σαφώς διαφορετικές για κάθε κράτος, γεγονός

που ασφαλώς μεταβάλλει και τα επίπεδα στρατιωτικής ετοιμότητας. Για παράδειγμα, χώρες της Ανατολικής Ευρώπης δίνουν έμφαση στη ρωσική απειλή, ενώ άλλες επικεντρώνονται περισσότερο στη Μεσόγειο ή στην τρομοκρατία. Αυτές οι διαφοροποιήσεις δυσχεραίνουν τη συγκρότηση μιας συνεκτικής αμυντικής πολιτικής. Παράλληλα, υπάρχει και το ζήτημα της ηγεσίας. Ποια χώρα ή ποιος θεσμός θα αναλάβει τον κεντρικό ρόλο; Η απάντηση δεν είναι προφανής και ενδέχεται να προκαλέσει ανταγωνισμούς.

### Ευκαιρία ή κίνδυνος;

Η πιθανότητα δημιουργίας ενός ευρωπαϊκού ΝΑΤΟ θα μπορούσε να αποτελέσει ευκαιρία για την ενίσχυση της στρατηγικής αυτονομίας της Ευρώπης. Μια πιο ανεξάρτητη ήπειρος θα μπορούσε να ανταποκρίνεται ταχύτερα και πιο αποτελεσματικά στις δικές της προκλήσεις.

Ωστόσο, υπάρχει και η αντίθετη ανάγνωση. Η αποδυνάμωση της διατλαντικής σχέσης ενδέχεται να οδηγήσει σε κατακερματισμό της δυτικής ασφάλειας, δημιουργώντας κενά που θα μπορούσαν να εκμεταλλευτούν ανταγωνιστικές δυνάμεις.

Το διακύβευμα επομένως δεν είναι μόνο στρατιωτικό αλλά βαθιά γεωπολιτικό. Το ενδεχόμενο λοιπόν ενός «ευρωπαϊκού ΝΑΤΟ» κάθε άλλο παρά απλό είναι και προϋποθέτει αλλαγές που μέχρι πρόσφατα θεωρούνταν αδιανόητες. Η υλοποίηση ενός τέτοιου εγχειρήματος απαιτεί πόρους, πολιτική βούληση και κυρίως ενότητα. Χωρίς αυτά το σχέδιο κινδυνεύει να παραμείνει μια φιλόδοξη αλλά ανέφικτη ιδέα.



# Τεχνολογική καινοτομία στον πρώτο 5G+ ευρωπαϊκό ψηφιακό διάδρομο με τη συμμετοχή της COSMOTE TELEKOM

Αδιάλειπτη περιαγωγή μεταξύ 5G+ δικτύων για πρώτη φορά στην Ευρώπη στο πλαίσιο του ευρωπαϊκού επιδοτούμενου έργου 5G SEAGUL  
Πρότυπος ψηφιακός διάδρομος με συνεχή κάλυψη 473 χλμ. ανάμεσα σε Ελλάδα και Βουλγαρία



Οι βασικοί συντελεστές του 5G SEAGUL κατά τη συνάντηση της κοινοπραξίας για τα αποτελέσματα του ευρωπαϊκού έργου.

Από αριστερά: Καθηγητής Παναγιώτης Δεμέστιχας, CEO and Chairman of the Board of Directors, WINGS, Θάνος Κασκαμανίδης, HaDEA, European Commission, 5G SEAGUL Project Officer, Georgi Angelov Kodjaivanov, Director of the Converged Network and Services Division, A1BG, Γιώργος Τσώνης, Chief Officer Τεχνολογίας Ομίλου ΟΤΕ, Καθηγητής Κων/νος Καράντζαλος, Γενικός Γραμματέας Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων, Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης, Γιώργος Ονόπας, Director Access & Transport Network DevOps OTE Group, Αργύρης Μπακλέζος, Director Network Performance & Efficiency, OTE Group.

Ο πρώτος διασυνοριακός 5G Standalone ψηφιακός διάδρομος στην Ευρώπη ολοκληρώθηκε μέσα από το ευρωπαϊκό έργο 5G SEAGUL, στο οποίο συμμετείχε η COSMOTE TELEKOM. Για την αδιάλειπτη συνδεσιμότητα στην οδική διαδρομή μεταξύ Ελλάδας και Βουλγαρίας, δημιουργήθηκε ένας πρότυπος ψηφιακός διάδρομος (5G Corridor) με συνεχή κάλυψη 5G Standalone (5G+), μήκους 473 χιλιομέτρων στην οδική διαδρομή Βελεστίνο – Θεσσαλονίκη – Σόφια, και απρόσκοπτη συνδεσιμότητα στο διασυνοριακό τμήμα Προμαχώνας – Κούλατα. Πρόκειται για επίτευγμα που σηματοδοτεί μια νέα εποχή στην παροχή προηγμένων υπηρεσιών συνδεδεμένης και αυτοματοποιημένης κινητικότητας (Connected and Automated Mobility – CAM), σε τομείς όπως: η ασφάλεια, η άνεση και οι υπηρεσίες εφοδιαστικής αλυσίδας (logistics).

Για πρώτη φορά στην Ευρώπη πραγματοποιήθηκε αδιάλειπτη περιαγωγή μεταξύ δικτύων 5G Standalone (5G+) από τους παρόχους κινητών τηλεπικοινωνιών COSMOTE TELEKOM και A1 Βουλγαρίας, πετυχαίνοντας ακόμη ένα τεχνολογικό ορόσημο, μετά την απρόσκοπτη περιαγωγή μεταξύ δικτύων 5G. Η συγκεκριμένη τεχνολογία υποστηρίζει υπηρεσίες φωνής υψηλής ποιότητας (VoNR), μεταφορά δεδομένων, όπως βιντεοκλήσεις μέσω OTT εφαρμογών (Viber, WhatsApp), υπηρεσίες ψυχαγωγίας, όπως YouTube streaming καθώς και υπηρεσίες CAM (breaking alert και See-What-I-See), οι οποίες αναπτύχθηκαν από το R&D της

COSMOTE TELEKOM, ειδικά για την επιβεβαίωση ορθής λειτουργίας του συστήματος και την επίδειξη των αποτελεσμάτων του έργου.

Η COSMOTE TELEKOM, ως τεχνικά υπεύθυνη για το έργο, αξιοποίησε την τεχνογνωσία της ως ο πρώτος πάροχος που έφερε το δίκτυο 5G SA στην Ελλάδα, η κάλυψη του οποίου ξεπερνά πλέον το 75%. Διαδραμάτισε καθοριστικό ρόλο στον σχεδιασμό και την υλοποίηση της αρχιτεκτονικής του δικτύου, καθώς και στις δοκιμές και την επιβεβαίωση των αποτελεσμάτων, ενώ η T Wholesale του Ομίλου TELEKOM παρέιχε την καινοτόμο λύση SEPP (Security Edge Protection

Proxy), βασικό κόμβο της αρχιτεκτονικής του δικτύου για την υποστήριξη της απρόσκοπτης περιαγωγής.

Ο κ. Γιώργος Τσώνης, Chief Officer Τεχνολογίας Ομίλου ΟΤΕ δήλωσε:

«Η ολοκλήρωση του 5G SEAGUL αποδεικνύει ότι η τεχνολογία μπορεί να καταργήσει τα «ψηφιακά σύνορα». Με το 5G Standalone, δημιουργούμε τις υποδομές για ασφαλείς, αυτοματοποιημένες μεταφορές στην Ευρώπη, προσφέροντας αξιοπιστία και συνεχή υπηρεσία. Για την COSMOTE TELEKOM το συγκεκριμένο έργο αποτελεί ορόσημο καινοτομίας τόσο σε ευ-

ρωπαϊκό επίπεδο όσο και σε επίπεδο Ομίλου TELEKOM».

Το έργο υλοποιήθηκε με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής μέσω του προγράμματος Connecting Europe Facility (CEF), με τον φιλόδοξο στόχο της αναβάθμισης σημαντικών αρτηριών μεταφοράς στην Ευρώπη μέσα από υψηλής ποιότητας υποδομές για τη διασύνδεση με όλο τον κόσμο, πολιτών, υπηρεσιών και αγαθών με τρόπο βιώσιμο και αποδοτικό. Επιπλέον με το συγκεκριμένο έργο δημιουργούνται υποδομές υψηλής συνδεσιμότητας σε περιοχές με χαμηλό εμπορικό ενδιαφέρον.

## Συνάντηση της κοινοπραξίας του έργου για τα αποτελέσματα

Τα αποτελέσματα του έργου και η επίδειξη λειτουργίας του πρώτου 5G+ διασυνοριακού διαδρόμου παρουσιάστηκαν στο Διοικητικό Μέγαρο του ΟΤΕ, παρουσία του επικεφαλής του έργου (Project Officer) από πλευράς European Health and Digital Executive Agency (HaDEA), κ. Θάνου Κασκαμανίδη. Συμμετείχαν τα μέλη της κοινοπραξίας, COSMOTE TELEKOM, A1 Βουλγαρίας και WINGS ICT Solutions, καθώς και εκπρόσωποι ενδιαφερόμενων φορέων.

Το ευρωπαϊκό έργο 5G SEAGUL που ξεκίνησε το 2023, είχε διάρκεια 39 μηνών και όταν εφαρμοστεί σε ευρεία κλίμακα θα φέρει απτά αναπτυξιακά αποτελέσματα, ενισχύοντας την ασφάλεια, διευκολύνοντας τις μεταφορές και το εμπόριο.



## ΑΠΟΚΑΛΥΨΗ 1

### Τα ανακλαστικά Μητσοτάκη, ο εξορθολογισμός με Μαργαρίτη και ο επιχειρησιακός Τουρνάς

Καλή σας μέρα και καλό Σαββατοκύριακο! Όπως σας είχα προαναγγείλει χθες, είχαμε τελικά τις αποφάσεις και τις αλλαγές στο κυβερνητικό σχήμα με την καρατόμηση υπουργών και υφυπουργού (Τσιάρρας, Κεφαλογιάννης, Βαρτζόπουλος). Από το πρωί της Πέμπτης σάς έγραφα ότι οι αποφάσεις είχαν ληφθεί και πως οι αλλαγές επρόκειτο γίνουν το πολύ την Παρασκευή, καθώς στο Μέγαρο Μαξίμου ήταν αποφασισμένοι να μην κά-



νουν ούτε βήμα πίσω και στη συγκεκριμένη υπόθεση. Και σε αυτή την ομολογουμένως δύσκολη στιγμή για την κυβερνητική παράταξη ο Κυριάκος Μητσοτάκης επέδειξε ταχύτητα ανακλαστικά αλλά και υψηλό πολιτικό κριτήριο με την επιλογή των προσώπων που θα αντικαταστήσουν τα τρία κυβερνητικά στελέχη, δύο υπουργούς και έναν υφυπουργό, τα ονόματα των οποίων αναφέρονται στη δεύτερη δικογραφία της Ευρωπαϊκής Εισαγγελίας. Η πλέον εντυπωσιακή από τις αλλαγές ήταν η επιλογή του πρώην αντιπροέδρου της Κομισιόν Μαργαρίτη Σχοινά ως διαδόχου του Κώστα Τσιάρρα στην ηγεσία του ΥπΑΑΤ. Ο κ. Σχοινάς είναι ίσως το πλέον κατάλληλο πρόσωπο για να σηματοδοτήσει τον σχεδιασμό του Μεγάρου Μαξίμου ώστε να μετεξελιχθεί το υπουργείο από ρουσφετολογικό σε σύγχρονο για την ορθή αξιοποίηση των ευρωπαϊκών πόρων. Επιπρόσθετα, ο κ. Σχοινάς διαθέτει ένα εκτεταμένο δίκτυο προσωπικών σχέσεων στις Βρυξέλλες και είναι προφανές ότι είναι ο καταλληλότερος για να συνεισφέρει στην αποκατάσταση των τραυματισμένων σχέσεων εμπιστοσύνης με την Αθήνα, ενώ γνωρίζει πολύ καλά πώς «παίζεται το παιχνίδι» στο προσκήνιο και στο παρασκήνιο. Και η επιλογή του Βαγγέλη Τουρνά όμως ως διαδόχου του Γιάννη Κεφαλογιάννη στο υπουργείο Κλιματικής Κρίσης είναι ευφυής. Όχι μόνο γιατί είναι εμπειρότατος και με μεγάλες επιχειρησιακές γνώσεις, αλλά επειδή είναι εξωκοινοβουλευτικός. Οπότε το Μαξίμου αποφεύγει το «γιατί αυτόν και όχι εμένα», το οποίο είναι βέβαιο ότι θα άκουγε αν αξιοποιούσε οποιονδήποτε άλλον από την ΚΟ.

## Το χαμόγελο του Μακάριου

Και μιας και μιλήσαμε για τους νέους στην κυβέρνηση, συνεχίζω με... χαμόγελο. Όχι το δικό μου αλλά του Μακάριου Λαζαρίδη. Ο άνθρωπός μου στη Βουλή τον απαθανάτισε λίγο μετά την ανακοίνωση του ονόματός του από τον «ψηλό» της κυβέρνησης Παύλο Μαρινάκη πως παίρνει θέση στο υπουργικό σχήμα. Όπως βλέπετε, χαμογελάει την ώρα που μιλάει στο τηλέφωνο. Προφανώς χαρούμενος. Και δικαιωμένος, θα προσθέσω εγώ. Εδώ και πολλά χρόνια έχει δώσει τεράστιες μάχες στο πλευρό του πρωθυπουργού και συνεχίζει.



## ΠΑΡΑΣΚΗΝΙΟ 1

### Η τακτική του Μαξίμου απέναντι σε Τσίπρα και τα σενάρια... αισιοδοξίας

Παραμένω σε κυβερνητική διάθεση. Στο Μέγαρο Μαξίμου έχουν αποφασίσει να μην αφήνουν ούτε... κόμμα απ' όσα λέει ο πρώην πρωθυπουργός Αλέξης Τσίπρας να πέσει κάτω. Δεν είναι τυχαίο ότι σε μια μέρα πολύ δύσκολη και φορτωμένη, όπως η χθεσινή για την κυβέρνηση, βγήκε πρωί πρωί στην τηλεόραση (Open) ο κυβερνητικός εκπρόσωπος Παύλος Μαρινάκης για να κατακεραυνώσει τον πρώην πρωθυπουργό για όσα είπε αργά το βράδυ της Πέμπτης στη μεταμεσονύκτια συνέντευξή του στον ΑΝΤ1 και τον Νίκο Χατζηνικολάου. «Μπορώ να σχολιάσω πάρα πολλά, ότι είναι αμετανόητος για τις επιλογές του, για τους συνεργάτες του, για το δημοψήφισμα, για τη δικονομική του πολιτική, δεν μπορώ να μη σταθώ όμως στην ανατριχιαστική φράση ότι έπρεπε να είχαμε κλείσει τις τράπεζες από την πρώτη μέρα. Ο κ. Τσίπρας έκανε rebranding για να μετατραπεί σε έναν Ευρωπαίο πολιτικό και κατέληξε να γίνεται Λαφαζάνης και Βαρουφάκης. Αυτό σημαίνει ότι η εταιρεία που του έκανε rebranding είτε τον κορόιδεψε, είτε τελικά τους ζήτησε κάτι αντίθετο από αυτό που νομίζαμε. Δεν υπάρχουν λόγια για αυτό που ακούστηκε», είπε ο κ. Μαρινάκης. Όχι που θα τον άφηναν να φτιάχνει ανενόχλητος το αφήγημα για το κόμμα που θα ιδρύσει τον Σεπτέμβριο, όπως σαφώς άφησε να εννοηθεί,

επιβεβαιώνοντας ότι ακόμη δεν είναι έτοιμος. Προφανώς γιατί οι δημοσκοπήσεις δεν του αφήνουν και μεγάλα περιθώρια αισιοδοξίας...



## Οι συμβουλές Ιερώνυμου στον Αλέξη

Συνεχίζω με κάτι ακόμη που παρατήρησα από τη συνέντευξη του πρώην πρωθυπουργού και με έκανε να σηκώσω το τηλέφωνο και να κάνω ρεπορτάζ. Όπως θα διαπιστώσατε όσοι την παρακολουθήσατε, προβλήθηκε η παρέμβαση του Αρχιεπισκόπου Ιερώνυμου προς τον Αλέξη Τσίπρα. Τι του είπε; «Να είσαι ειλικρινής με τον ελληνικό λαό, να συνεχίσεις να τον αγαπάς, το έχεις αποδείξει άλλωστε, να είσαι σοβαρός και ίσιος στις απαιτήσεις σου με τους ξένους», ήταν η συμβουλή. Όπως άκουγα χθες σε κάτι συζητήσεις, η παρέμβαση προκάλεσε αίσθηση σε πολιτικούς και εκκλησιαστικούς κύκλους, αφού ο Αρχιεπίσκοπος δεν περιορίστηκε σε γενικές τοποθετήσεις, αλλά προχώρησε σε αποκαλύψεις για τη

μεταξύ τους σχέση και τη συνεργασία τους κατά την περίοδο της διακυβέρνησης ΣΥΡΙΖΑ-ΑΝΕΛ. Μεταξύ άλλων, αναφέρθηκε στη ναυαγισμένη συμφωνία κυβέρνησης-Εκκλησίας για το μισθολόγιο των κληρικών, αφήνοντας σαφείς αιχμές για χειρισμούς που -όπως τόνισε- υπονόμευσαν την εξέλιξή της, ενώ επέριψε ευθύνες στον τότε κυβερνητικό εκπρόσωπο Τζανακόπουλο, ο οποίος με δηλώσεις του προκάλεσε αναστάτωση, όπως εκείνες περί απόλυσης 12.000 κληρικών, που κατά τον ίδιο συνέβαλαν στο να μπλοκάρει η συμφωνία. Από την πλευρά του, ο Αλέξης Τσίπρας αναγνώρισε τη σημασία της σχέσης που είχε αναπτυχθεί με τον Αρχιεπίσκοπο, κάνοντας λόγο για μια «σχέση μεγάλης αμοιβαίας εκτίμησης».

### Το εμβληματικό project στη Δυτική Ελλάδα και το «ευχαριστώ» στον Σταύρο

Η λεπτομέρεια καμιά φορά κάνει τη διαφορά, φίλες και φίλοι, και για αυτό προχωρούν και υλοποιούνται μεγάλα και μικρά έργα. Πάμε σε μια λεπτομέρεια: με το Άρθρο 52 του νέου νομοσχεδίου του ΥΠΕΝ, που κατατέθηκε στη Βουλή, ανοίγει διάπλατα ο δρόμος για το εμβληματικό project της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας στο κτήμα Polder. Πρόκειται για ένα έργο που μειώνει το κόστος παρέχοντας φθνότερο ρεύμα για τις υποδομές και την άρδευση, ενώ αυτομάτως η περιφέρεια αποκτά αυτονομία, καθώς θα παράγει τη δική της ενέργεια. Ο περιφερειάρχης Δυτικής Ελλάδας Νεκτάριος Φαρμάκης ευχαρίστησε τον



υπουργό Ενέργειας και Περιβάλλοντος Σταύρο Παπασταύρου, τονίζοντας πως «σε ελάχιστο χρονικό διάστημα έκανε πράξη όσα μας υποσχέθηκε κατά την πρόσφατη συνάντησή μας. Η κυβέρνηση απέδειξε ότι στηρίζει ένα σχέδιο που έχει δυναμική και εκέγγυα, που είναι πρωτοποριακό!».

### Δεν είναι δα και ο Εθνικός Στρατός...

Συνεχίζω κοινοβουλευτικά. Το Κομμουνιστικό Κόμμα Ελλάδος ανακάλυψε ξανά (στη Βουλή) τον «κακό» Στρατό με αφορμή τις πειθαρχικές ποινές σε στρατευμένους, ξεχνώντας βολικά ότι ο Στρατός δεν είναι πεδίο κομματικής δράσης αλλά θεσμός με κανόνες και ιεραρχία. Γιατί όταν οι ίδιοι που καταγγέλλουν «καταστολή» είναι εκείνοι που διαχρονικά επιλέγουν να αποδομούν κάθε έννοια πειθαρχίας, τότε το πρόβλημα δεν είναι οι ποινές αλλά η αντίληψη. Εκτός αν κάποιοι θεωρούν ότι ο μόνος «αποδεκτός» Στρατός είναι εκείνος που εξυπηρετεί τη δική τους αφήγηση - ίσως κάπου ανάμεσα στις επετείους του Λιτοχώρου και τις ιστορικές αναγνώσεις που βολεύουν.



### Ο Κώστας Αρβανίτης και τα αγγλικά επιπέδου Α1

Μένω στην Αριστερά (γενικώς), εκεί όπου η τεχνολογία συναντά την ιδεολογική σύγχυση και το αποτέλεσμα είναι... ακαταμάχητο. Πιστέψτε με! Ο Κώστας Αρβανίτης επιχείρησε να τοποθετηθεί για το πολυσυζητημένο ΑΙ (Τεχνητή Νοημοσύνη), αλλά μάλλον χάθηκε στη μετάφραση - κυριολεκτικά και πολιτικά. Από τα αγγλικά επιπέδου Α1 και τους περιβόητους «echo changers» μέχρι τις αποσπασματικές αναφορές σε άσχετες υποθέσεις, η παρέμβαση έμοιαζε περισσότερο με κολάζ παλιών αφηγημάτων παρά με σοβαρή ανάλυση για τον ψηφιακό μετασχηματισμό. Και το κερασάκι στην τούρτα; Η προτροπή για «εξέγερση» ώστε να δουλεύουμε λιγότερο χάρη στο ΑΙ! Εντάξει, ως σύνθημα σε αμφιθέατρο περασμένων

δεκαετιών ακούγεται ρομαντικό, αλλά ως πολιτική πρόταση του 2026 είναι μάλλον φτωχό, για να μην πω εκτός τόπου και χρόνου. Φαίνεται πως κάποιοι πολιτικοί χώροι αρνούνται πεισματικά να κάνουν update στην πραγματικότητα. Το έχω το δίκιο (μου)!



### ΠΑΡΑΣΚΗΝΙΟ 2

#### Η... άφαντη Πέρκα και τα δελτία Τύπου

Λέω να συνεχίσω να τραγουδάω πάνω σε κοινοβουλευτικές νότες. Μου είπαν ότι η Πέττα Πέρκα φαίνεται να «στρίβει» διά του Παρνασσού», καθώς δεν έδωσε το «παρών» στη Βουλή για να μιλήσει με τη νέα της ιδιότητα ως πρόεδρος της Κοινοβουλευτικής Ομάδας της Νέας Αριστεράς κατά τη συζήτηση του νομοσχεδίου του Κωστή Χατζηδάκη. Μου έκανε εντύπωση καθώς από το βήμα πέρασαν οι περισσότεροι πολιτικοί αρχηγοί, σε μια συνεδρίαση που διεξήχθη υπό τη βαριά σκιά των υποκλοπών και της νέας δικογραφίας, αλλά η κυρία Πέρκα επέλεξε να απουσιάσει. Αντ' αυτού, περιορίστηκε στην αποστολή δελτίου Τύπου, προβάλλοντας την αναφορά που κατέθεσαν βουλευτές της Νέας Αριστεράς σχετικά με την παράταση λειτουργίας του Χιονοδρομικού Κέντρου Παρνασσού. Πραγματικά θεωρούν εκεί στην Αριστερά ότι με αυτό τον τρόπο μπορεί να... τσουλήσει το πράγμα; Με δελτία Τύπου;



### ΠΑΡΑΣΚΗΝΙΟ 3

#### Η ΝΕΑΡ «δίνει» στελέχη των Ενόπλων Δυνάμεων

Παραμένω στον μαγικό κόσμο της Νέας Αριστεράς, όπου η θεσμική σοβαρότητα φαίνεται πως πήγε περίπατο. Αρνητική εντύπωση -για να το πω κομπάζ- προκάλεσε η επιλογή τεσσάρων βουλευτών της ΝΕΑΡ να καταθέσουν ερώτηση δημοσιοποιώντας πλήρως τα στοιχεία ενός έφεδρου αξιωματικού. Μιλάμε για την πάγια τακτική του κόμματος των Πατρησίων, που κάποτε υπέγραφαν και οι 12 μαζί, αλλά τώρα φαίνεται πως η «αλληλεγγύη» έχει περίεργα κέρδη. Ο λόγος; Η ανάκληση της ποινής τού εν λόγω αξιωματικού που συμμετείχε σε μπλόκο αγροτών στη Δυτική Ελλάδα. Σε μια εποχή κατά την οποία η προστασία των προσωπικών δεδομένων είναι το Ευαγγέλιο της πολιτικής, οι αυτοαποκαλούμενοι προασπιστές των ανθρωπίνων δικαιωμάτων επιλέγουν να εκθέσουν ονομαστικά ένα στέλεχος

των Ενόπλων Δυνάμεων. Διότι, κακά τα ψέματα, άλλο η άσκηση κοινοβουλευτικού ελέγχου και άλλο το «κάρφωμα» προσώπων στη δημόσια σφαίρα. Όταν μάλιστα το θέμα αγγίζει το στράτευμα, τότε το πράγμα γίνεται... χοντρό και οι δικαιολογίες περί «διαφάνειας» ακούγονται τουλάχιστον φτωχές. Εκεί στη ΝΕΑΡ, μήπως να ξαναδιαβάσετε το manual της προστασίας δεδομένων; Λέω εγώ τώρα...



### ΠΑΡΑΣΚΗΝΙΟ 4

#### Το ΠΑΣΟΚ υπέρ της λιποταξίας...

Συνεχίζω στο ίδιο πολιτικό τέμπλο, αλλά αυτήν τη φορά με μια δόση... πράσινης σύγχυσης. Η πρόσφατη παρέμβαση της Ευαγγελίας Λιακούλη άνοιξε μια συζήτηση στη Χαριλάου Τρικούπη που μάλλον δεν είχαν υπολογίσει σωστά: Πού τελειώνει η υπεράσπιση των δικαιωμάτων και πού αρχίζει η επικίνδυνη χαλαρότητα; Με πρόσχημα τις ανισότητες στις ρυθμίσεις για την ψυχική υγεία -θέμα εύλογο, δεν αντιλέγω- η επιχειρηματολογία της φλέρταρε επικίνδυνα με μια λογική που θα μπορούσε να ερμηνευτεί μέχρι και ως «διευκόλυνση» για την αποφυγή

της στράτευσης. Όταν ανοίγεις τέτοια ευαίσθητα πεδία, χρειάζεται χειρουργική ακρίβεια και όχι γενικεύσεις που αφήνουν ορθάνοιχτα παράθυρα για παρερμηνείες. Διότι καλά η κοινωνική ευαισθησία και το προοδευτικό προφίλ, αλλά δεν μπορεί να γίνονται άλλοθι για θεσμικές εκπτώσεις, ειδικά σε θέματα που αγγίζουν τον Στρατό. Όπως μου έλεγε παλιό στέλεχος του χώρου, «άλλο η ψυχική υγεία και άλλο το... στρίβειν διά του νόμου». Προσέξτε εκεί στο ΠΑΣΟΚ, γιατί οι λεπτομέρειες είναι που κάνουν τη διαφορά ανάμεσα στη σοβαρότητα και τον λαϊκισμό.





### ΑΠΟΚΑΛΥΨΗ 2

#### Πληρώνουν ακριβά τις φλυαρίες...

Αλλάζω λίγο το κλίμα και θα κινηθώ αυτοδιοικητικά. Φαίνεται πως στον Δήμο Αγίων Αναργύρων-Καματερού, η «παραγωγή» λόγου στο Δημοτικό Συμβούλιο είναι τόσο... πλούσια, που χρειάζονται 17 χιλιάδικα (με τον ΦΠΑ) για να μετατραπούν οι κουβέντες σε χαρτί. Με την απόφαση 164/2026, ο αναπληρωτής δήμαρχος Γεώργιος Νταούτης υπέγραψε την απευθείας ανάθεση για την επεξεργασία των πρακτικών του 2026. Ενώ ο κόσμος καίγεται, οι διοικούντες φροντίζουν να καταγραφεί κάθε «θα», κάθε «ίσως» και κάθε εξηπάνα τους με το αζημίωτο, βαφτίζοντας τη δαπάνη «συμφέρουσα προσφορά». Προφανώς, η τέχνη τού να μεταφέρεις τη δημοτική... «φλυαρία» στο χαρτί κοστίζει ακριβά, ειδικά όταν το ταμείο είναι αλλουνού και η υπογραφή δική σου...



#### Υψηλές προσδοκίες για την CrediaBank

Κάνω μία στροφή και το γυρνάω σε οικονομικό επίπεδο, με μία είδηση που τη θεωρώ εξαιρετικά σημαντική. Η ισχυρή υπερκάλυψη της αύξησης κεφαλαίου της CrediaBank δεν ήταν απλώς ένα τεχνικό success story, αλλά μια καθαρή ψήφος εμπιστοσύνης στο νέο αφήγημα της τράπεζας. Στην αγορά επισημαίνουν ότι η είσοδος νέων επενδυτών και η ενίσχυση του free float δημιουργούν προϋποθέσεις για μεγαλύτερη εμπορευσιμότητα και αναβάθμιση της επενδυτικής εικόνας. Πλέον, η Thrivest θα κατέχει ποσοστό 40,73% (από 50,17%) ενώ το Υπερταμείο 29,356% (από 36,16%), εξέλιξη που η αγορά την ερμηνεύει ως βήμα προς μια πιο «ανοιχτή» μετοχική δομή, που ευνοεί τη διεύρυνση της βάσης των μετόχων. Να σας πω και το εξής: το ενδιαφέρον πλέον μετατοπίζεται στην επόμενη φάση, με την απόκτηση της Pantelakis Securities και την επέκταση μέσω της HSBC Malta να συγκεντρώνουν θετικές προσδοκίες. Στελέχη της αγοράς βλέπουν μια τράπεζα που περνά σε φάση επιτάχυνσης, με σαφή στρατηγική και ενισχυμένα κεφάλαια που ανοίγουν τον δρόμο για δυο-τρεις εξαγορές.



#### Η παρέμβαση για τη Ζωή, η κλιμάκωση που έρχεται και ο Άδωνις που δικαιώνεται...

Το ότι ο παραλογισμός έχει ξεπεράσει κάθε όριο μπορούμε να το διαπιστώσουμε. Η συμπεριφορά της Ζωής Κωνσταντοπούλου έχει βγάλει από τα... ρούχα τους δικαστές και εισαγγελείς. Πώς γίνεται να θες Δικαιοσύνη και να μην πιστεύεις στους λειτουργούς της ή να κάνεις τα πάντα για να «δυναμιτίσεις» μία κατάσταση. «Η προστασία της Δικαιοσύνης, ως ακρογωνιαίου λίθου του κράτους δικαίου και της δημοκρατίας, αποτελεί συλλογική ευθύνη και δεν μπορεί να τίθεται σε διακινδύνευση από μεμονωμένες και απόλυτα καταδικαστέες συμπεριφορές. Οι Έλληνες πολίτες πρέπει να είναι σίγουροι ότι όλες οι δίκες που έχουν σχέση με το δυστύχημα των Τεμπών θα διεξαχθούν σύμφωνα με τους κανόνες που επιτάσσουν το Σύνταγμα και οι νόμοι, κι όχι ιδιοτελείς σκοπιμότητες, από όπου κι αν προέρχονται αυτές», επισήμανε χθες η Ένωση Εισαγγελέων Ελλάδος, η οποία πήρε θέση για όσα διαδραματίζονται το τελευταίο διάστημα με φόντο τις ακροαματικές διαδικασίες που δι-

εξάγονται για την υπόθεση των Τεμπών. Είχε προηγηθεί ανακοίνωση της Ένωσης Δικαστών και Εισαγγελέων με την οποία εξαπολύσαν επίθεση σε βάρος της. Στην κυβέρνηση πάντως, από τα όσα μαθαίνω, θα κλιμακώσουν περαιτέρω την αντιπαράθεση με τη Ζωή Κωνσταντοπούλου μετά τα τελευταία... επεισόδια στη δίκη των Τεμπών. Πάντως να παρατηρήσω και κάτι: ο Άδωνις Γεωργιάδης μπορεί να κατηγορείται συχνά για υπερβολές, όμως στην περίπτωση της Ζωής Κωνσταντοπούλου φαίνεται πως -για ακόμη μία φορά- τα λεγόμενά του βρίσκουν έδαφος στην πραγματικότητα. Οι διαρκείς εντάσεις, οι προσωπικές συγκρούσεις και η εμμονή στην πολιτική σκηνή να περιστρέφεται γύρω από το πρόσωπό της επιβεβαιώνουν όσους μιλούσαν για μια πολιτική συμπεριφορά που περισσότερο τροφοδοτεί την ένταση παρά συμβάλλει στην ουσία. Και τελικά, όσο κι αν εννοχεί, η πραγματικότητα έχει τον τρόπο να δικαιώνει εκείνους που την περιγράφουν ωμά.

#### Ο Στέλιος παρών...

Θα προχωρήσω σε ένα θέμα που συγκράτησα και έχει την αξία του. Τα καλά πρέπει όχι μόνο να τα λέμε, αλλά και να τα φωτίζουμε. Ο πρώην ευρωβουλευτής της ΝΔ Στέλιος Κυμπουρόπουλος απέδειξε για ακόμη μια φορά ότι η πολιτική δεν είναι μόνο λόγος ή ότι ασκεί αυτή μόνον όταν κατέχει θέση, αλλά κυρίως παρουσία. Η επίσκεψή του στο Εσπερινό Λύκειο Αγίων Αναργύρων δεν ήταν μια τυπική ομιλία, μα μια ουσιαστική κατάθεση ζωής: εμπειρίες, δυσκολίες αλλά και η δύναμη της επιμονής. Σε ένα σχολείο που συμβολίζει τη δεύτερη ευκαιρία, η δική του διαδρομή λειτουργήσε ως ζωντανό παράδειγμα ότι τα εμπόδια δεν είναι το τέλος της διαδρομής αλλά η αρχή μιας νέας. Και όσο είμαι σε θέση να γνωρίζω, η συζήτηση διήρκεσε πολύ, με μαθητές και εκπαιδευτικούς να έχουν αποκτήσει έναν νέο φίλο...



#### Γιατί αποτελεί πολύτιμη «προίκα» για την κυβέρνηση ο... MSCI!

Κλείνω με ένα «μπόνους» για τη λεωφόρο Αθηνών και την κυβέρνηση. Η 1η Απριλίου αποτελεί ιστορική ημερομηνία για το Χρηματιστήριο της Αθήνας, αλλά και την κυβέρνηση, καθώς ο οίκος MSCI ανακοίνωσε την αναβάθμισή του στις Αναπτυγμένες Αγορές. Η απόφαση αυτή είναι το αποτέλεσμα μνημών διαπραγματεύσεων. Ωστόσο, ας προσέξουμε ένα κρίσιμο στοιχείο. Η επίσημη ένταξη στους δείκτες θα ολοκληρωθεί τον Μάιο του 2027, δηλαδή μέσα σε (προ)εκλογική περίοδο. Η αγορά προεξοφλεί την είσοδο τεράστιων επενδυτικών κεφαλαίων που μέχρι πρότινος δεν μπορούσαν να τοποθετηθούν στην Ελλάδα. Η αναβάθμιση αυτή θεωρείται το «χρυσό εισιτήριο» για την προσέλκυση θεσμικών επενδυτών μακροπρόθεσμου ορίζοντα, ενισχύοντας τη διεθνή αξιοπιστία της χώρας. Αν και είμαστε μέσα στον... κυκλώνα της πολεμικής κρίσης στον Περσικό Κόλπο, σκεφτείτε τι σημαίνει οικονομικά και πολιτικά, αν δούμε ένα μεγάλο «μπαμ» στο Χρηματιστήριο Αθηνών μέσα στον εκλογικό κύκλο. Γιατί μια δυναμική κεφαλαιαγορά μέσα σε έναν εκλογικό κύκλο αποτελεί μεγάλο «κράχτη» για την πορεία της χώρας...



ΣΑΒΒΑΤΟ 4 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2026

**ΔΕΚΑ παρά κάτι**

**09**  
**POLITICAL**

## ΟΠΕΚΕΠΕ ΣΤΗΝ 168

Ο φάκελος που περιέχει όλα τα στοιχεία της δικογραφίας είναι στην αίθουσα 168 «Παύλος Μπακογιάννης» στη Βουλή. Τους επομένους μήνες, τα λεγόμενα ρουσφέτια θα είναι λόγος για αντιπολίτευση. Η κυβέρνηση έχει δηλώσει... καμία συγκάλυψη.



Ο Οδυσσέας Αθανασίου, διευθύνων σύμβουλος του Ομίλου Lamda Development, μπορεί να απολαμβάνει οικονομικά οφέλη, αλλά η μετοχή έχει βαλτώσει

## Αποτυχία... by the book

του ειδικού συνεργάτη

**Π**ριν από λίγες εβδομάδες κυκλοφόρησε στην Ελλάδα ένα βιβλίο με τίτλο «Γιατί αυτοί πέτυχαν». Συγγραφέας του βιβλίου είναι ο κ. Οδυσσέας Αθανασίου, διευθύνων σύμβουλος του Ομίλου Lamda Development, ο οποίος φαίνεται ότι δεν είναι και τόσο απασχολημένος, καθώς βρίσκει χρόνο να γράφει και βιβλία.

Φαίνεται όμως ότι, ενώ μελετά και πραγματεύεται παραδείγματα επιτυχίας, ο ίδιος δεν πέτυχε στην περίπτωση της Lamda και του Ελληνικού. Για την ακρίβεια, ο ίδιος προσωπικά έχει πετύχει λόγω των παχυλών αμοιβών που απολαμβάνει, αλλά την επιτυχία του δεν τη μοιράζεται και με τους επενδυτές της Lamda, καθώς η μετοχή έχει στην κυριολεξία βαλτώσει.

### Δεν συγκινούν

Και έχει βαλτώσει, διότι προφανώς οι επιδόσεις που επιτυγχάνει δεν συγκινούν νέους επενδυτές. Και προφανώς κάτι ήξερε η Μαριάννα Λάτση, που πριν από λίγα χρόνια, όταν ξεκινούσε το project του Ελληνικού, πουλούσε τις μετοχές της και έφευγε και τον... μουτζούρη φορτώθηκαν άλλοι.

Βέβαια ο κ. Οδυσσέας Αθανασίου τα βλέπει όλα υπέροχα, όπως τα αποτελέσματα του 2025, που ισχυρίστηκε ότι ήταν ακόμα μια χρονιά ισχυρής λειτουργικής κερδοφορίας σε όλους τους βασικούς τομείς δραστηριότητας του ομίλου και ότι «στο Ελληνικό, η κατασκευαστική δραστηριότητα προχώρησε με σημαντικούς ρυθμούς τόσο στις οικιστικές αναπτύξεις όσο και στα έργα υποδομών, στηρίζοντας τον μακροπρόθεσμο αναπτυξιακό σχεδιασμό του έργου».

### Μόνο λόγια

Αυτά βέβαια βρίσκονται μόνο στο μυαλό του κ. Αθανασίου, που μοιράζει για μία ακόμα χρονιά αφειδώς υποσχέσεις. Φαίνεται ότι για αυτά συμβουλευεται τον τεράστιο διαφημιστή που ανδρώθηκε επί ΠΑΣΟΚ αλλά βολεύεται με όλα τα συστήματα Στέλιο Ζωντό, ο οποίος προφανώς όταν διαβουλευόταν του εξηγεί πως η τακτική είναι μία. Γράφουμε τους πάντες κανονικά και συζητάμε μόνο με παίκτες.

Βέβαια μπορεί κανείς να ξεχάσει τη Γενική Συνέλευση της εταιρείας το 2024, όπου ο ίδιος, θέλοντας να προλάβει τις αντιδράσεις των επενδυτών, έθεσε αυτοβούλως το ζήτημα της πορείας της μετοχής. Μάλλον και για αυτό θα τον είχε συμβουλευτεί ο παχυλά αμειβόμενος διαφημιστής του. Τότε λοιπόν ο κ. Αθανασίου μιλούσε για τα οράματα του Σπύρου Λάτση για το Ελληνικό και έλεγε ότι τον Δεκέμβριο του 2026 το Ελληνικό θα προσφέρει διαμονή στους πρώτους κατοίκους



και από το 2028 θα εισπράττει ενοίκια.

Όμως δεν έμεινε σε αυτά. Τότε είχε υπολογίσει την αξία της μετοχής στα 15 ευρώ, κάνοντας διάφορους υπολογισμούς μιλώντας στη Γενική Συνέλευση.

### Εξαγριωμένοι μέτοχοι

Ήρθε όμως και η Γενική Συνέλευση του 2025, όταν οι μέτοχοι και πάλι εξαγριωμένοι του ζήτησαν τον λόγο. Μάλιστα μέτοχος ρώτησε τον κ. Οδυσσέα Αθανασίου για τη βίλα που έχει αγοράσει στον Ελληνικό και πώς την έχει πληρώσει, για να λάβει την απάντηση ότι «είναι ένα διαμέρισμα που έχω κάνει reserved και δεν το έχω πληρώσει ακόμα».

Όμως δεν πτοήθηκε ούτε από την ερώτηση ούτε από τη σφοδρή κριτική για τα μπόνους που ο ίδιος και η ομάδα του λαμβάνουν. Και τι έφτασε να πει για τη μετοχή; «Θα θέλαμε να μην έχει αυτή την πορεία η μετοχή, όμως δεν μπορούμε να επηρεάσουμε κάτι άλλο εκτός από τα θεμελιώδη -καλώς ή κακώς. Όποιος δεν

θέλει να έχει τη μετοχή, μπορεί να την πουλήσει, όπως έχουν κάνει πολλοί ήδη. Όσον αφορά τα μπόνους, δίνονται σε σχέση με τους στόχους που είχαν μπει στις αρχές της χρονιάς και η ΓΣ ψηφίζει πάνω σε αυτό εάν το εγκρίνει ή όχι».

Σε απλά ελληνικά, τους είπε ότι, αφού ο βασικός μέτοχος δίνει τα μπόνους, δεν με ενδιαφέρει τι λέτε εσείς και φυσικά για μια ακόμα φορά μίλησε για θεμελιώδη, λες και οι μέτοχοι δεν καταλαβαίνουν. Φαίνεται όμως ότι καταλαβαίνουν πολύ καλά, καθώς κανένας δεν πήρε στα σοβαρά διάφορες αναλύσεις και συστάσεις αγοράς που έγιναν εν χορώ το φθινόπωρο του 2025. Φαίνεται πως ούτε οι ίδιοι που έκαναν τις αναλύσεις τις πίστευαν και δεν συνέστησαν στους πελάτες τους να αγοράσουν.

Προφανώς έβγαλαν υποχρεώσεις με την έκδοση αναλύσεων, γιατί μην ξεχνάμε ότι οι χρηματιστηριακές εταιρείες εισπράττουν αμοιβές από διάφορες υπηρεσίες που παρέχουν σε εισηγμένες.

# Η THEON στον πυρήνα της Ευρωπαϊκής αμυντικής βιομηχανίας

## Νέα μονάδα παραγωγής στο Βέλγιο

**Η** επέκταση της THEON στο Zaventem του Βελγίου λειτουργεί ως συμβολική και πρακτική τομή, καθώς μια ελληνικής καταγωγής εταιρεία μετακινεί το κέντρο βάρους της δράσης της από το εθνικό στο διακρατικό επίπεδο και εισέρχεται κανονικά στον πυρήνα της ευρωπαϊκής αμυντικής βιομηχανίας. Η νέα γραμμή παραγωγής, αφιερωμένη στην κατασκευή του IRIS-C για τις ανάγκες του Βελγίου και της Γερμανίας υπό την αιγίδα του OCCAR, δεν είναι απλώς ένα εργοστάσιο είναι ένδειξη στρατηγικής ωριμότητας και αλλαγής προοπτικής, από προμηθευτή σε συνεργάτη πολιτικο-βιομηχανικών συμμαχιών. Να σημειωθεί πως στα εγκαίνια της THEON Belgium παραβρέθηκε ο Βέλγος Υπουργός Άμυνας Theo Francken.

Το IRIS-C δεν είναι απλώς ένα ακόμη θερμικό πρόσθετο αλλά πρόκειται για ένα σύστημα «συγχωνευμένης» απεικόνισης όπου ο χρήστης βλέπει σε κάθε μάτι διαφορετική ροή πληροφορίας από τη μία πλευρά την κλασική νυχτερινή όραση και από την άλλη το θερμικό πλέγμα και τα AR δεδομένα όπως συντεταγμένες, θέσεις συμμάχων και ενδείξεις απειλής. Η αρχική παραγγελία ανέρχεται σε περίπου €50 εκατ., με ενσωματωμένη προαίρεση περίπου €150 εκατ., αφορά δε παραδόσεις κυρίως κατά τα έτη 2026-2027.

Η επέκταση της THEON στο Βέλγιο έχει πολλαπλές διαστάσεις. Πρώτον, δείχνει ότι οι εταιρείες εκτός των παραδοσιακών κέντρων άμυνας μπορούν να κερδίσουν θέση σε μεγάλα ευρωπαϊκά προγράμματα, προσφέροντας εξειδικευμένο προϊόν και τεχνογνωσία. Η THEON, με την επιλογή της να εγκαταστήσει παραγωγή στο Βέλγιο, αξιοποιεί γεωγραφική εγγύτητα με θεσμούς, σύμπραξη με ευρωπαϊκές αλυσίδες αξίας και δυνατότητα άμεσης πρόσβασης σε συμβάσεις και υποδομές συντήρησης. Δεύτερον, η πρωτοβουλία αυτή αποτυπώνει την τάση συγκέντρωσης κρίσιμων ικανοτήτων εντός Ευρώπης — ένα στοιχείο που πολιτικά και επιχειρηματικά θεωρείται πια απαραίτητο για την ασφάλεια και την ανεξαρτησία προμηθειών.

Η επιλογή του Βελγίου ως έδρα παραγωγής από τη THEON δεν είναι τυχαία. Η εγγύτητα σε θεσμούς όπως το NATO, την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και οργανισμούς προμηθειών δημιουργεί ένα οικοσύστημα όπου η παραγωγή, οι συμβάσεις και η τεχνογνωσία συγκλίνουν. Ο βέλγος υπουργός Άμυνας δεν έκρυψε την πολιτική βούληση να προσελκύσει περισσότερες βιομηχανικές εγκαταστάσεις, προβάλλοντας τη δημιουργία θέσεων εργασίας και την τοπική οικονομική αξία ως βασικά επιχειρήματα. Η στρατηγική πρόθεση είναι να μετατρέψουν το Zaventem σε ευρωπαϊκό hub για ψηφιακά προϊόντα άμυνας, με σχέδια επέκτασης παραγωγής και νέες γραμμές προϊόντων.

Για την ελληνική αμυντική βιομηχανία η περίπτωση της THEON λειτουργεί διπλά. Ως πρότυπο και ως προειδοποίηση. Πρότυπο, γιατί δείχνει πως με στοχευμένες επενδύσεις στην έρευνα, στην εξειδίκευση και σε διεθνή δικτύωση, ελληνικές εταιρείες μπορούν να εδραιωθούν σε κρίσιμα ευρωπαϊκά προγράμματα. Προειδοποίηση, γιατί απαιτείται συνέχεια — κεντρική βιομηχανική πολιτική, στήριξη στην εξωστρέφεια, και δομές που επιτρέπουν στην εγχώρια αλυσίδα προμηθειών να κλιμακώσει και να ενσωματωθεί σε διεθνή



Κρίστιαν Χατζημηνάς, Ιδρυτής και Διευθύνων Σύμβουλος της THEON



Theo Francken, Υπουργός Άμυνας του Βελγίου

έργα χωρίς να μένει αποκλειστικά υπεργολάβος.

Η μετατροπή της THEON σε ευρωπαϊκό βιομηχανικό κόμβο έχει επίσης οικονομικές και κοινωνικές επιπτώσεις. Η δημιουργία θέσεων εργασίας, η ενίσχυση εξειδίκευσης και η προσέλκυση δευτερογενούς δραστηριότητας στην τοπική οικονομία είναι άμεσα οφέλη. Μακροπρόθεσμα, η εδραίωση τέτοιων μονάδων μπορεί να συμβάλει και σε μεγαλύτερη ανθεκτικότητα των ευρωπαϊκών συστημάτων άμυνας απέναντι σε παγκόσμιες διαταραχές εφοδιασμού.

Ο Κρίστιαν Χατζημηνάς, Ιδρυτής και Διευθύνων Σύμβουλος της THEON, ανέφερε: «Το υψηλής τεχνο-

λογίας παραγωγικό κέντρο της THEON Belgium στο Zaventem συνδυάζει τη βελγική βιομηχανική τεχνογνωσία στις θερμικές και τις ψηφιακές τεχνολογίες με την αποδεδειγμένη ηλεκτροοπτική εξειδίκευση της THEON. Η επένδυσή μας στο Zaventem αναδεικνύει τα οφέλη των κοινών ευρωπαϊκών προμηθειών, που ενισχύουν την επιχειρησιακή ετοιμότητα της Ευρώπης, ενώ παράλληλα δημιουργούν βιομηχανική αξία στα κράτη-μέλη. Αυτό είναι το είδος συνεργασίας που η Ευρώπη πρέπει να επιδιώξει πιο αποφασιστικά, ώστε να ενισχύσει τόσο την αμυντική της ετοιμότητα, όσο και τη βιομηχανική της βάση».



Από αριστερά: Daniela Horn, Policy Officer, Cross-Sectional Materials στο Γερμανικό Υπουργείο Άμυνας, Luc Ruyssinck, Program Manager στον OCCAR, Κρίστιαν Χατζημηνάς, Ιδρυτής και Διευθύνων Σύμβουλος της THEON, Marion Zekorn, Chief of Division στο Γερμανικό Υπουργείο Άμυνας, Theo Francken, Υπουργός Άμυνας του Βελγίου, Philippe Mennicken, Deputy CEO και Business Development Director της THEON



Στιγμιότυπα από την τελετή εγκαίνιας

Μόλις 32 λεπτά μετά την έλευση της επίμαχης δικογραφίας για τον ΟΠΕΚΕΠΕ στη Βουλή ανακοινώθηκαν οι αλλαγές του κυβερνητικού σχήματος, κάνοντας φανερή την επιθυμία του Κ. Μητσοτάκη να μην υπάρξει η παραμικρή κωλυσιεργία - Τι ειπώθηκε πίσω από τις κλειστές πόρτες του Μαξίμου και ποιες οι επόμενες κινήσεις του πρωθυπουργού

## Όλο το παρασκήνιο που οδήγησε στον ανασχηματισμό



Γράφει η  
Έλλη Τριανταφύλλου

**Μ**ε τη σημερινή ορκωμοσία των δύο νέων υπουργών, Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων Μαργαρίτη Σχοινά και Πολιτικής Προστασίας και Κλιματικής Κρίσης Ευάγγελου Τουρνά, στις 11.00 το πρωί, παρουσία του Προέδρου της Δημοκρατίας και του πρωθυπουργού, ολοκληρώνεται η πρώτη από τις κινήσεις που δρομολογεί το Μέγαρο Μαξίμου στον απόηχο της έλευσης στη Βουλή της δεύτερης δικογραφίας της Ευρωπαϊκής Εισαγγελίας για τον ΟΠΕΚΕΠΕ.

Από την Τετάρτη, οπότε έγινε γνωστό ότι η νέα δικογραφία είναι καθ' οδόν, στο Μέγαρο Μαξίμου σήμανε συναγερμός, με τον πρωθυπουργό Κυριάκο Μητσοτάκη να εμφανίζεται αποφασισμένος να κινηθεί ταχύτατα, προκειμένου να μη δοθεί περιθώριο στην αντιπολίτευση να μιλήσει για κωλυσιεργία εκ μέρους της κυβέρνησης.

Είναι χαρακτηριστικό ότι χρειάστηκαν μόλις 32 λεπτά από την ώρα που ανακοινώθηκε η έλευση των δικογραφιών στη Βουλή μέχρι την ανακοίνωση των κυβερνητικών αλλαγών από τον κυβερνητικό εκπρόσωπο Παύλο Μαρινάκη.

### Μονόδρομος η έξοδος

Παρότι ο ίδιος ο κ. Μητσοτάκης και οι στενοί συνεργάτες του ανέδειξαν από την αρχή την ανάγκη να εξεταστεί η κάθε περίπτωση διαφορετικά, ανάλογα με τις κατηγορίες που περιγράφονται στη δικογραφία, θέση του πρωθυπουργού ήταν ότι και τα τρία κυβερνητικά στελέχη είναι μονόδρομος να δουν τον δρόμο της εξόδου. Το ίδιο και ο μέχρι χτες γραμματέας της ΠΕ της ΝΔ Κώστας Σκρέκας.

Από το απόγευμα της Τετάρτης μέχρι αργά τη νύχτα της Πέμπτης υπήρξαν αλληπάλληλες συσκέψεις στο κυβερνητικό επιτελείο. Στο τραπέζι, σύμφωνα με πληροφορίες, έπεσαν τουλάχιστον τρία ονόματα τα οποία θα μπορούσαν να διαδεχθούν τους Κώστα Τσιάρα και Γιάννη Κεφαλογιάννη στην ηγεσία των υπουργείων Αγροτικής Ανάπτυξης & Τροφίμων και Κλιματικής Κρίσης & Πολιτικής Προστασίας, όπως επίσης και προτάσεις σχετικά με τη διαδοχή του κ. Σκρέκα. Για την περίπτωση του Δημήτρη Βαρτζόπουλου,



αποφασίστηκε εξ αρχής ότι δεν θα αντικατασταθεί και ότι οι αρμοδιότητές του θα περάσουν στον υπουργό Υγείας Άδωνι Γεωργιάδη.

Κυβερνητικές πηγές σημείωναν χτες το απόγευμα ότι η απόφαση για τον Κ. Τσιάρα «ήταν από τις πιο δύσκολες που έχει πάρει ο πρωθυπουργός, καθώς είναι ο υπουργός που έχει υλοποιήσει τη μεγάλη μεταρρύθμιση στον ΟΠΕΚΕΠΕ με το πέραςμα στην ΑΑΔΕ, την ώρα που η υπόθεσή του, όπως φαίνεται από τη δικογραφία, δεν είναι μείζονος σημασίας». Σύμφωνα με πληροφορίες, από τη δικογραφία προκύπτει ότι ο πρώην υπουργός δεν φαίνεται να είχε απευθείας εμπλοκή, αλλά μέσω συνεργάτη του ζήτησε μια απολύτως νόμιμη λύση για αγρότη της Θεσσαλίας, ύψους 180 ευρώ (!), και ο έλεγχος του ΟΠΕΚΕΠΕ κατέληξε πως όλα ήταν εντάξει.

Σε ό,τι αφορά τον κ. Σκρέκα, ο οποίος, σημειωτέον, σύμφωνα με κυβερνητικές πηγές, έσπευσε από νωρίς χτες το πρωί να δώσει την παραίτησή του στον Κυριάκο Μητσοτάκη, η άποψη που επικράτησε είναι ότι θα πρέπει να αναζητηθεί μια προσωρινή λύση, καθώς σε πέντε εβδομάδες θα πραγματοποιηθεί το συνέδριο της ΝΔ, το οποίο μεταξύ άλλων θα εκλέξει τον νέο γραμματέα του κόμματος. Διότι, σε διαφορετική περίπτωση, θα προκαταλαμβάνονταν οι αποφάσεις του συνεδρίου, ενώ ενδεχομένως θα δημιουργούνταν και εσωτερικές «καραμπόλες» στην κυβέρνηση, στην

περίπτωση που επιλεγόταν νυν κυβερνητικό στέλεχος για τη διαδοχή του. Για αυτό και προωθήθηκε η προσωρινή λύση της διαδοχής του από τον γραμματέα Οργανωτικού του κόμματος Στυλιανό Κονταδάκη.

### Τι θα γίνει με τους 11+1 βουλευτές

Σε δεύτερο χρόνο αναμένεται να ακολουθήσουν και άλλες πολιτικές πρωτοβουλίες του πρωθυπουργού, που θα αφορούν «γαλάζιους» βουλευτές τους οποίους η Ευρωπαϊκή Εισαγγελία στοχοποιεί για πράξεις με «ποινικό χρώμα». Πληροφορίες εμφανίζουν τον Κυριάκο Μητσοτάκη αποφασισμένο είτε να διαγράψει όσους κατηγορούνται για κακουργήματα είτε να τους ζητήσει την παραίτηση από τις βουλευτικές έδρες που κατέχουν.

Επίσης, στο Μέγαρο Μαξίμου ουσιαστικά επιβεβαιώνουν ότι ένας τουλάχιστον αριθμός από τους 11+1 βουλευτές που περιλαμβάνονται στη δικογραφία και που η θέση τους είναι πιο δύσκολη ποινικά, πιθανότατα δεν θα συμπεριληφθεί εκ νέου στα ψηφοδέλτια της ΝΔ για τις επόμενες εκλογές.

Με δεδομένο, πάντως, ότι υπολείπεται περίπου ένας χρόνος μέχρι την άνοιξη του 2027, που σύμφωνα με τον πρωθυπουργό θα σπηθούν οι κάλπες, πολλοί προεξοφλούν ότι δύσκολα κάποιος από τους παραπάνω θα είναι εκ νέου στα ψηφοδέλτια του κόμματος.

Ο πρωθυπουργός, επιδιώκοντας να δείξει άμεσα ανακλαστικά, προχώρησε σε αντικαταστάσεις υπουργών και υφυπουργών μετά τις νέες δικογραφίες - Εκτός κυβέρνησης Τσιάρας, Κεφαλογιάννης και Βαρτζόπουλος - Σχοινάς και Λαζαρίδης στο Αγροτικής Ανάπτυξης, Τουρνάς στο Πολιτικής Προστασίας

## ΝΤΟΜΙΝΟ ΕΞΕΛΙΞΕΩΝ ΑΠΟ ΤΟΝ ΟΠΕΚΕΠΕ Νο2

# Τι σηματοδοτεί το... restart στην κυβέρνηση



Γράφει η  
**Λίδια Μπόλα**

**Μ**ε στόχο να κερδίσει το «στοίχημα» των άμεσων ανακλαστικών και να περιορίσει τους αναμενόμενους κραδασμούς που προκαλούν στην κυβέρνηση οι νέες δικογραφίες για τον ΟΠΕΚΕΠΕ, που βρίσκονται ήδη στη Βουλή, ο Κυριάκος Μητσοτάκης προχώρησε σε πρώτο χρόνο στην απομάκρυνση από το κυβερνητικό σχήμα των προσώπων που βρίσκονται πλέον υπό έλεγχο.

Επί της ουσίας, ο πρωθυπουργός ακολούθησε την ίδια τακτική με τον περασμένο Ιούνιο όταν ξέσπασε το σκάνδαλο του ΟΠΕΚΕΠΕ, οδηγώντας εκτός κυβέρνησης τον Μάκη Βορίδη και τους κυρίους Χατζηβασιλείου, Σταμενίτη και Μπουκώρο.

### Προτεραιότητες

Η απόφαση να απομακρυνθούν από τις θέσεις τους οι Κώστας Τσιάρας, Γιάννης Κεφαλογιάννης και Δημήτρης Βαρτζόπουλος ήταν ουσιαστικά προεπιλημμένη, με το Μέγαρο Μαξίμου να στέλνει το μήνυμα ότι δεν θα αφήσει εκκρεμότητες να ρίχνουν τη σκιά τους στην κυβέρνηση σε μια κρίσιμη περίοδο λόγω και της διεθνούς αβεβαιότητας που δημιουργεί ο πόλεμος στο Ιράν.

Τον τόνο όμως για τις προθέσεις του κ. Μητσοτάκη δίνουν και οι επιλογές των προσώπων που εισέρχονται στην κυβέρνηση, με τις οποίες δείχνει ότι δεν θα είναι στις προθέσεις του να προχωρήσει σε εκλογικό αιφνιδιασμό. Στην ηγεσία του υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων τοποθετήθηκε ο Μαργαρίτης Σχοινάς στη θέση του υπουργού και ο Μακάριος Λαζαρίδης ως υφυπουργός, με τον Γιάννη Ανδριανό να διατηρεί το χαρτοφυλάκιό του.

Κυβερνητικές πηγές σημείωναν ότι ο κ. Μητσοτάκης προχώρησε σε μια ευρύτερη αλλαγή της ηγεσίας του υπουργείου, γεγονός που επισφραγίζει τη στρατηγική επιλογή του να το μετατρέψει από υπουργείο επιδοτήσεων και αποζημιώσεων, όπως ήταν εδώ και δεκαετίες, σε μια σύγχρονη δομή, συμβατή με την εξυγίανση που έχει ξεκινήσει ήδη η κυβέρνηση και τη σωστή αξιοποίηση των ευρωπαϊκών πόρων.

Έχοντας ήδη πει ότι η ανασυγκρότηση του πρωτογενούς τομέα βρίσκεται στις τρεις βασικές προτεραιότητες για την τρίτη τετραετία της ΝΔ, ο πρωθυπουργός επέλεξε για το συγκεκριμένο χαρτοφυλάκιο όχι κάποιον βουλευτή της περιφέρειας αλλά τον πρώην αντιπρόεδρο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ένα πρόσωπο με μακρά εμπειρία στην «καρδιά» των Βρυξελλών, ο οποίος κρίνεται ότι μπορεί να χειριστεί τα θέματα, που είναι γνωστό ότι «περνούν» από την Ευρώπη, από τη νέα ΚΑΠ έως τις αγροτικές επιδοτήσεις.

Και η επιλογή του Μακάριου Λαζαρίδη, ο οποίος χειρίστηκε για την κυβερνητική πλειοψηφία την Εξεταστική για τον ΟΠΕΚΕΠΕ, έχοντας πλήρη γνώση της υπόθεσης, δίνει το στίγμα των προθέσεων του Μεγάλου Μαξίμου.

Στο υπουργείο Πολιτικής Προστασίας, θέση υπουργού αναλαμβάνει ο Ευάγγελος Τουρνάς, ένα πρόσωπο που, όπως σημείωναν κυβερνητικές πηγές, διαθέτει βαθιά επιχειρησιακή γνώση και ήταν πρόσωπο-κλειδί στην αναβάθμιση των δυνατοτήτων της Πολιτικής Προστασίας τα προηγούμενα χρόνια.

Πρόκειται επίσης για ένα χαρτοφυλάκιο όπου δεν υπάρχει χρόνος προσαρμογής, δεδομένων των έκτακτων καιρικών φαινομένων, που προκύπτουν ακόμη και αυτή την περίοδο, αλλά και της έναρξης της αντιπυρικής περιόδου, που είναι προ των πυλών.

Στη θέση του υφυπουργού παραμένει ο Κώστας Κατσαφάδος, ενώ στο υπουργείο Υγείας οι αρμοδιότητες του κ. Βαρτζόπουλου ως προς την ψυχική υγεία θα διανεμηθούν εσωτερικά στο υπουργείο.

### Αλλαγές και στο κόμμα

Σε τροχιά αλλαγών εισήλθε όμως και ο κομματικός μηχανισμός. Ο γραμματέας της Πολιτικής Επιτροπής της ΝΔ Κώστας Σκρέκας υπέβαλε την παραίτησή του στον Κυριάκο Μητσοτάκη και έως το Συνέδριο της ΝΔ, όπου θα εκλεγεί νέος γραμματέας, τα καθήκοντα θα εκτελεί ο γραμματέας Οργανωτικού του κόμματος Στέλιος Κονταδάκης.

Οι πρώτες αλλαγές έγιναν ήδη και στην Κοινοβουλευτική Ομάδα. Την παραίτησή του από τη θέση του κοινοβουλευτικού εκπροσώπου υπέβαλε ο Νότης Μηταράκης, που περιλαμβάνεται σε δικογραφία, ενώ κενή μένει και η θέση του Μακάριου Λαζαρίδη, ο οποίος αναλαμβάνει υφυπουργείο.

Οι νέοι κοινοβουλευτικοί εκπρόσωποι θα ανακοινωθούν τη Δευτέρα. Επόμενο βήμα θα είναι η άρση ασυλίας των βουλευτών που βρίσκονται υπό δικαστική διερεύνηση. Ερώτημα παραμένει αν αυτήν τη φορά θα γίνει ένα ακόμη βήμα από την πλευρά του Κυριάκου Μητσοτάκη, με τα σενάρια να αφήνουν ανοιχτό το ενδεχόμενο ακόμη και να ζητηθούν παραιτήσεις βουλευτών και επιστροφή της έδρας τους στο κόμμα.

Ο Παύλος Μαρινάκης δηλώνει ότι «υπάρχει αξιολόγηση της κάθε περίπτωσης ξεχωριστά» και απαντά στο αν υπάρχει περίπτωση να ζητηθεί από κάποιους να παραδώσουν την έδρα τους, επισημαίνοντας ότι «το “κατά περίπτωση” τα λέει όλα».

Η ορκωμοσία των νέων μελών της κυβέρνησης πραγματοποιείται σήμερα στις 11.00 στο Προεδρικό Μέγαρο, παρουσία του Προέδρου της Δημοκρατίας Κωνσταντίνου Τασούλα και του πρωθυπουργού.



Μαργαρίτης Σχοινάς



Μακάριος Λαζαρίδης



Ευάγγελος Τουρνάς

Αν και υπάρχει προβληματισμός για όσα γνωστοποιήθηκαν με τις δικογραφίες, θεωρούν ότι σε βάθος χρόνου δεν θα επηρεαστούν οι ψηφοφόροι - Πιστεύουν ότι είναι νωρίς να βγουν συμπεράσματα για την όποια εκλογική επίδραση της υπόθεσης, καθώς οι κάλπες αργούν, ενώ μεσολαβεί και η ΔΕΘ, όπου αναμένονται νέα μέτρα οικονομικής ενίσχυσης

## Πώς «διαβάζουν» τα γαλάζια στελέχη τον ΟΠΕΚΕΠΕ Νο2



Γράφει ο  
**Νίκος Χιδίρογλου**

Στις 2 Απριλίου κι ενώ δημοσιοποιούνταν τα στοιχεία των δικογραφιών για την υπόθεση του ΟΠΕΚΕΠΕ, στον Ζωγράφου πραγματοποιήθηκε εκδήλωση, στη Βίλα Κοτοπούλη, στο πλαίσιο της Παγκόσμιας Ημέρας Αυτισμού, με ομιλητές τον υπουργό Υγείας Άδωνι Γεωργιάδη και τον διευθυντή Ψηφιακής Επικοινωνίας του πρωθυπουργού Νίκο Ρωμανό, μεταξύ άλλων, και με διοργανωτές τη Β3 ΔΕΕΠ Νότιου Τομέα και τη ΔΗΜΤΟ Ζωγράφου.

Το θέμα της συζήτησης («Αυτισμός: Κατανοούμε - Συμπεριλαμβάνουμε - Υποστηρίζουμε») ενδιαφέρει πολλούς η αίθουσα ήταν κατάμεστη και υπήρχε και κόσμος έξω, παρά το γεγονός ότι τα καταστήματα ήταν ανοικτά και η στάθμευση στην περιοχή δύσκολη, με τα «γαλάζια» στελέχη να μην κρύβουν την ικανοποίησή τους. Όλα αυτά με τις δημοσκοπήσεις τις τελευταίες μέρες να φέρνουν τη ΝΔ πολύ μπροστά, με συντριπτικό ποσοστό μάλιστα στην παράσταση νίκης. Στα νότια, τη μεγαλύτερη εκλογική περιφέρεια της χώρας, όλα δείχνουν να είναι «business as usual».

### «Τρέχουν» οι κομματικές εκδηλώσεις

Η άφιξη των δικογραφιών είχε γνωστοποιηθεί προ πολλού, για ένα θέμα μάλιστα που είχε ήδη βγει εδώ και πολύ καιρό και για το οποίο ήταν όλοι προετοιμασμένοι. Την Παρασκευή είχε προγραμματιστεί εκδήλωση της ΔΗΜΤΟ Γλυφάδας της ΝΔ στο γκολφ της πόλης, ενώ σήμερα θα διεξαχθεί και άλλη σε ξενοδοχείο της παραλιακής με ομιλητή τον «γαλάζιο» ευρωβουλευτή Δημήτρη Τσιόδρα. Την Τρίτη αναμένεται στην πόλη ο πρωθυπουργός, μαζί με τον αναπληρωτή υπουργό Μεταφορών Κωνσταντίνο Κυρανάκη, προκειμένου να παραστούν σε εκδήλωση με θέμα την οδική ασφάλεια και τον νέο ΚΟΚ.

Τα στελέχη της Β3 ΔΕΕΠ Νότιου Τομέα τρέχουν για τις κομματικές εκδηλώσεις που έχουν προγραμμα-

τιστεί, ενώ παρατηρείται κινητοποίηση και στις τάξεις των «γαλάζιων» αυτοδιοικητικών της ευρύτερης περιοχής. Στην Α' Αθηνών η παρουσία του προέδρου της Βουλής Νικήτα Κακλαμάνη, των ισχυρών υπουργών της κυβέρνησης Κυριάκου Πιερρακάκη, Βασίλη Κικίλια, Όλγας Κεφαλογιάννη και Θάνου Πλεύρη, αλλά και του Κώστα Μπακογιάννη, δεν αφήνει περιθώρια για αμφισβήτηση της νεοδημοκρατικής πρωτοκαθεδρίας και μέχρι χθες τουλάχιστον δεν υπήρχε ανησυχία για την επίδραση στον κόσμο του κέντρου από την υπόθεση του ΟΠΕΚΕΠΕ. Το ίδιο ισχύει και στον προνομιακό για τη ΝΔ Βόρειο Τομέα της Αθήνας, όπου και οι ισχυρές παρουσίες των Κωστή Χατζηδάκη, Άδωνι Γεωργιάδη, Νίκης Κεραμέως και Παύλου Μαρινάκη, με τους κομματικούς εκεί να είναι πολύ δραστήριοι.

Στη Θεσσαλονίκη τα «γαλάζια» στελέχη προετοιμάζονται για το προσυνέδριο της ΝΔ στις 9 Μαΐου, που, όπως φαίνεται, θα είναι το τελευταίο μέχρι τις 15 Μαΐου, όταν θα ξεκινήσει το 16ο Τακτικό Συνέδριο της ΝΔ στην Αθήνα. Τα «γαλάζια» στελέχη στη συμπρω-

τεύουσα εκφράζουν τον προβληματισμό τους για όσα γνωστοποιήθηκαν όσον αφορά τον ΟΠΕΚΕΠΕ, θεωρώντας όμως ότι αυτά δεν θα επηρεάσουν σε βάθος χρόνου τους ψηφοφόρους.

Στη διαχρονικά δύσκολη για τους «γαλάζιους» Β' Πειραιά, κομματικοί είπαν στην «Ρ» ότι «δεν υπάρχει εδώ ιδιαίτερος λόγος ανησυχίας» για τη ΝΔ. Επισημαίνουν βέβαια τα παράπονα για την οσμή που αναδίδει η υπόθεση του ΟΠΕΚΕΠΕ και μας λένε για ερωτήσεις από τους πολίτες για το αν κάποιοι έλαβαν χρήματα που δεν δικαιούνταν, δεδομένου ότι η σχετική πληροφόρηση είναι μάλλον ανεπαρκής και οι απορίες αρκετές. Όμως, ο κόσμος -και δη σε μια περιφέρεια με ιστορικές αναφορές στο μεροκάματο- ασχολείται κυρίως με το εισόδημά του.

Μας είπαν από εκεί ότι δεν υπάρχει πια ανεργία στην περιοχή, αλλά ακούγεται πολλή γκρίνια για την ακρίβεια στα καύσιμα και στα τρόφιμα (ειδικά για το κρέας) και ζητούνται πρόσθετες παρεμβάσεις.

### «Ο κόσμος δεν σκοπεύει να ρισκάρει»

Στα ερωτήματα που τους θέσαμε απάντησαν ότι όσα ακούγονται τις τελευταίες μέρες λειτουργούν αρνητικά, όμως «η επαναλειτουργία εδώ των ναυπηγείων έδωσε ψωμί σε πολύ κόσμο, πάνω από 2.000», ενώ οι συμφωνίες που υπογράφηκαν με τους Κορεάτες τον περασμένο Φεβρουάριο και τα αναμενόμενα οφέλη για τη ναυπηγοεπισκευαστική ζώνη δημιουργούν μεγάλες προσδοκίες για νέες θέσεις εργασίας. «Αυτά θα μετρήσουν στις εκλογές, καθώς ο κόσμος πέρασε εδώ δύσκολα στο παρελθόν και δεν σκοπεύει να ρισκάρει», ακούσαμε.

Στη Δυτική Αθήνα, όπου η ΝΔ τα πήγε πολύ καλά το 2023, τα πράγματα όπως λένε οι «γαλάζιοι» εκεί είναι «σχετικά καλά», με τον κόσμο στην περιοχή να ανησυχεί πολύ για τις τιμές των καυσίμων και την ακρίβεια που πλήττει τα χαμηλά εισοδήματα.

«Είναι πολύ νωρίς να εξαχθούν συμπεράσματα για την όποια εκλογική επίδραση της υπόθεσης του ΟΠΕΚΕΠΕ», μας λένε στελέχη της ΝΔ που γνωρίζουν καλά τις τοπικές κοινωνίες. Και δείχνουν προς την κατεύθυνση της ΔΕΘ, λέγοντας πως μέχρι την επόμενη κάλπη απομένει πολύς χρόνος και υπάρχει ευρύ περιθώριο για την ανάληψη πρωτοβουλιών, ειδικά στην κατεύθυνση της ενίσχυσης του εισοδήματος, που θα ισχυροποιήσουν στην κάλπη το κυβερνών κόμμα.



ΣΑΒΒΑΤΟ 4 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2026

ΠΟΛΙΤΙΚΗ

15  
POLITICAL

Μεταγράφονται και αρχειοθετούνται το έντυπο υλικό και τα 28 CDs για τους 11 βουλευτές και τους δύο πρώην υπουργούς, με στόχο από σήμερα και μέχρι τη Μεγάλη Πέμπτη τα κόμματα να λάβουν γνώση τους - Αμέσως μετά την Κυριακή του Θωμά συνεδριάζει η Ολομέλεια για την άρση ασυλίας των βουλευτών

## ΔΙΚΟΓΡΑΦΙΑ ΟΠΕΚΕΠΕ Νο2

# Εβδομάδα «ανάγνωσης» στη Βουλή - Τα ονόματα και τα επόμενα βήματα



Γράφει η  
**Στέλλα Παπαμιχαήλ**

**Μ**ια διαφορετική Μεγάλη Εβδομάδα ξεκινά στη Βουλή, όπου έφτασαν και φωτοτυπήθηκαν οι δύο δικογραφίες της Ευρωπαϊκής Εισαγγελίας για τους 11 βουλευτές και τους δύο πρώην υπουργούς Αγροτικής Ανάπτυξης για την υπόθεση του ΟΠΕΚΕΠΕ που συνοδεύονται από συνολικά 28 CDs. Η δικογραφία για τους 11 βουλευτές περιέχει -εκτός του έγχαρτου υλικού- 14 CDs, ενώ άλλα 14 CDs περιέχει η δικογραφία για τους δύο πρώην υπουργούς.

Το ογκώδες ψηφιακό και έντυπο υλικό στόχος είναι να βρίσκεται το Σαββατοκύριακο στην αίθουσα 168 της Βουλής, προκειμένου οι βουλευτές να λάβουν γνώση του, ενώ η αίθουσα θα παραμείνει ανοικτή μέχρι τη Μεγάλη Πέμπτη και θα επαναλειτουργήσει από την Τρίτη του Πάσχα.

### Με εντατικούς ρυθμούς

Πρόκειται για εκτενές ψηφιακό αρχείο που απαιτείται να μεταφερθεί, να οργανωθεί και να καταστεί λειτουργικό σε κατάλληλα αποθηκευτικά μέσα. Η διαδικασία αυτή μόνο απλή δεν είναι. Κάθε ψηφιακό δεδομένο πρέπει να ελεγχθεί, να αντιγραφεί και να ενσωματωθεί σε σκληρούς δίσκους, ώστε να δημιουργηθεί ένα ενιαίο και προσβάσιμο σύστημα δεδομένων.

Το έργο αυτό απαιτεί χρόνο αλλά και τη δέουσα τεχνική υποστήριξη, καθώς οποιοδήποτε σφάλμα στη μεταφορά θα μπορούσε να δημιουργήσει προβλήματα στην πληρότητα της δικογραφίας. Για τον λόγο αυτό, οι αρμόδιες υπηρεσίες εργάζονται με εντατικούς ρυθμούς, προκειμένου να ολοκληρωθεί η διαδικασία το συντομότερο δυνατό.

Ο πρόεδρος της Βουλής Νικήτας Κακλαμάνης ενημέρωσε τους κοινοβουλευτικούς συντάκτες ότι στό-

χος είναι να δοθεί πρόσβαση στους βουλευτές μέσα στο Σαββατοκύριακο, εφόσον ολοκληρωθεί εγκαίρως η τεχνική επεξεργασία. Όπως ανέφερε χαρακτηριστικά, «η αντίδραση της Βουλής ήταν άμεση, άψογη και ταχύτατη» με το που έφθασαν οι φάκελοι, υπογραμμίζοντας την προσπάθεια που καταβάλλεται, ώστε να μην υπάρξουν καθυστερήσεις στην προβλεπόμενη διαδικασία που θα ακολουθηθεί.

Αξίζει να σημειωθεί ότι, παρά τη δυνατότητα μελέτης, οι βουλευτές δεν θα μπορούν να απομακρύνουν υλικό, να λάβουν αντίγραφα ή να προχωρήσουν σε οποιαδήποτε μορφή αναπαραγωγής των εγγράφων. Το μέτρο αυτό εφαρμόζεται για λόγους ασφάλειας και προστασίας της διαδικασίας, δεδομένης της ευαισθησίας των στοιχείων που περιλαμβάνονται.

### Τι λένε τα διαβιβαστικά

Σύμφωνα με τα διαβιβαστικά, η δικογραφία που ακολουθεί τη διαδικασία του άρθρου 86 και τον νόμο περί ευθύνης υπουργών ζητά την έρευνα του πρώην υπουργού Αγροτικής Ανάπτυξης Σπήλιου Λιβανού και της πρώην υφυπουργού Φωτεινής Αραμπατζή για το αδίκημα της ηθικής αυτουργίας σε απιστία κατ' εξακολούθηση και αφορούν το 2021.

Η Βουλή καλείται με βάση αυτή τη δικογραφία να αποφασίσει αν θα κινηθεί η διαδικασία Προανακριτικής Επιτροπής για τη διερεύνηση τυχόν ποινικών ευθυνών. Το δεύτερο διαβιβαστικό καταγράφει τα ονό-

ματα των 11 βουλευτών, για τους οποίους ζητείται από τη Βουλή η άρση ασυλίας, προκειμένου να διερευνηθεί η τυχόν ποινική τους ευθύνη.

Μάλιστα προκειμένου να εξαλειφθεί ο κίνδυνος παραγραφής θα σταλεί άμεσα η πρόσκληση από τον αντιπρόεδρο της Βουλής και πρόεδρο της Επιτροπής Δεοντολογίας Γιώργο Γεωργαντά για να συγκαληθεί η Επιτροπή Δεοντολογίας τη Μεγάλη Τρίτη στις 10.00 το πρωί. Η οριστική απόφαση για την άρση ασυλίας των 11 βουλευτών αναμένεται να ληφθεί στην Ολομέλεια την εβδομάδα αμέσως μετά την Κυριακή του Θωμά.

### Για ποιους ζητείται άρση ασυλίας

Στο διαβιβαστικό της ποινικής δικογραφίας κατά βουλευτών που υποβλήθηκε από τους Ευρωπαίους Εντεταλμένους Εισαγγελείς Πόπη Παπανδρέου και Διονύσιο Μουζάκη περιλαμβάνονται τα ονόματα των: 1) Αικατερίνης Παπακώστα του Δημητρίου, 2) Κωνσταντίνου Καραμανλή του Αχιλλέα, 3) Ιωάννη Κεφαλογιάννη του Αχιλλέα, 4) Παναγιώτη Μηταράκη του Αντωνίου, 5) Κωνσταντίνου Τσιάρα του Αλέξανδρου, 6) Κωνσταντίνου Σκρέκα του Θεοδώρου, 7) Δημητρίου Βαρτζόπουλου του Χρυσοστόμου, 8) Μάξιμου Σενετάκη του Γεωργίου, 9) Βασιλείου Βασιλειάδη του Νικολάου, 10) Χρήστου Μπούκωρου του Γεωργίου, 11) Θεόφιλου Λεονταρίδη του Χρήστου, υπό την ιδιότητά τους ως βουλευτών του Ελληνικού Κοινοβουλίου.



«Δεν θα ήταν υπεύθυνο να υποτιμήσουμε την απειλή, ειδικά σε μία περίοδο όπου η κλιμάκωση που συνδέεται με το Ιράν μπορεί να έχει άμεση σύνδεση με τον αυξημένο κίνδυνο τρομοκρατίας και βίαιου εξτρεμισμού, με κυβερνοεπιθέσεις και απόπειρες αποσταθεροποίησης ακόμη και μέσω “μικρών πυρήνων” ή δράσης μεμονωμένων ατόμων»

**ΜΙΧΑΛΗΣ ΧΡΥΣΟΧΟΪΔΗΣ** Υπουργός Προστασίας του Πολίτη

## «Δουλεύουμε συστηματικά και αθόρυβα ώστε η Ελλάδα να παραμένει μια ασφαλής χώρα»



στην  
Έλλη  
Τριανταφύλλου

Τη διαβεβαίωση ότι το υπουργείο Προστασίας του Πολίτη εργάζεται αδιάλειπτα και αθόρυβα ώστε η Ελλάδα να παραμείνει ασφαλής δίνει ο υπουργός Προστασίας του Πολίτη Μιχάλης Χρυσοχοΐδης, με φόντο τους κινδύνους που έχουν ανακύψει παγκοσμίως αλλά και στη χώρα μας λόγω της ανάφλεξης στο Ιράν και τη Μέση Ανατολή.

«Σε θέματα ασφάλειας δεν χωράει ούτε αφέλεια ούτε απομόνωση», σημειώνει ο κ. Χρυσοχοΐδης, επιβεβαιώνοντας ότι οι αρχές της χώρας μας βρίσκονται σε διαρκή συνεργασία με αμερικανικές, ισραηλινές και ευρωπαϊκές αρχές ασφαλείας. Δεν κρύβει δε την εύλογη, όπως τη χαρακτηρίζει, ανησυχία της κυβέρνησης για τον κίνδυνο δραματικής αύξησης των μεταναστευτικών ροών. «Είμαστε σε επιφυλακή», τονίζει.

■ **Ο πόλεμος βαθιάει και επεκτείνεται. Πόσο σας ανησυχεί το ενδεχόμενο τρομοκρατικού χτυπήματος στη χώρα μας από τους Φρουρούς της Επανάστασης;** Κάθε σοβαρό ενδεχόμενο, το οποίο μπορεί να θέσει σε κίνδυνο ανθρώπινες ζωές και τη σταθερότητα της χώρας μας, οφείλουμε να το εξετάζουμε με προσοχή. Δεν θα ήταν υπεύθυνο να υποτιμήσουμε την απειλή, ειδικά σε μια περίοδο όπου η κλιμάκωση που συνδέεται με το Ιράν μπορεί να έχει άμεση σύνδεση με τον αυξημένο κίνδυνο τρομοκρατίας και βίαιου εξτρεμισμού, με κυβερνοεπιθέσεις και απόπειρες αποσταθεροποίησης, ακόμη και μέσω «μικρών πυρήνων» ή δράσης μεμονωμένων ατόμων.

Ταυτόχρονα, θέλω να ξεκαθαρίσω πως η πολιτική ευθύνη μου είναι η διαρκής επαγρύπνηση, η προστασία ευαίσθητων στόχων, η ασφάλεια των κρίσιμων υποδομών και η ενίσχυση της πρόληψης. Έχω δημόσια τονίσει ότι ο χειρότερος εκθρόνος της ασφάλειας είναι ο εφησυχασμός.

Επομένως, δουλεύουμε συστηματικά, αθόρυβα και σε καθημερινή βάση ώστε η Ελλάδα να παραμένει μια ασφαλής χώρα.

■ **Να εικάσουμε ότι η Αθήνα βρίσκεται σε συνεργασία και συντονισμό με άλλες ευρωπαϊκές υπηρεσίες ασφαλείας, αλλά και με τις ΗΠΑ και το Ισραήλ, για την αποφυγή τρομοκρατικών ενεργειών;**

Η διακρατική συνεργασία, τόσο σε διεθνές όσο και σε ευρωπαϊκό επίπεδο, ιδιαίτερα σε θέματα ασφάλειας της χώρας και των πολιτών της, αποτελεί ορθή και υπεύθυνη πρακτική ενός σύγχρονου κράτους. Δεν υπάρχει αποτελεσματική αντιτρομοκρατική πολιτική σήμερα χωρίς διεθνή ανταλλαγή πληροφοριών, χωρίς κοινές αξιολογήσεις κινδύνου και χωρίς συνέργειες σε ευρωπαϊκό και διακρατικό επίπεδο.

Από εκεί και πέρα, υπάρχουν συνεργασίες που έχουν θεσμικό και νομικό πλαίσιο, και άλλες που είναι διμερείς ή πολυμερείς. Σε θέματα όμως ασφάλειας δεν χωρά ούτε αφέλεια ούτε απομόνωση. Αυτό είναι αδιαπραγμάτευτο. Και ακριβώς γι' αυτό, χωρίς «μεγαλοστομίες», ενεργούμε με κανόνες, διακριτικότητα και συνέπεια.

■ **Υπάρχει εύλογη ανησυχία στην κυβέρνηση για τον κίνδυνο να έχουμε νέα μεγάλα μεταναστευτικά ρεύματα λόγω των πολεμικών επιχειρήσεων στη Μέση Ανατολή και κυρίως στον Λίβανο, όπου ζει πολύ μεγάλος αριθμός Σύριων και Παλαιστίνιων προσφύγων. Πόσο έτοιμη είναι η χώρα για να αποκρούσει μία τέτοια εξέλιξη;**

Η ανησυχία είναι εύλογη, λόγω του ρευστού διεθνούς σκηνικού στην ευρύτερη «γειτονιά» της Ελλάδας. Μέσα σε λίγες εβδομάδες έχουν καταγραφεί μαζικές εσωτερικές μετακινήσεις πληθυσμών με τεράστια πίεση σε δομές, σχολεία και βασικές υποδομές.

Η ετοιμότητα της ελληνικής πλευράς πατά πάνω σε δομές, τεχνολογία, θεσμούς και διεθνή συνεργασία. Η Ελλάδα ως εξωτερικό σύνορο της Ευρωπαϊκής Ένωσης έχει τόσο εθνικό όσο και ευρωπαϊκό καθήκον να διαχειριστεί τις εκάστοτε ροές. Υπάρχει θεσμικά ενταγμένος μηχανισμός συντονισμού και ανταλλαγής πληροφοριών για την επιτήρηση και τον έλεγχο των εξωτερικών συνόρων, σε διασύνδεση με τη Frontex και τα ευρωπαϊκά συστήματα





# 17

## POLITICAL

**«Η συστηματική εφαρμογή του Κώδικα Οδικής Κυκλοφορίας, οι συνεχείς έλεγχοι και η βεβαίωση διοικητικών προστίμων είναι σε θέση να αλλάξουν γρήγορα την οδηγική κουλτούρα και να συντελέσουν στην οικοδόμηση, σταδιακά, μιας νέας νοοτροπίας»**

**«Η εγκληματικότητα στους ανηλίκους, επειδή είναι σύνθετο πρόβλημα, δεν αντιμετωπίζεται μόνο με καταστολή. Έχουμε αναπτύξει προστατευτικά εργαλεία»**

■ Το τελευταίο, μεγάλο διάστημα είναι διάχυτη η αίσθηση ότι έχει αυξηθεί η εγκληματικότητα στους ανηλίκους. Είναι έτσι; Και πώς αντιμετωπίζεται ένα τόσο σύνθετο πρόβλημα;

Υπάρχουν, πράγματι, δείκτες που δείχνουν ότι η νεανική παραβατικότητα έχει αυξητική τάση τα τελευταία χρόνια, ενώ αλλάζουν και τα ποιοτικά χαρακτηριστικά της. Εντοπίζονται πιο οργανωμένες ομάδες, σοβαρότερη σωματική βία και μεγαλύτερη «ορατότητα» λόγω δημόσιων χώρων και μέσων κοινωνικής δικτύωσης. Το φαινόμενο αυτό, όμως, είναι ένα σύνθετο κοινωνικό ζήτημα και όχι «ένα απλό αστυνομικό θέμα». Και ακριβώς επειδή είναι σύνθετο, δεν αντιμετωπίζεται μόνο με καταστολή.

Χρειάζεται πρόληψη στην κοινότητα, στο σχολείο και στην οικογένεια αλλά και εργαλεία που δίνουν στα παιδιά τρόπο να ζητήσουν βοήθεια πριν το περιστατικό αποκτήσει άλλες διαστάσεις. Γι' αυτό τον λόγο, στο υπουργείο Προστασίας του Πολίτη και στην Ελληνική Αστυνομία έχουμε αναπτύξει προστατευτικά εργαλεία όπως η εφαρμογή SafeYOUth, η ειδική τηλεφωνική γραμμή 10201 και η δυνατότητα αναφοράς περιστατικών, ώστε να υπάρχουν άμεση πρόσβαση σε υποστήριξη και κινητοποίηση όταν χρειάζεται. Παράλληλα, η Αστυνομία έχει αποτρεπτική παρουσία σε σημεία συγκέντρωσης ανηλίκων και παρεμβαίνει, όπου κρίνεται απαραίτητο.

Τέλος, θέλω να τονίσω κάτι που θεωρώ ουσιαστικό. Ως κοινωνία πρέπει να κοιταχτούμε στον καθρέφτη, καθώς πίσω από πολλά περιστατικά υπάρχει έλλειμμα εποπτείας, ορίων και φροντίδας.

επιτήρησης. Συνεπώς, είμαστε σε επιφυλακή για την αντιμετώπιση των διακινητών και την προστασία των συνόρων, πάντοτε με σεβασμό στο διεθνές δίκαιο.

■ **Να περάσουμε λίγο και στα υπόλοιπα θέματα της αρμοδιότητάς σας. Οι εντατικοί έλεγχοι που γίνονται πλέον στους δρόμους, με αλκοτέστ και βαριά πρόστιμα, οδηγούν σε μείωση των θανατηφόρων τροχαίων, σύμφωνα με τα επίσημα στοιχεία. Εκτιμάτε ότι οδηγούμαστε σε αλλαγή οδηγικής κουλτούρας ή απλώς σε μια συμπεριφορά που σχετίζεται αποκλειστικά με τον φόβο των συνεπειών;**

Η οδηγική συμπεριφορά δεν αλλάζει από τη μια μέρα στην άλλη. Ωστόσο, η συστηματική εφαρμογή του Κώδικα Οδικής Κυκλοφορίας, οι συνεχείς έλεγχοι και η βεβαίωση διοικητικών προστίμων είναι σε θέση να αλλάξουν γρήγορα αυτή την κουλτούρα και να συντελέσουν στην οικοδόμηση, σταδιακά, μιας νέας νοοτροπίας.

Ήδη παρατηρούμε ότι οι έλεγχοι και ιδιαίτερα τα αλκοτέστ λειτουργούν με διττό τρόπο. Από τη μια αποτρεπτικά μέσω του φόβου της κύρωσης και από την άλλη εκπαιδευτικά, γιατί όταν ο πολίτης γνωρίζει ότι «θα ελεγχθεί», αρχίζει να προσαρμόζει μόνιμα τις επιλογές του.

Παράλληλα, το τελευταίο διάστημα, ιδιαίτερη έμφαση δώσαμε και στην ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών και εργαλείων. Οι νέες, «έξυπνες» κάμερες Τεχνητής Νοημοσύνης έχουν ήδη ξεκινήσει την πιλοτική λειτουργία τους σε σημεία αυξημένης επικινδυνότητας, ενώ οι πρώτες βεβαιώσεις παραβάσεων αποστέλλονται πλέον ψηφιακά στη θυρίδα των πολιτών στο gov.gr και στο Gov.gr Wallet, με πλήρη σεβασμό στα προσωπικά δεδομένα. Πρόκειται για ένα σύγχρονο και δίκαιο εργαλείο που δεν έχει στόχο την τιμωρία αλλά τη συμμόρφωση και, κυρίως, την πρόληψη. Σε συνδυασμό, δηλαδή, με την εντατικοποίηση των τροχονομικών ελέγχων, δημιουργείται ένα νέο περιβάλλον ευθύνης και ασφάλειας στους δρόμους.

Τα επίσημα ευρωπαϊκά στοιχεία, μάλιστα, δείχνουν σημαντική βελτίωση. Η Ελλάδα καταγράφει μείωση 22% στους θανάτους από τροχαία ατυχήματα το 2025 σε σχέση με το 2024 και η Ευρωπαϊκή Επιτροπή τονίζει ότι η μείωση αυτή συνδέεται εν μέρει και με αυξημένη επιβολή σε ζητήματα όπως η μη χρήση κράνους και η οδήγηση υπό την επήρεια αλκοόλ. Επομένως, υπάρχει ένδειξη αλλαγής νοοτροπίας, αλλά έχει μια προϋπόθεση, να μη σταματήσουμε, για να μην είναι η συμμόρφωση στιγμιαία αλλά σταθερή.

■ **Με την αντιμετώπιση των φαινομένων ενδοοικογενειακής βίας πού βρισκόμαστε;**

Όπως έχω τονίσει και στο παρελθόν, ολοένα και περισσό-

τερο οι καταγγελίες που αφορούν περιπτώσεις ενδοοικογενειακής βίας αυξάνονται. Τα θύματα σπάνε τη σιωπή και χτίζουν εμπιστοσύνη με τις δομές που έχουν ιδρυθεί εντός της Ελληνικής Αστυνομίας. Κάθε θύμα, κάθε γυναίκα βρίσκει ασφάλεια και πραγματική στήριξη. Αυτή τη στιγμή λειτουργούν σε όλη την Επικράτεια 63 Γραφεία Αντιμετώπισης Ενδοοικογενειακής Βίας και το επόμενο διάστημα σχεδιάζεται η ίδρυση άλλων 5, σε πρώτη φάση, εντός Αττικής.

Σε ετήσια βάση έχουμε λοιπόν δεκάδες χιλιάδες καταγγελίες, χιλιάδες συλλήψεις και σημαντικό αριθμό προφυλακίσεων και επιβολή περιοριστικών όρων, ακριβώς επειδή «ανοίγουν στόματα» και τα θύματα εμπιστεύονται περισσότερο την Αστυνομία και την Πολιτεία. Αυτό δεν αποτελεί μόνο πρόοδο, αλλά και ευθύνη, να διασφαλίσουμε ότι κάθε καταγγελία οδηγεί σε άμεση προστασία και στις προβλεπόμενες συνέπειες για τον δράστη.

■ **Σύμφωνα με όλες τις δημοσκοπήσεις, η ΝΔ παραμένει η κυρίαρχη πολιτική δύναμη, με ποσοστά διπλάσια από το δεύτερο κόμμα αλλά και με απόσταση από μια τρίτη αυτοδυναμία. Με δεδομένη τη διαβεβαίωση του Κυριάκου Μητσοτάκη για εκλογές στη λήξη της τετραετίας, ποιοι πιστεύετε ότι θα είναι οι καθοριστικοί παράγοντες που θα επιτρέψουν στη ΝΔ να κατακτήσει τους στόχους της; Σας φοβίζονται οι συνέπειες της παγκόσμιας ενεργειακής κρίσης που βρίσκεται σε εξέλιξη και το ενδεχόμενο να οδηγήσει σε ύφεση την ελληνική οικονομία;**

Οι δημοσκοπήσεις, πράγματι, αποτυπώνουν μια εικόνα του πολιτικού τοπίου τη στιγμή που μιλάμε. Ωστόσο οι εκλογές, οι οποίες -όπως έχει υπογραμμίσει ο πρωθυπουργός- θα πραγματοποιηθούν στο τέλος της τετραετίας, θα κριθούν από πολύ συγκεκριμένα, απτά αποτελέσματα - για παράδειγμα από το αν οι συμπολίτες μαςιώθουν βελτίωση στην καθημερινότητά τους, από την εμπιστοσύνη τους στη διαχειριστική επάρκεια του κράτους, από τα μετρήσιμα αποτελέσματα στο πεδίο της ασφάλειας, καθώς και από την προοπτική σταθερότητας με μια ισχυρή και αυτοδύναμη κυβέρνηση της Νέας Δημοκρατίας, σε ένα διεθνές περιβάλλον αβεβαιότητας.

Σε αυτό το έκρυθμο διεθνές περιβάλλον, εννοείται πως την ελληνική κυβέρνηση την απασχολεί και η ενεργειακή κρίση αλλά και οι πολεμικές συγκρούσεις στη Μέση Ανατολή. Η απάντησή μας, όπως προανέφερα, είναι η επαγρύπνηση και όχι ο «φόβος». Ήδη λαμβάνονται μέτρα για την αγορά και τις τιμές των καυσίμων ως δικλίδες ασφαλείας για τα νοικοκυριά και τις επιχειρήσεις ώστε η χώρα να μείνει ενεργειακά ισχυρή και κοινωνικά συνεκτική.

Η Χαριλάου Τρικούπη με αφορμή τις δικογραφίες για τον ΟΠΕΚΕΠΕ ανεβάζει τους τόνους και στέλνει το μήνυμα στο Μαξίμου πως «κανένας ανασχηματισμός δεν μπορεί να διασώσει μια κυβέρνηση που βασίζεται σε πλειοψηφία ελεγχόμενων από τη δικαιοσύνη», ζητώντας κάλπες εδώ και τώρα

## ΠΡΕΣΙΝΓΚ ΠΑΣΟΚ ΣΤΗΝ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

# «Μόνη λύση οι πρόωρες εκλογές για να επέλθει η κάθαρση»



Γράφει ο  
**Αντώνης Ι. Αντωνόπουλος**

**Μ**ε διαρκές το αίτημα για «εκλογές εδώ και τώρα» θα κινείται εφεξής το ΠΑΣΟΚ και με έναν τριπλό στόχο: να πιέσει ασφυκτικά την κυβέρνηση σε μια πολύ δύσκολη συγκυρία, να εκπέμψει ένα μήνυμα πολιτικής αυτοπεποίθησης και να υπογραμμίσει τις αντιθέσεις με τα άλλα κόμματα του προοδευτικού χώρου που βρίσκονται εγκλωβισμένα στην εσωστρέφεια και σε ορισμένες περιπτώσεις αντιμετώπιση ακόμη και με την πολιτική εξαέρωση.

Οι νέες δικογραφίες για τον ΟΠΕΚΕΠΕ, που πυροδότησαν σειρά ραγδαίων εξελίξεων και αναγκαστικές αλλαγές στο κυβερνητικό σχήμα, αντιμετωπίστηκαν με σκωπτικό ύφος από το ΠΑΣΟΚ: «Το ένα ρεκόρ μετά το άλλο σπάει η κυβέρνηση της Νέας Δημοκρατίας σε ανασχηματισμούς που δεν αποφασίζει ο κ. Μητσοτάκης αλλά η Ευρωπαϊκή Εισαγγελία. Όμως, κανένας ανασχηματισμός δεν μπορεί να διασώσει μια κυβέρνηση που βασίζεται σε πλειοψηφία ελεγχόμενων από τη δικαιοσύνη. Μόνη λύση, οι πρόωρες εκλογές για να επέλθει η κάθαρση», ανέφερε ο Κώστας Τσουκαλάς.

### «Αμιγώς “γαλάζιο” σκάνδαλο»

Ανεβάζοντας την ένταση της κριτικής του, εστίασε στις αλλαγές στο υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης: «Το ξήλωμα της σημερινής ηγεσίας του υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης υπογραμμίζει την εκτεταμένη διαφθορά που ο πυρήνας και η καρδιά της είναι βαθιά μέσα στην κυβέρνηση και στο Μέγαρο Μαξίμου. Βέβαια, μέχρι χθες ο πρωθυπουργός ισχυριζόταν ότι αυτή η ηγεσία έχει βάλει τάξη στο μπάχαλο των παράνομων επιδοτήσεων».

Ερωτηθείς για τους λόγους που το ΠΑΣΟΚ επιμένει

να ζητά εκλογές, ο κ. Τσουκαλάς επισήμανε ότι «εμείς δεν αρνούμαστε ότι σήμερα η κυβέρνηση έχει τυπικά την κοινοβουλευτική πλειοψηφία, αλλά λέμε ότι αυτή η δεδηλωμένη σύντομα θα είναι μια δεδηλωμένη υποδίκων. Άρα θα υπάρχει ζήτημα νομιμοποίησης αυτής και η μόνη λύση σε αυτό το αδιέξοδο είναι να προκρηχθούν εκλογές».

Στη συνέχεια επισήμανε: «Αυτήν τη στιγμή έχουμε μια κυβέρνηση που την εκβιάζει σε ζωντανή μετάδοση ο κ. Ντίλιαν -ένας καταδικασμένος πρώην πράκτορας- και ο πρωθυπουργός φοβάται να έρθει στη Βουλή να μιλήσει για αυτό, αφήνοντας μια οσμή ότι κάτι μπορεί να υπάρχει. Ταυτόχρονα έρχονται συνεχώς δικογραφίες στη Βουλή που ενταφιάζουν το αφήγημα περί χρόνιας παθογένειας. Πρόκειται για ένα αμιγώς “γαλάζιο” σκάνδαλο και αυτό δεν είναι κατ’ ευφημισμόν, αλλά η πραγματικότητα». Σε ό,τι αφορά πάντως την εμπλοκή των «γαλάζιων» βουλευτών στις δικογραφίες, επισήμανε ότι «εμείς ως ΠΑΣΟΚ δεν θα καταδικάσουμε κανέναν. Εμείς αναμένουμε να πάνε οι εμπλεκόμενοι στη δικαιοσύνη και να αξιολογηθεί η κάθε περίπτωση».

### «Ο Τσίπρας τούς βοηθάει να αλλάξουν την ατζέντα»

Τέλος, με αφορμή τη συνέντευξη του πρώην πρωθυπουργού Αλέξη Τσίπρα και την αναφορά του στο κλείσιμο των τραπεζών, ο κ. Τσουκαλάς διατύπωσε την άποψη ότι «πρέπει να αξιολογήσουμε ότι τη στιγμή που η κυβέρνηση είναι στριμωγμένη και έτοιμη να καταρρεύσει, ο πρώην πρωθυπουργός στην προσπάθειά του να δικαιωθεί της τείνει χείρα βοηθείας. Ενώ συζητάμε για μια κυβέρνηση σκανδάλων, μια κυβέρνηση υποδίκων που φοβάται να πάει στη Βουλή, ο κ. Τσίπρας τούς δίνει τη δυνατότητα να αλλάξουν την ατζέντα».

Ο κ. Τσουκαλάς ανέφερε καταλήγοντας: «Προφανώς δεν θεωρώ ότι αποτελεί δείγμα πολιτικής ωριμότητας η φράση που αφορούσε το κλείσιμο των τραπεζών αμέσως μετά τις εκλογές και μάλιστα χωρίς καμία νομιμοποίηση. Αν κάποιος θέλει να διαμαρτυρηθεί, έχει πολλές επιλογές να ψηφίσει, αν όμως θέλει να αλλάξει πορεία η χώρα, τότε έχει μία επιλογή, το ΠΑΣΟΚ».



**ΟΛΓΑ ΜΑΡΚΟΓΙΑΝΝΑΚΗ** Αναπληρώτρια εκπρόσωπος Τύπου του ΠΑΣΟΚ-ΚΙΝΑΛ

## «Το ΠΑΣΟΚ επιστρέφει ως πρωταγωνιστής με σχέδιο και κοινωνικό πρόσημο»



ΣΤΟΝ  
**Αντώνη Ι. Αντωνόπουλο**

**Η** Όλγα Μαρκογιαννάκη, αναπληρώτρια Εκπρόσωπος Τύπου του ΠΑΣΟΚ-ΚΙΝΑΛ, επιχειρεί να κάνει μια πρώτη αξιολόγηση στο τοξικό πολιτικό περιβάλλον που έχει διαμορφώσει η σκανδαλολογία και δη στις πολιτικές αναταράξεις που έφεραν οι νέες δικογραφίες για τον ΟΠΕΚΕΠΕ. Παράλληλα, κάνει μια πρώτη αποκωδικοποίηση των μηνυμάτων που έστειλε το συνέδριο του ΠΑΣΟΚ, μιλά για πολιτικές συνεργασίες αλλά και για το πόσο «θωρακισμένη» είναι η ενότητα στο κόμμα μετά την αυλαία των εργασιών του συνεδρίου.

### ■ Πώς αξιολογείτε τις νέες εξελίξεις με το σκάνδαλο του ΟΠΕΚΕΠΕ;

Οι τελευταίες εξελίξεις δεν αφήνουν κανένα περιθώριο αμφισβήτησης. Το δελτίο Τύπου της Ευρωπαϊκής Εισαγγελίας και τα δημοσιεύματα που εμπλέκουν υπουργούς, υφυπουργούς και σειρά βουλευτών της Νέας Δημοκρατίας στις δικογραφίες αποτυπώνουν ένα οργανωμένο σύστημα κακοδιαχείρισης ευρωπαϊκών πόρων. Δεν πρόκειται για «διαχρονικές παθογένειες», όπως επιχειρήθηκε να παρουσιαστεί. Οι συμπηφισμοί τελειώνουν εδώ. Πρόκειται για ένα «γαλάζιο» σκάνδαλο που φέρει τη σφραγίδα της σημερινής διακυβέρνησης. Η χώρα δεν αντέχει άλλη απαξίωση των θεσμών και τέτοια εικόνα διαφθοράς. Αυτή η κυβέρνηση δεν μπορεί πια να σταθεί. Για αυτό αγωνιζόμαστε για τη νίκη, ώστε να διασφαλίσουμε πραγματική λογοδοσία και διαφάνεια σε κάθε επίπεδο της δημόσιας ζωής.

### ■ Πώς αποκωδικοποιείτε τα μηνύματα του τριήμερου συνεδρίου;

Το τριήμερο συνέδριό μας πραγματικά αποτέλεσε μια γιορτή εσωκομματικής δημοκρατίας. Από τη συμμετοχή περισσότερων από 175.000 ατόμων για την εκλογή συνέδρων μέχρι το συνέδριο-βατήρα του Κινήματος, στείλαμε όλοι μαζί ένα ξεκάθαρο μήνυμα πολιτικής επανεκκίνησης, παραταξιακής ενότητας

και ετοιμότητας. Ο Νίκος Ανδρουλάκης έθεσε με σαφήνεια τις προτεραιότητες του ΠΑΣΟΚ, απευθυνόμενος σε ευρείες κοινωνικές ομάδες: στους εργαζόμενους με την επαναφορά των συλλογικών συμβάσεων και τον 13ο μισθό στο Δημόσιο, στους χαμηλοσυνταξιούχους με το νέο ΕΚΑΣ, στους μικρομεσαίους με τις 120 δόσεις και στον αγροτικό κόσμο με το αφορολόγητο πετρέλαιο και τις ενεργειακές κοινότητες. Το βασικό μήνυμα είναι ότι το ΠΑΣΟΚ επιστρέφει ως πρωταγωνιστής, με σχέδιο και κοινωνικό πρόσημο. Με ενότητα και αυτοπεποίθηση είναι έτοιμο να δώσει τη μάχη για την πολιτική αλλαγή στις επόμενες εθνικές εκλογές.

### ■ Θεωρείτε ότι η ενότητα που επιβεβαιώθηκε στο συνέδριο έχει αστερίσκους;

Η ενότητα που εξέπεμψε το συνέδριο δεν ήταν μια εικόνα της στιγμής. Προφανώς σε μια μεγάλη Δημοκρατική Παράταξη υπάρχουν διαφορετικές απόψεις και προσεγγίσεις. Αυτό είναι στοιχείο ζωντάνιας. Ο πραγματικός δείκτης ενότητας είναι αν όλοι αντιλαμβάνονται και αγκαλιάζουν τον κοινό στόχο. Και ο στόχος μας είναι ένας. Να γίνει το ΠΑΣΟΚ η μεγάλη προοδευτική δύναμη που θα νικήσει τη Νέα Δημοκρατία και θα δώσει αξιόπιστη εναλλακτική διακυβέρνηση στη χώρα. Το συνέδριο έδειξε ότι υπάρχει κοινή συνείδηση της ευθύνης και της συγκυρίας. Άρα, δεν θα έβαζα αστερίσκους. Θα έλεγα ότι υπάρχει πλέον ενισχυμένη πολιτική ωριμότητα και επίγνωση ότι η κοινωνία δεν ενδιαφέρεται για εσωκομματικές υποσημειώσεις, αλλά για καθαρή πρόταση αλλαγής.



### ■ Το ενδεχόμενο συνεργασίας με τη ΝΔ αποκλείστηκε. Με τα κόμματα του προοδευτικού χώρου τι περιθώρια υπάρχουν;

Η θέση του ΠΑΣΟΚ απέναντι στη Νέα Δημοκρατία είναι σαφής. Ο Νίκος Ανδρουλάκης το έχει τονίσει επανειλημμένως, και στην πρόσφατη ομιλία του. Στόχος είναι να μπει τέλος στο παρακράτος του Μαξίμου, όχι να υπάρξει συνεργασία μαζί τους. Από εκεί και πέρα, στον προοδευτικό χώρο η συζήτηση δεν μπορεί να γίνεται με όρους παρασκηνίου, αριθμητικής ή ευκαιριακών συγκολλήσεων. Πρέπει να γίνεται με όρους πολιτικού περιεχομένου, προγράμματος και αξιοπιστίας. Το ΠΑΣΟΚ, προτάσσοντας μια συνεκτική πολιτική πρόταση, θα διεκδικήσει την πρώτη θέση στις εθνικές εκλογές ακόμη και με μία ψήφο διαφορά. Δεν κλείνουμε την πόρτα στον διάλογο με τις προοδευτικές δυνάμεις, αλλά δεν πρόκειται και να μπούμε σε θολές συνημοσίες. Η κοινωνία θα κρίνει. Και με πυξίδα το πρόγραμμά μας θα πορευτούμε με βάση τους συσχετισμούς που θα διαμορφωθούν μετά τις εκλογές ώστε να υπάρξει μια αξιόπιστη εναλλακτική διακυβέρνηση για τη χώρα.

### ■ Η ακρίβεια πιέζει έντονα τα νοικοκυριά και η κρίση στη Μέση Ανατολή μοιάζει να συσπειρώνει τον κόσμο πιο κοντά στην κυβέρνηση. Γιατί να εμπιστευτεί κάποιος το ΠΑΣΟΚ για αλλαγή;

Η όποια συσπείρωση γύρω από μια κυβέρνηση σε περιόδους διεθνούς έντασης είναι συνήθως συγκυριακή. Δεν αναιρεί την καθημερινή πραγματικότητα που βιώνουν οι πολίτες: ακρίβεια, απώλεια εισοδήματος και ανασφάλεια. Το λεγόμενο «rally around the flag» μπορεί να εξηγή πρόσκαιρες τάσεις, αλλά δεν ακυρώνει τα προβλήματα μέσα σε κάθε σπίτι. Το ΠΑΣΟΚ ζητά την εμπιστοσύνη των πολιτών γιατί εκφράζει μια αξιόπιστη εναλλακτική λύση εξουσίας. Με θεσμική σοβαρότητα, με καθαρό προγραμματικό λόγο και με αποδεδειγμένη μεταρρυθμιστική πορεία, από το ΕΣΥ και το ΑΣΕΠ έως τη Διαύγεια. Το «Μπιστοτάκης ή χάος» άλλωστε είναι ψευτοδίλημμα. Το χάος είναι ήδη εδώ και το προκάλεσε ο κ. Μπιστοτάκης. Η χώρα μας δεν αντέχει άλλη παραγωγή διαφθοράς και σκανδάλων και απουσία λογοδοσίας. Εμείς επενδύουμε στην αξιοπιστία, στη δίκαιη οικονομική πολιτική και σε μια κυβέρνηση που θα επουλώσει τις πληγές στους θεσμούς και θα δώσει προοπτική. Αυτό είναι το πραγματικό διακύβευμα της επόμενης μέρας.

## Άνοιξε τα χαρτιά του για το νέο κόμμα ο Τσίπρας



Γράφει ο  
**Αντώνης  
Αναστασόπουλος**

κάποιος για να μπει σε αυτό και τοποθετώντας την επίσημη ίδρυσή του «υπό κανονικές συνθήκες» τον ερχόμενο Σεπτέμβριο.

Ο Αλέξης Τσίπρας ανέφερε συγκεκριμένα: «Το ραντεβού με την ιστορία πρέπει να γίνει στην ώρα του. Θα γίνει στην ώρα του. Οι διαδικασίες πρέπει να επιταχυνθούν. Αν τα πράγματα κυλήσουν ομαλά, θα γίνουν όταν θα είμαστε έτοιμοι, όταν θα έχουν βρεθεί τα πρόσωπα, οι διακηρύξεις, οι θέσεις. Μπορεί να είναι και προς τον Σεπτέμβριο, το πιο λογικό είναι αυτό. Εμείς ετοιμαζόμαστε. Η προσωπική μου εκτίμηση είναι ότι ο κ. Μητσοτάκης δεν θα κάνει εκλογές, αλλά μπορεί να πέσω έξω. Υπό κανονικές συνθήκες θα έπρεπε να έχει προκηρύξει ήδη εκλογές».

**Τ**α «χαρτιά του» για το νέο του κόμμα άνοιξε στην πρώτη του συνέντευξη έπειτα από τρία χρόνια τηλεοπτικής αποχής ο Αλέξης Τσίπρας, ανακοινώνοντας πρακτικά το κόμμα του, ξεκαθαρίζοντας τι πρέπει να κάνει



τώπια. Δεν είμαι ο ίδιος Τσίπρας. Οι ήττες ορισμένες φορές είναι πιο ωφέλιμες από τις νίκες, αρκεί να παραμένεις ζωντανός. Ότι δεν σε σκοτώνει σε κάνει πιο δυνατό. Δεν έχω να αποδείξω τίποτα, στα 40 μου έγινα πρωθυπουργός, έφυγα με το κεφάλι όρθιο, μπορώ να κυκλοφορήσω στην κοινωνία. Δεν έχω κάποια φιλοδοξία, αλλά δεν μπορώ και να μένω στη βολική σιωπή και να βλέπω το κενό στο πολιτικό σύστημα».

### «Τα κόμματα δεν είναι startup»

Αυτή είναι η πρώτη φορά που ο πρώην πρωθυπουργός μίλησε ανοικτά για το κόμμα το οποίο ετοιμάζει, αναφερόμενος στην ίδρυσή του ως δεδομένη. Ο ίδιος, δίνοντας πρακτικά κατεύθυνση στους βουλευτές που προτίθενται να τον ακολουθήσουν, ανέφερε πως «για να κερδίσεις την κοινωνία, πρέπει να κάψεις τα καράβια σου» και εξήγησε ότι αυτό σημαίνει πως «αυτή η προσπάθεια, επειδή συνειδητά θέλω να γεννηθεί μέσα στην κοινωνία, δεν θα γεννηθεί μέσα στη Βουλή. Δεν μπορεί στο ξεκίνημά της να έχει εν ενεργεία βουλευτές και Κοινοβουλευτική Ομάδα. Θα γεννηθεί μέσα στην κοινωνία, από την κοινωνία και για την κοινωνία».

Αυτό πρακτικά σημαίνει ότι όσοι βουλευτές θελήσουν να ακολουθήσουν τον πρώην πρωθυπουργό στο νέο του βήμα θα πρέπει, όταν το κόμμα ιδρυθεί ή λίγο νωρίτερα, να παραιτηθούν από τη βουλευτική τους έδρα δίνοντας τη μάχη από την αρχή και όχι από θέση ισχύος. «Θα είμαστε παρόντες στην επόμενη εκλογική αναμέτρηση όποτε και αν γίνει και θα είμαι και εγώ παρών», ξεκαθάρισε ο Αλέξης Τσίπρας.

Αναφορικά με την πρωτοβουλία του σημείωσε πως «τα κόμματα δεν είναι startup, ούτε καφετέριες να ανοίξουν, ούτε ιδρύονται στο διαδίκτυο. Τα κόμματα γεννιούνται από τις ανάγκες της κοινωνίας και οφείλουν, αν θέλουν να είναι εντάξει απέναντι στον εαυτό τους και στους στόχους τους και στο όραμά τους, να έχουν προηγηθεί σοβαρές διεργασίες ώσμωσης πριν προχωρήσουν μπροστά».

Ακόμα, απαντώντας σε όσους τον κατηγορούν για δημιουργία ενός αρχηγοκεντρικού κόμματος, σημείωσε: «Αν εγώ λειτουργήσα με όρους αρχηγισμού, θα το κρίνει η ιστορία. Έχω πάθει όμως και έχω μάθει από τις συμπεριφορές που αντιμε-

### «Αναλαμβάνω την ευθύνη»

Παράλληλα, ο πρώην πρωθυπουργός ρωτήθηκε και για όλα όσα γράφει στην «Ιθάκη», δίνοντας απαντήσεις που... ξεφεύγουν μάλιστα από τα όρια του βιβλίου. Υποστήριξε ότι η εικόνα που δίνεται, πως δεν υπάρχει αυτοκριτική σ' αυτό, είναι από ανθρώπους που δεν το έχουν διαβάσει, τονίζοντας ταυτόχρονα ότι αναλαμβάνει την ευθύνη για όλα τα λάθη που έγιναν. Επιπλέον, απολογήθηκε για το γεγονός πως δεν υπήρξε δικαιοσύνη στην υπόθεση Novartis, ενώ για τις τηλεοπτικές άδειες σημείωσε πως δεν υπήρξε επίτευξη του στόχου που είχε τεθεί.

Από την άλλη πλευρά δήλωσε περήφανος για το δημοψήφισμα και το αποτέλεσμα του, είπε για πρώτη φορά πως τις τράπεζες θα έπρεπε να τις έχει κλείσει η κυβέρνηση του ΣΥΡΙΖΑ την επομένη των εκλογών ώστε να μην εκβιάζεται στη διαπραγμάτευση, ενώ δήλωσε ότι έκανε το πατριωτικό του καθήκον στην περίπτωση της Συμφωνίας των Πρεσπών.

«Όποτε κι αν γίνουν οι εκλογές θα είμαι παρών», δήλωσε ο πρώην πρωθυπουργός, μιλώντας για τον νέο πολιτικό φορέα που «δεν θα γεννηθεί μέσα στη Βουλή αλλά από την κοινωνία» και του οποίου την επίσημη ίδρυση «υπό κανονικές συνθήκες» την τοποθετεί τον ερχόμενο Σεπτέμβριο - Τι είπε για «τα λάθη του παρελθόντος» και το κλείσιμο των τραπεζών το 2015

### 333+1 «Κρυμμένοι θησαυροί» πολιτικής επικοινωνίας για να ξεχωρίσετε!

Πρωτότυπες και ευρηματικές φράσεις μακριά από πολυφορεμένα κλισέ και κακόγουστα επικοινωνιακά λεκτικά τεχνάσματα!

Σκέψου πολιτικά, εκφράσου έξυφνα!



Για περισσότερες πληροφορίες και παραγγελίες του Οδηγού «Ευ Πολιτεύεσθαι» στη μοναδική τιμή των 15 ευρώ + έξοδα αποστολής



**ΓΙΑΝΝΗΣ ΜΠΑΛΑΦΑΣ** Μέλος της Κεντρικής Επιτροπής του ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ, πρώην υπουργός

# «Με τον Αλέξη Τσίπρα, θα υπάρξει νέα αριστερή πολιτική συλλογικότητα»



ΣΤΟΝ  
**Γιάννη Σπ. Παργινό**

«**Τ**ους προσεχείς μήνες, με τον Αλέξη Τσίπρα, θα υπάρξει νέα αριστερή πολιτική συλλογικότητα, με διακρυγμένη την ανάγκη για ανασύνθεση του ευρύτερου αριστερού-προοδευτικού χώρου», δηλώνει με σιγουριά στην «Political» ο Γιάννης Μπαλάφας, μέλος της ΚΕ του ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ και πρώην υπουργός.

Κρίνει επίσης πως «αναμένονται γεγονότα που θα δημιουργήσουν νέα δεδομένα στον ευρύτερο αριστερό-προοδευτικό χώρο, με βάση τα οποία θα αναληφθούν νέες πρωτοβουλίες». Πιστεύει πως «η κυβέρνηση είναι πολύ εκτεθειμένη» και «στριμωγμένη» από την ακρίβεια και το τρίπτυχο «έγκλημα Τεμπών-υποκλοπές-σκάνδαλο ΟΠΕΚΕΠΕ» και δεν αποκλείει «να αναγκαστεί ο πρωθυπουργός να προχωρήσει σε πρόωρες εκλογές», άρα, «η αντιπολίτευση οφείλει να είναι έτοιμη για παν ενδεχόμενο».

■ **Υποκλοπές, ΟΠΕΚΕΠΕ, δίκη για την τραγωδία στα Τέμπη και ακρίβεια στην αγορά. Πώς θα χαρακτηρίζατε τη συνολική πολιτική της κυβέρνησης Μητσοτάκη;**

Κατά την εκτίμησή μου, η συνολική κυβερνητική πολιτική είναι αρνητική για τη μεγάλη πλειοψηφία των Ελλήνων πολιτών. Κύριες αρνητικές πλευρές είναι η μεγάλη ακρίβεια που «πιέζει» αφόρητα τους πολίτες, η διαφθορά που χαρακτηρίζει πολλές ενέργειες κυβερνητικών στελεχών και «παρatreχάμενων» του Μαξίμου (ΟΠΕΚΕΠΕ, απευθείας αναθέσεις κ.λπ.), οι ευθύνες της κυβέρνησης για το έγκλημα των Τεμπών και οι προσπάθειες για τη συγκάλυψή τους, η ενορκήστρωση από πλευράς συστήματος Μητσοτάκη των υποκλοπών. Στα παραπάνω προτίθενται ο αυταρχισμός και η αλαζονεία που συνοδεύουν τις κυβερνητικές πολιτικές.

Οι εκτιμήσεις για το σκάνδαλο του ΟΠΕΚΕΠΕ που προηγήθηκαν επιβεβαιώνονται και από τη δεύτερη δικογραφία της Ευρωπαϊκής Εισαγγελίας, όπου αναφέρονται συγκεκριμένες ευθύνες 11 «γαλάζιων» βουλευτών. Για να μην αναφερθούμε στις δημοσκοπήσεις που καταγράφουν ποσοστά της ΝΔ κάτω του 25%.

■ **Θεωρείτε ότι οι νέες δικογραφίες της Ευρωπαϊκής Εισαγγελίας για την υπόθεση του ΟΠΕΚΕΠΕ προσθέτουν κι άλλα επιβαρυντικά στοιχεία για την κυβέρνηση;**

Αναμφίβολα, ναι. Με τα στοιχεία που δημοσιοποιήθηκαν την 1η Απριλίου και με τα οποία ζητείται η άρση της ασυλίας για 11 βουλευτές της ΝΔ, ενώ παράλληλα για κάποιους πρώην υπουργούς θα πρέπει να ενεργοποιηθεί ο νόμος περί ευθύνης υπουργών, η κυβέρνηση υπόκειται σε εισαγγελικό έλεγχο που, πολύ πιθανόν, θα διαρκέσει μέχρι το τέλος της κυβερνητικής τετραετίας.

Με αυτά τα δεδομένα, η κυβέρνηση θα οφείλει να είχε ήδη πα-

ραιτηθεί. Όμως, ο κ. Μητσοτάκης δεν διακρίνεται από τέτοιες ευαισθησίες και, επομένως, η χώρα μας οδηγείται σε ακόμη μεγαλύτερη αναξιοπιστία.

■ **Όλα τα προαναφερθέντα δημιουργούν μια πρωτόγνωρη ένταση και τοξικότητα στην πολιτική αντιπαράθεση. Δικαιολογούνται;**

Η αφετηρία και οι καθοριστικές ευθύνες για την πρωτόγνωρη ένταση στην πολιτική αντιπαράθεση οφείλονται, πρωτίστως και καθοριστικά, στις εφαρμοζόμενες κυβερνητικές πολιτικές και στις αρνητικές επιπτώσεις που αυτές έχουν για τη χώρα και τον ελληνικό λαό. Όταν μάλιστα συνοδεύονται κατά κανόνα με πρακτικές συγκάλυψης των κυβερνητικών ευθυνών, με αυθαιρεσία και αντιδημοκρατικές ενέργειες από πλευράς των κυβερνητικών υπευθύνων και τον κ. Μητσοτάκη. Στα παραπάνω είναι εύλογη η αντίδραση -σε υψηλούς τόνους- της αντιπολίτευσης.

Ως προς την τοξικότητα, εκπορεύεται και συντηρείται σχεδόν αποκλειστικά από συγκεκριμένα κυβερνητικά στελέχη, τα οποία, ευθυγραμμισμένα με άνωθεν κατευθύνσεις, προχωρούν σε ψεύδη, ιστορικές ανακρίβειες, δολοφονίες χαρακτήρων κ.ο.κ. Πρόσφατα, εντελώς χαρακτηριστική ήταν η δήλωση υπουργού, πρώην δηλωμένου νεοφασίστα, που είπε δημόσια ότι διαχρονικά οι αγώνες της Αριστεράς δεν ήταν προς όφελος της Ελλάδας.

■ **Ένταση και μεταξύ των κομμάτων της ευρύτερης Κεντροαριστεράς, παρά τα πολλά κοινά σημεία και τις συγκλίσεις στις πολιτικές τους στοχεύσεις... Δεν είναι λίγο παράξενο;**

Η ένταση ανάμεσα στα κόμματα της ευρύτερης προοδευτικής, δημοκρατικής, αριστερής παράταξης είναι άλλης τάξεως και ποιότητας από την «ένταση» της προηγούμενης ερώτησης. Εκφράζει, σε έναν βαθμό, υπαρκτές διαφορές και αποκλίσεις σε μείζονες επιλογές ως προς το όραμα της Αριστεράς του 21ου αιώνα και τις βέλτιστες προγραμματικές επιλογές.

Εκφράζει, επίσης, διαφορετικές εκτιμήσεις για την κυβερνητική θητεία 2015-2019, έστω και αν αυτές διατυπώθηκαν εκ των υστέρων. Δεν μπορούμε όμως να αγνοούμε ότι η ένταση οφείλεται σε πολλές περιπτώσεις σε μια αντίληψη στον αριστερό κόσμο ότι υπάρχει, για κάθε επίδικο, μια «αντικειμενική αλήθεια» την οποία ο



καθένας πιστεύει ότι την κατέχει «κατ' αποκλειστικότητα».

■ **Ο πρώην πρωθυπουργός Αλέξης Τσίπρας εξαγγέλλει την ίδρυση κόμματος. Υπάρχει λόγος πολιτικής ύπαρξης του ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ μαζί με ένα κόμμα υπό τον πρώην πρόεδρό του;**

Μπορούμε να θεωρούμε δεδομένο ότι τους προσεχείς μήνες, με πρωτοβουλία του Αλέξη Τσίπρα, θα υπάρξει νέα αριστερή πολιτική συλλογικότητα, με διακρυγμένη και την ανάγκη για ανασύνθεση του ευρύτερου αριστερού-προοδευτικού χώρου.

Το γεγονός αυτό θα επηρεάσει ουσιαστικά το πολιτικό τοπίο στην Αριστερά, όμως, δεν θα οδηγήσει, υποχρεωτικά, τον ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ, καθώς και άλλες αριστερές συλλογικότητες, στη μία ή την άλλη επιλογή ως προς το αύριο του κάθε φορέα. Τον λόγο θα τον έχουν τα μέλη και η ηγεσία του κάθε φορέα.

■ **Με δεδομένη την απόφαση του ΠΑΣΟΚ για αυτόνομη πολιτική πορεία, κρίνετε πως μπορεί να υπάρξει μια συνεργασία των άλλων προοδευτικών κομμάτων και να πρωτοστατήσει στον ευρύτερο χώρο;**

Ως προς τη δυνατότητα για μια συνεργασία όπως την ορίζετε, η απάντησή μου είναι καταρχάς θετική. Όμως, σε αυτή τη φάση, δεν πρέπει να προτρέχουμε. Τους επόμενους μήνες αναμένονται γεγονότα και πρωτοβουλίες που θα δημιουργήσουν νέα δεδομένα στον ευρύτερο αριστερό-προοδευτικό χώρο, με βάση τα οποία θα αναληφθούν νέες πρωτοβουλίες. Επίσης, αναμένεται με ιδιαίτερο ενδιαφέρον πώς θα αντιδράσει στα νέα δεδομένα -κόμματα, πρωτοβουλίες κ.λπ.- ένας μεγάλος αριθμός πολιτών που τηρούν μια στάση αποχής, επιφύλαξης, αναμονής.

Ως προς το «να πρωτοστατήσει» που με ρωτάτε, θα διακινδύνευα την εκτίμησή μου ότι μια καταρχάς καταγραφή -αναφερόμενος στην πριν από τις εκλογές περίοδο- σε θέση αξιωματικής αντιπολίτευσης θα δημιουργούσε εύλογη αισιοδοξία για τη συνέχεια.

■ **Ποιο πρέπει να είναι το κύριο αφήγημα μιας προοδευτικής διακυβέρνησης;**

Το κύριο αφήγημα μιας προοδευτικής διακυβέρνησης οφείλει πρωτίστως να περιλαμβάνει:

- Μέτρα για ριζικό περιορισμό και έλεγχο της ακρίβειας στα καύσιμα και στα βασικά είδη πρώτης ανάγκης.
- Μέτρα για να χτυπηθούν η διαφθορά και η διαπλοκή.
- Ενίσχυση των δημοκρατικών θεσμών, των ανθρωπίνων-ατομικών δικαιωμάτων.
- Υπεράσπιση της ειρήνης, ουσιαστικό σεβασμό του διεθνούς δικαίου, εξωτερική πολιτική που προωθεί τα εθνικά συμφέροντα.

■ **Θα επαληθευτούν τα σενάρια πρόωρης προσφυγής στις κάλπες και κατά πόσον θα είναι έτοιμη η πολιτική αντιπολίτευση να τις αντιμετωπίσει;**

Είναι συνεχείς οι διαβεβαιώσεις του Κυριάκου Μητσοτάκη ότι οι εκλογές θα γίνουν το 2027, όμως η κυβέρνηση είναι πολύ εκτεθειμένη και «στριμωγμένη» από την ακρίβεια και το τρίπτυχο «έγκλημα Τεμπών-υποκλοπές-σκάνδαλο ΟΠΕΚΕΠΕ». Επομένως δεν αποκλείεται να αναγκαστεί ο πρωθυπουργός να προχωρήσει σε πρόωρες εκλογές. Η αντιπολίτευση οφείλει να είναι έτοιμη για παν ενδεχόμενο.

Στόχος της εφόδου της ΕΛΑΣ ήταν να εντοπίσουν στοιχεία για την έρευνα που βρίσκεται σε εξέλιξη και αφορά την πιθανή τέλεση δύο κακουρηγηματικών πράξεων, της υπεξαίρεσης κονδυλίων από τα δημόσια ταμεία και του ξεπλύματος μαύρου χρήματος, από τον πρόεδρο της ΓΣΕΕ - Κατασχέθηκαν έγγραφα και ηλεκτρονικοί υπολογιστές

ΓΙΑΝΝΗΣ ΠΑΝΑΓΟΠΟΥΛΟΣ

# «Ντου» του ελληνικού FBI στο σπίτι και το γραφείο του αρχισυνδικαλιστή



Γράφει ο  
Κωνσταντίνος Γεώργιζας

Εφοδο στο σπίτι και στο γραφείο του προέδρου της ΓΣΕΕ Γιάννη Παναγόπουλου, σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη, έκανε χθες η Οικονομική Αστυνομία με στόχο να συγκεντρωθούν στοιχεία για τη μεγάλη έρευνα η οποία βρίσκεται σε εξέλιξη και αφορά την πιθανή διασπάθιση κονδυλίων από τα δημόσια ταμεία και έχει στο επίκεντρο τον κορυφαίο συνδικαλιστή και άλλα πρόσωπα.

Η εντολή για το «ντου» του ελληνικού FBI ακόμα και στη ΓΣΕΕ δόθηκε από τον εισαγγελέα Δίωξης Οικονομικού Εγκλήματος, ο οποίος έχει αναλάβει τη δικογραφία που σχηματίστηκε μετά το πόρισμα του επικεφαλής της Αρχής Καταπολέμησης της Νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες Χαράλαμπο Βουρλιώτη. Οι άνδρες της Οικονομικής Αστυνομίας, εκτός από το σπίτι και το γραφείο του Γιάννη Παναγόπουλου, μπήκαν και στα γραφεία και τα σπίτια και άλλων εμπλεκόμενων προσώπων στην υπόθεση.

## Στο μικροσκόπιο

Στόχος ήταν να συγκεντρωθούν έγγραφα και ηλεκτρονικά αρχεία, προκειμένου να ερευνηθεί αν συνδέονται με την υπόθεση που ερευνούν οι δικαστικές αρχές. Σύμφωνα με πληροφορίες, τα έγγραφα που κατασχέθηκαν θα δοθούν άμεσα στον εισαγγελικό λειτουργό, προκειμένου να τα αξιολογήσει και τα εγκληματολογικά εργαστήρια της Ελληνικής Αστυνομίας θα επεξεργαστούν τους ηλεκτρονικούς υπολογιστές και τα ψηφιακά δεδομένα που πήραν οι αστυνομικοί. Στη συνέχεια, τα πορίσματα για τα σχετικά ευρήματα θα διαβιβαστούν στη Δικαιοσύνη.

Ο πρόεδρος της ΓΣΕΕ μπήκε στο «μικροσκόπιο» της Δικαιοσύνης τον περασμένο Φεβρουάριο όταν,

κατά την έρευνα της Αρχής Καταπολέμησης της Νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες, προέκυψαν ενδείξεις πιθανής τέλεσης δυο κακουρηγηματικών πράξεων, υπεξαίρεση κονδυλίων από τα δημόσια ταμεία και ξεπλύμα μαύρου χρήματος.

Ο επίτιμος αντεισαγγελέας του Αρείου Πάγου Χαράλαμπος Βουρλιώτης, στο πολυσέλιδο πόρισμά του προς τον εισαγγελέα Οικονομικού Εγκλήματος, βάζει στο «κάδρο» τόσο τον Γιάννη Παναγόπουλο όσο και έξι ακόμα πρόσωπα και ισάριθμες εταιρείες, «παγώνοντας» παράλληλα τραπεζικούς λογαριασμούς και περιουσιακά στοιχεία.

Στο επίκεντρο των ερευνών βρέθηκε η διαχείριση εθνικών και ευρωπαϊκών κονδυλίων, τα οποία προορίζονταν για προγράμματα εκπαίδευσης και κατάρτισης. Ο πρόεδρος της ΓΣΕΕ είχε παράλληλα και την ιδιότητα προέδρου σε τρία κέντρα και ινστιτούτα επαγγελματικής κατάρτισης. Σύμφωνα με το πόρισμα Βουρλιώτη, υπάρχουν ενδείξεις υπεξαίρεσης χρημάτων από τις επίμαχες χρηματοδοτήσεις, οι οποίες υπερβαίνουν συνολικά τα 73 εκατ. ευρώ, τη χρονική περίοδο από το 2020 έως το 2025.

Πληροφορίες αναφέρουν ότι φέρονται να έχουν εντοπιστεί απευθείας αναθέσεις ή αναθέσεις μέσω δι-

αγωνισμών, των επίμαχων δημόσιων έργων, σε συγκεκριμένες ή ενδιάμεσες εταιρείες, στις οποίες διοχετεύονταν συστηματικά κεφάλαια. Μάλιστα, κάποιες απευθείας αναθέσεις εντοπίστηκε ότι δεν είχαν αναρτηθεί ούτε στη Διαύγεια.

Η Αρχή παρατήρησε ότι οι ελεγχόμενες εταιρείες συμμετείχαν εναλλάξ, για συγκεκριμένα χρονικά διαστήματα, σε πολλούς διαγωνισμούς και επιλέγονταν ως ανάδοχοι από επιτροπή, στην οποία ήταν πρόεδρος ο κορυφαίος συνδικαλιστής. Για τις επίμαχες εταιρείες, η Αρχή εκτιμά ότι είχαν ρόλο «οχημάτων» για «τεχνητή διακίνηση κεφαλαίων», ώστε να καλυφθεί η πραγματική διάθεση των οικονομικών πόρων.

## Και δεύτερη έρευνα σε εξέλιξη

Ο Γιάννης Παναγόπουλος βρίσκεται στο μικροσκόπιο και μιας δεύτερης δικαστικής έρευνας, η οποία ξεκίνησε παράλληλα με το πόρισμα Βουρλιώτη, για πιθανή απόκρυψη περιουσιακών στοιχείων, συνολικού ύψους άνω των 3 εκατ. ευρώ. Πρόσφατα, η Εισαγγελία Πρωτοδικών έκρινε ότι η επίμαχη υπόθεση πρέπει να μπει στο αρχείο, ωστόσο η Εισαγγελία Εφετών διαφώνησε δίνοντας εντολή να συνεχιστεί η έρευνα και να γίνουν συγκεκριμένες ανακριτικές πράξεις.



Χρήματα από κονδύλι «αντιμετώπισης εκτάκτων αναγκών» δόθηκαν με απευθείας ανάθεση σε εταιρεία κινηματογραφικών παραγωγών, ενώ την ίδια ώρα ο «ισχυρός άνδρας» της Ηπείρου οδεύει προς νέο πειθαρχικό έλεγχο

## «ΣΙΝΕΦΙΛ» Ο ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΡΧΗΣ

# 37.200 ευρώ από τον Καχριμάνη για το «Ερωτευμένο αγόρι»



Γράφει η  
**Ιωάννα Ντάνη**

**Ε**χουμε γράψει για τις πιο «κουφές», «κουλές» και προκλητικές απευθείας αναθέσεις του περιφερειάρχη Ηπείρου, αλλά αυτό που έπεσε στα χέρια μας αυτή τη φορά «σπάει κόκαλα», αν και η επιθυμία του είναι να «σπάσει ταμεία».

Και για να σας παρατείνουμε λίγο ακόμα την αγωνία, θα σας βάλουμε και έναν γρίφο. Τι δουλειά έχει ο... Αμάρ, ένας νεαρός Σουδανός, με το Ταμείο Εκτάκτων Αναγκών της Περιφέρειας Ηπείρου και ένα κονδύλι 37.200 ευρώ;

### Απάντηση για γέλια και για κλάματα

Ας τα πάρουμε από την αρχή λοιπόν. Στις 27/3/2026 «προσγειώνεται» στη Διαύγεια άλλη μια απευθείας ανάθεση του Αλέξανδρου Καχριμάνη για 37.200 ευρώ. Καμία πρωτοτυπία μέχρι εδώ, αφού πλέον το έχει πάρει schoini-kordoni ο περιφερειάρχης και δεν περνάει μέρα, εβδομάδα, μήνας που να μην έχουμε απευθείας αναθέσεις από το γραφείο του!

Με μια προσεκτική ματιά βλέπουμε ότι το κονδύλι βγαίνει και πάλι(!) από το Ταμείο Εκτάκτων Αναγκών που ούτε και αυτό αποτελεί έκπληξη, γιατί σχεδόν όλα από εκεί βγαίνουν. Η δεύτερη ματιά όμως είναι σκέτη αποκάλυψη. Ο Καχριμάνης αυτή τη φορά χρηματοδοτεί την «Υπόθεση του ερωτευμένου αγοριού», μια ταινία όπου ο ήρωας, ο Αμάρ, «μέσα από τη διαδρομή του προσπαθεί να αυτοπροσδιοριστεί καθώς προσπαθεί να βρει τον δρόμο προς την κοινωνική ένταξη - μέσα από το παράδειγμα του μικρόκοσμου ενός πανεπιστημίου» όπως σημειώνεται στην εισήγηση.

Με λίγα λόγια, ο αυτοπροσδιορισμός του ήρωα της ταινίας είναι... άμεση, έκτακτη και επιτακτική ανάγκη για την Περιφέρεια Ηπείρου και έπρεπε να χρηματοδοτηθεί άμεσα από τον Αλέξανδρο Καχριμάνη, ο οποίος μάλλον είναι μεγάλος σινεφίλ... Εξού και τα... σενάρια της δικηγόρου του στο πρώτο Πειθαρχικό που δεν έπεισαν κανέναν και έφαγε την πρώτη «σφαλιάρα» με έναν μήνα αργία.

### Η «φάμπρικα»

Πάμε όμως να το δούμε λίγο σοβαρά το θέμα, ενόψει και του επόμενου Πειθαρχικού που έρχεται οσονούπω και έχει να κάνει με τη «φάμπρικα» των απευθείας αναθέσεων του Καχριμάνη. Το πρώτο που προκαλεί εντύπωση, όπως προείπαμε, είναι η πηγή χρηματοδότησης. Η δαπάνη καλύπτεται από το έργο με τίτλο «Αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών και ειδικών δράσεων Περιφέρειας Ηπείρου 2020-2022». Πρόκειται για κονδύλι που, εκ της φύσεώς του, προορίζεται για κρίσεις, φυσικές καταστροφές ή απρόβλεπτες καταστάσεις.

Η μεταφορά του σε μια πολιτιστική παραγωγή -και δη κινηματογραφική- δημιουργεί εύλογα ερωτήματα: με ποια κριτήρια θεωρείται μια ταινία «ειδική δράση» που δικαιολογεί χρηματοδότηση από τέτοιο λογαριασμό; Και κυρίως, ποια είναι τα όρια μεταξύ ευελιξίας και αυθαιρεσίας στη χρήση δημόσιων πόρων; Η διαδικασία που ακολουθήθηκε περιλαμβάνει πρόσκληση για υποβολή οικονομικής προσφοράς, στην οποία -σύμφωνα με τα έγγραφα- ανταποκρίθηκε ένας και μόνο ενδιαφερόμενος: ο Χρήστος Μάσσαλας, μέσω της ατομικής του επιχείρησης παραγωγής COPA-LOCA FILMS. Η απουσία ανταγωνισμού δεν είναι παράνομη στην απευθείας ανάθεση. Ωστόσο, ενισχύει την εικόνα μιας διαδικασίας με περιορισμένη διαφάνεια και ελάχιστο έλεγχο ως προς το αν επιλέγεται η πλέον συμφέρουσα πρόταση για το δημόσιο συμφέρον.

### Το Epirus Film Office και ο ρόλος του

Κομβικό ρόλο στην υπόθεση φαίνεται να διαδραματίζει το Epirus Film Office, το οποίο λειτουργεί ως γραφείο διευ-

κόλυνσης οπτικοακουστικών παραγωγών. Στο πλαίσιο της στρατηγικής για την προώθηση της Ηπείρου ως κινηματογραφικού προορισμού, τέτοιου είδους συνεργασίες δεν είναι ασυνήθιστες.

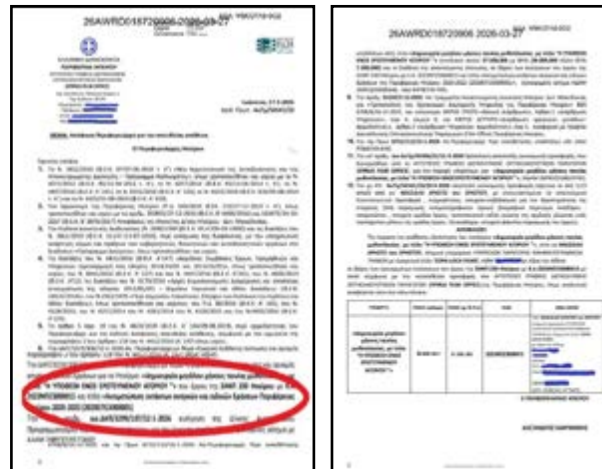
Ωστόσο, το ερώτημα παραμένει: πότε η προσέλκυση παραγωγών μετατρέπεται σε απευθείας χρηματοδότηση συγκεκριμένων προσώπων χωρίς ανοιχτές διαδικασίες; Η συγκεκριμένη απόφαση δεν εξετάζεται σε πολιτικό κενό. Έρχεται σε μια περίοδο κατά την οποία ο Αλέξανδρος Καχριμάνης έχει παραπεμφθεί σε πειθαρχικό έλεγχο για τη συστηματική χρήση απευθείας αναθέσεων - μια πρακτική που από μεμονωμένη επιλογή φαίνεται να έχει μετατραπεί σε «κανονικότητα».

Το μοτίβο επαναλαμβάνεται: κατακερματισμένες ή στοχευμένες δαπάνες, περιορισμένος αριθμός προσφορών, επίκληση της νομιμότητας. Όμως η πολιτική διάσταση δεν μπορεί να αγνοηθεί.

### Το κρίσιμο ερώτημα

Η υπόθεση της χρηματοδότησης μιας κινηματογραφικής ταινίας με δημόσιο χρήμα δεν είναι από μόνη της προβληματική. Το ζήτημα είναι ο τρόπος: απευθείας ανάθεση, χωρίς ανταγωνισμό, από κονδύλι που προορίζεται για άλλες ανάγκες.

Σε μια περίοδο όπου η διαφάνεια και η εμπιστοσύνη στους θεσμούς δοκιμάζονται, τέτοιες αποφάσεις δεν περνούν απαρατήρητες. Αντιθέτως, γίνονται κομμάτι ενός ευρύτερου παζλ που θα κληθεί σύντομα να εξετάσει και το πειθαρχικό όργανο.



Η απευθείας ανάθεση για την ταινία «Η υπόθεση ενός ερωτευμένου αγοριού»



**ΘΑΝΑΣΗΣ ΔΑΒΑΚΗΣ** Υφυπουργός Άμυνας

## Οι ρίζες, οι αξίες, η αγάπη για τη Λακωνία και η πορεία από τα Κεχριάνικα στη Βουλή

**Ο** Θανάσης Δαβάκης γεννήθηκε στις 18 Μαρτίου 1962 στην Αθήνα. Κατάγεται από τα Κεχριάνικα του Δήμου Ανατολικής Μάνης, ένα μικρό χωριό της Μέσα Μάνης. «Αν και γεννήθηκα στην Αθήνα, η σχέση μου με τον τόπο μου είναι βίωμα, συναίσθημα και σχέση ζωής. Αυτό το οφείλω στον πατέρα μου», μου είπε στο σήμερα.

Αφού η κουβέντα μας πήγε κατευθείαν στο παρελθόν, τον ρώτησα για το σπίτι του και την οικογένειά του. Τα παιδικά του χρόνια, τώρα που τα ατενίζει από μακριά, αισθάνεται ότι έχουν διαμορφώσει τον χαρακτήρα του και τον τρόπο που βλέπει τις σχέσεις του με τους ανθρώπους. «Είμαι πολύ ανοιχτός με όλους και προσπαθώ να τους βλέπω όπως είναι ατομικά, αξιακά, χωρίς τίτλους και παροδικές ιδιότητες», μου είπε

και συνέχισε: «Τα παιδικά μου χρόνια όμως τα έχουν σφραγίσει καταλυτικά και οι γονείς μου. Δύο άνθρωποι αφιερωμένοι στην αδελφή μου και σε εμένα με βασικό τους μέλημα τα δύο παιδιά τους. Κάτι που με έχει επηρεάσει καταλυτικά στη σχέση μου με την κόρη μου, για το πρότυπο του πατέρα».



ΤΟΥ  
**Μίλτου  
Σακελλάριου**

Αφού τελείωσε το σχολείο, αποφάσισε πως οι νομικές επιστήμες θα έχουν θέση στη ζωή του. Σπούδασε Νομικά στο Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης (1980-1984) και Φιλολογία στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών (1984-1986), λαμβάνοντας τα αντίστοιχα πτυχία. Διετέλεσε μεταπτυχιακός υπότροφος στο Κέντρο Νεοελληνικών Ερευνών του Εθνικού Ιδρύματος Ερευνών. Παράλληλα, υπηρέτησε τη στρατιωτική του θητεία στην Πολεμική Αεροπορία ως έφεδρος ανθυποσμηναγός (1984-1986).

Η πρώτη του επαφή με την πολιτική ήρθε στα φοιτητικά του χρόνια. «Είχα την τύχη αλλά και την τιμή να σπουδάσω στη Νομική Σχολή του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου Θράκης, στην Κομοτηνή. Να γνωρίσω στα 18 μου χρόνια τη ζωή της ακριτικής Ελλάδας και τους υπέροχους ανθρώπους της Θράκης. Όταν αποφοίτησα, πήρα μαζί μου τις καλύτερες και αξέχαστες αναμνήσεις και το βίωμα ενός πιο απλού και ανθρώπινου τρόπου ζωής», μου είπε και συμπλήρωσε: «Ως πρωτοετής φοιτητής ήμουν υπεύθυνος Ιδεολογικού της ΔΑΠ/ΝΔΦΚ μαζί με τον αξέχαστο φίλο και συμμαχητή Πάννη Αδαμόπουλο, μετέπειτα πρόεδρο του Δικηγορι-



κού Συλλόγου Αθηνών. Τότε η ΔΑΠ/ΝΔΦΚ ήταν μειοψηφική δύναμη, σε σχέση με την Πανσπουδαστική και την ΠΑΣΠ, αλλά η αλληλεγγύη και ο δεσμός ήταν πιο ισχυροί μεταξύ μας. Δέθηκαν φιλίες και αναπτύχθηκαν σχέσεις που επιβιώνουν μέχρι σήμερα».

Από το 1986 είναι μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Αθηνών και εργάζεται -κατά διαστήματα- ως δικηγόρος. Η πολιτική μπήκε με τον πιο επίσημο τρόπο το 1993, όταν άρχισε να εκλέγεται με τη Νέα Δημοκρατία στη Λακωνία. Έμεινε εκτός μόνο τη διετία 2007-2009. Ορίστηκε πρώτη φορά στη θέση του υφυπουργού Εθνικής Άμυνας το 2013, όταν και του απονεμήθηκε ο Σταυρός Αξίας και Τιμής για την «προσφορά διακεκριμένων υπηρεσιών».

Έχει διατελέσει γραμματέας, κοσμήτωρ της Βουλής και πρόεδρος της Ειδικής Διαρκούς Επιτροπής Εξοπλιστικών Προγραμμάτων και Συμβάσεων. Κατά τη μακρά κοινοβουλευτική του πορεία έχει συμμετάσχει σε διάφορες Διαρκείς και Ειδικές Επιτροπές της Βουλής, όπως η Επιτροπή Δημόσιας Διοίκησης, Δημοσίας Τάξεως και Δικαιοσύνης, η Επιτροπή Εθνικής Άμυνας και Εξωτερικών, η Επιτροπή Εξοπλιστικών

Προγραμμάτων και Συμβάσεων, η Επιτροπή Έρευνας και Τεχνολογίας, η Επιτροπή Κανονισμού της Βουλής, η Επιτροπή Αναθεώρησης του Συντάγματος, η Επιτροπή Ελληνισμού της Διασποράς, η Διακοινοβουλευτική Συνέλευση Ορθοδοξίας και η Κοινοβουλευτική Συνέλευση του ΝΑΤΟ.

Το όραμά του για το μέλλον είναι ξεκάθαρο: «Ως σκέψη για το μέλλον θα έλεγα αυτό που συνηθίζω να λέω συχνά: Όσο μεγαλώνουμε θα πρέπει να γινόμαστε εσωτερικά καλύτεροι. Να αγαπάμε τους ανθρώπους και να τους βοηθάμε όσο μπορούμε από όποια θέση και αν βρισκόμαστε».

Ότι είναι σήμερα στην πολιτική, το οφείλει στους Λάκωνες πολίτες. Νιώθει ευγνωμοσύνη αλλά και μεγάλη ευθύνη απέναντι στους συμπατριώτες του, που τον τιμούν και τον εμπιστεύονται όλα αυτά τα χρόνια. «Εμείς οι Λάκωνες είμαστε αυστηροί αλλά δίκαιοι, λιγομίλητοι αλλά ουσιαστικοί. Συναισθηματικοί χωρίς να το δείχνουμε πάντα. Οι ρίζες του τόπου απ' όπου προέρχομαι είναι βαθιές στην ελληνική ιστορία και προσπαθώ να είμαι και εγώ, όπως κάθε Λάκωνας, αντάξιός του», τόνισε χαμογελώντας.

ΣΑΒΒΑΤΟ 4 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2026

ΠΡΟΣΩΠΟΓΡΑΦΙΕΣ

25  
POLITICAL



Πάντα δίπλα στους νέους και τα παιδιά



Με τον πρωθυπουργό



Μαζί με μαθητές από τη Λακωνία



Υποσμηναγός της Πολεμικής Αεροπορίας

## Η οικογένεια, η κουμπαριά με τον Κώστα Τασούλα, το απελευθερωτικό γρήγορο περπάτημα και η... τρέλα του με την Ιστορία και την κηπουρική

**Μ**ε τη γυναίκα του, την Άννα, γνωρίστηκαν το 2002 στο Μέτσοβο, όπου ζούσε μόνιμα, μέσω του κοινού τους φίλου, τότε βουλευτή Ιωαννίνων και σήμερα Προέδρου της Δημοκρατίας Κώστα Τασούλα. Το 2003 τους πάντρεψε. «Είκοσι τρία χρόνια γάμου δεν είναι λίγα. Έμαθα πως στον γάμο υπάρχουν ευτυχισμένες αλλά και δύσκολες στιγμές. Δεν είναι όλα πάντα όπως στην αρχή, αλλά, αν έχεις δίπλα σου τον άνθρωπό σου, αυτόν που μπορείς να εμπιστευτείς και να γελάσεις μαζί του, που σε καταλαβαίνει, τότε όλα αξίζουν», ανέφερε.

Η Μαρία, η κόρη του, τελειώνει φέτος τη Γ' Λυκείου και δίνει πανελλήνιες. Είναι μια χρονιά για αυτήν γεμάτη πίεση, αλλά είναι συνειδητοποιημένη στον στόχο της. Η μητέρα της -περισσότερο αυτή- και ο ίδιος είναι δίπλα της. «Άλλωστε, για εμάς τα έχει ήδη

καταφέρει -γιατί έχει μάθει να αγωνίζεται και να προσπαθεί», μου είπε και συνέχισε: «Η σχέση μου μαζί της με αναζωογονεί και με κάνει καλύτερο. Καταλαβαίνω έτσι πώς σκέφτονται οι συνομήλικοί της, αφουγκράζομαι την ψυχοσύνθεσή της και μέσα από τις συζητήσεις μου μαζί της, βλέπω σε αυθεντική μορφή τα προβλήματα που αντιμετωπίζουν τα νέα παιδιά. Μου θυμίζει συχνά ότι τα πράγματα μπορούν να ειπωθούν και αλλιώς, με απλότητα και ειλικρίνεια. Της λέω ότι τίποτα δεν χαρίζεται, όλα κατακτώνται με κόπο, ήθος και αξιοπρέπεια. Η σχέση μας έχει αμοιβαιότητα, εκείνη με φέρνει πιο κοντά στο σήμερα, εγώ της δείχνω τη δύναμη των σταθερών αξιών. Τελικά, η οικογένεια είναι η πιο σταθερή μας άγκυρα μέσα σε έναν κόσμο που αλλάζει».

Στον ελεύθερο χρόνο του, πολύ νωρίς το πρωί,

περπατά. Του αρέσει το γοργό βάδην. Είναι «απελευθέρωση». Επίσης, στο σπίτι του στον Μυστρά, ασχολείται με την κηπουρική. «Με πρεμεί και είναι ένας ωραίος τρόπος να αποσυνδεθώ από την καθημερινότητα και να έρθω σε επαφή με τη φύση. Τον συστήνω. Μαζί με την κηπουρική η μεγάλη μου αγάπη ήταν και είναι πάντα η ιστορία. Διαβάζω τελευταία την "Απόπειρα ιστορικής βιογραφίας" για τον Ιωάννη Καποδίστρια, του καθηγητή Χρήστου Λούκου, η οποία αποκαθιστά πολλά πράγματα», μου εξήγησε.

Τον ρώτησα για τις αγαπημένες του φράσεις: «Το "χρόνου φείδου" του Χείλωνα του Λακεδαιμόνιου και το "εἷς οἰωνὸς ἄριστος, ἀμύνεσθαι περὶ πάτρης" του Έκτορα από τη Ραψωδία Μ της Ιλιάδας είναι δύο φράσεις που έρχονται από μακριά και είναι πάντα επίκαιρες. Τις αγαπώ!».



Μαζί με έναν πιλότο



Με στελέχη του Πολεμικού Ναυτικού σε υποβρύχιο



Στο ΥΠΕΘΑ με τον ΠτΔ και κουμπάρο του Κ. Τασούλα



Στην τελετή ορκωμοσίας των νέων αξιωματικών της ΣΑΝ

Δημοσιογράφος τοπικής εφημερίδας στα νότια προάστια ζητά από τον εισαγγελέα να διατάξει τη διενέργεια κατεπείγουσας έρευνας, προκειμένου να ελεγχθεί εάν έχει τηρηθεί η νομοθεσία περί δημόσιων συμβάσεων σε εταιρεία παροχής υπηρεσιών που έχει λάβει εκατ. ευρώ από τη δημοτική αρχή

## ΑΠΟΚΑΛΥΨΗ ΤΗΣ «Ρ»

### «ΣΚΙΕΣ» ΣΤΟΝ ΔΗΜΟ ΑΛΙΜΟΥ

# Μηνυτήρια αναφορά για απευθείας αναθέσεις ύψους 1,7 εκατ. ευρώ

**Μ**ηνυτήρια αναφορά κατά παντός υπευθύνου κατέθεσε, όπως αποκαλύπτει σήμερα η «Political», μια αρθρογράφος τοπικής εφημερίδας στα νότια προάστια, ζητώντας διερεύνηση για απευθείας αναθέσεις 1,7 εκατ. ευρώ που έγιναν σε εταιρεία από τον Δήμο Αλίμου.

Σύμφωνα με πληροφορίες, η δημοσιογράφος με τη μήνυσή της αναφέρει στον εισαγγελέα πως την περίοδο 2017-2026 (σ.σ. επί δημαρχίας, δηλαδή, Ανδρέα Κονδύλη) ο Δήμος Αλίμου και τα ελεγχόμενα από αυτόν νομικά πρόσωπα Αξιοποίηση Δημοτικής Περιουσίας Αλίμου, Δημοτικοί Παιδικό Σταθμοί Αλίμου και Θουκυδίδειος Οργανισμός Πολιτισμού και Αθλητισμού Αλίμου ανέθεσαν με το σύστημα των απευθείας αναθέσεων αποκλειστικώς προς την εταιρεία ΤΕΣΤ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΟΕ συμβάσεις παροχής αγαθών και υπηρεσιών συνολικού ύψους 1.700.498.70 ευρώ.

#### Έχουν τελεστεί αξιόποινες πράξεις;

Στη μηνυτήρια αναφορά που κατέθεσε, σύμφωνα με τις ίδιες πηγές, στις 13 Μαρτίου, επισυνάπτει αναλυτικά και όλες τις απευθείας αναθέσεις που έγιναν από τον Δήμο Αλίμου, ζητώντας από τον εισαγγελέα να διατάξει τη διενέργεια σχετικής κατεπείγουσας έρευνας, προκειμένου να ελεγχθεί εάν έχει τηρηθεί η νομοθεσία περί δημόσιων συμβάσεων και εάν συντρέχει λόγος άσκησης ποινικής δίωξης στην περίπτωση που έχουν τελεστεί αξιόποινες πράξεις.

Ιδιοκτήτης της εταιρείας φέρεται να είναι άτομο το οποίο συνελήφθη πριν από μερικούς μήνες για εξύβριση του δημάρχου Ελληνικού Γιάννη Κωνσταντάτου και πέρασε τη διαδικασία του αυτοφώρου.

Όπως έγραφε τότε η «Political», το συγκεκριμένο άτομο εμφανίζεται να έχει λάβει από το 2017 μέχρι και σήμερα 1,7 εκατ. ευρώ από αναθέσεις και διαγωνισμούς από άλλον δήμο που επίσης έχει έδρα τα νότια προάστια! Ο δήμαρχος, ο οποίος φέρεται να συμμετείχε στις αναθέσεις, έχει απασχολήσει την επικαιρότητα κατά καιρούς με διάφορες υποθέσεις. Όπως είμαστε σε θέση να γνωρίζουμε, η ιστορία με το Ελληνικό και τα



συμφέροντα που το πολεμούν είναι πολύ μεγάλη και έχει υπόβαθρο με κανόνες που επικρατούν στους νόμους της... ύχτας.

Το άτομο που συνελήφθη (και καταγγέλλεται πως έλαβε τα τεράστια ποσά από τον δήμο) φέρεται να κατασκεύασε ιστοσελίδα στη... Λιθουανία, προχωρώντας σε υβριστικά δημοσιεύματα κατά του δημάρχου Ελληνικού Γιάννη Κωνσταντάτου. Όμως λογάριζε χωρίς τον... ξενόδοχο, καθώς τελικά, μετά από μήνυση του κ. Κωνσταντάτου και σε συνεργασία με τις αρμόδιες Αρχές, εντοπίστηκε.

#### Κρίσιμα ερωτήματα

Είναι πραγματικά απορίας άξιο πώς ένας άνθρωπος κατασκευάζει μια ιστοσελίδα στο εξωτερικό, στη Λιθουανία συγκεκριμένα, και προχωρά σε δημοσιεύματα με υβριστικό περιεχόμενο όχι μόνο για τον δήμαρχο Ελληνικού αλλά ακόμη και για επιχειρηματίες της περιοχής;

Πώς γίνεται ένας δήμος των νοτιών να δίνει τόσα εκατομμύρια ευρώ; Σε κάθε περίπτωση, η «Political» δεν αμφισβητεί τη νομιμότητα των συμβάσεων, απλώς θέτει ερωτήματα για το πρόσωπο το οποίο συνελήφθη και σύμφωνα με τη μηνυτήρια αναφορά που έγινε, κατά παντός υπευθύνου, φέρεται να έχει λάβει το ποσό του 1,7 εκατ. ευρώ από τον Δήμο Αλίμου.

Σύμφωνα με πληροφορίες της «Ρ», συνεργάτης του δημάρχου Αλίμου, ως νομικός που χειρίζεται υπόθεσή του, είναι ο σύζυγος του δημάρχου Γλυφάδας Γιώργου Παπανικολάου (αδερφικού φίλου του Ανδρέα Κονδύλη), η οποία είναι και κόρη του πρώην εισαγγελέα Ισίδωρου Ντογιάκου.

Για την εν λόγω κυρία υπάρχουν «σκιές» στη διαδικασία πρόσληψής της και τίθενται σοβαρά ερωτήματα για το αν η πρόσληψή της ως νομικού συμβούλου του δήμου έγινε με διαγωνισμό. Σχετικά με την υπόθεση που δημοσιεύει η «Political» αναμένουμε να παρέμβουν η Δικαιοσύνη και ο εισαγγελέας οικονομικού εγκλήματος Χαράλαμπος Βουρλιώτης.

Οι πιστοί καλούνται σε κλίμα κατάνυξης και μέσα από τους ιερούς ύμνους να ακολουθήσουν τον Σωτήρα Χριστό στο εκούσιο Πάθος Του με κορύφωση του Θείου Δράματος τη Σταύρωση και την Ταφή Του, η οποία ακολουθείται την Κυριακή του Πάσχα από τη λυτρωτική Ανάσταση που συμβολίζει τη νίκη της ζωής επί του θανάτου

## ΟΙ ΣΥΜΒΟΛΙΣΜΟΙ ΤΗΣ ΜΕΓΑΛΗΣ ΕΒΔΟΜΑΔΑΣ

# Το λυτρωτικό μήνυμα της αγάπης από τα Πάθη και την Ανάσταση



Γράφει ο  
**Κώστας Ζαφειρίου**

«**Ι**δού ο Νυμφίος έρχεται εν τω μέσω της νυκτός», σημαίνοντας την έναρξη της Αγίας και Μεγάλης Εβδομάδας. Σε κλίμα κατάνυξης και πνευματικής εγρήγορης, καλούμαστε να ακολουθήσουμε τον Σωτήρα Χριστό στο εκούσιο Πάθος Του. Μέσα από τους ιερούς ύμνους και την εκκλησιαστική τάξη, η Ορθοδοξία μάς προσκαλεί σε μια πορεία μετάνοιας και συσταύρωσης, προσδοκώντας το ανέσπερο φως της λαμπροφόρου Αναστάσεως.

### Κυριακή των Βαΐων

Την Κυριακή πριν το Πάσχα πραγματοποιείται η ακολουθία του Νυμφίου. Τα τροπάρια που ψέλνονται είναι το «Ιδού ο Νυμφίος έρχεται» και το «Τον Νυμφώνα σου βλέπω». Κατά την ημέρα αυτή εορτάζεται η ανάμνηση της εισόδου του Ιησού Χριστού στα Ιεροσόλυμα όπου οι Ιουδαίοι Τον υποδέχθηκαν κρατώντας βγάγια.

### Μεγάλη Δευτέρα

Η Μεγάλη Δευτέρα σηματοδοτεί την έναρξη της Εβδομάδας των Παθών, εστιάζοντας σε δύο βασικούς συμβολισμούς: τη μνήμη του Ιωσήφ του Παγκάλου, που προεικονίζει τον Χριστό μέσω της υπομονής και της συγχώρεσης, και την άκαρπη σικιά που ξεράθηκε μετά την κατάρα του Κυρίου. Η ημέρα μάς καλεί σε πνευματική εγρήγορη και καρποφορία αρετών, προειδοποιώντας ενάντια στην υποκρισία και την πνευματική στειρότητα.

### Μεγάλη Τρίτη

Η Μεγάλη Τρίτη είναι αφιερωμένη στην πνευματική επαγρύπνηση και την ειλικρινή μετάνοια. Μέσα από την Παραβολή των Δέκα Παρθένων, η Εκκλησία μάς προτρέπει να είμαστε πάντα έτοιμοι για τη συνάντηση με τον Κύριο, διατηρώντας τη «λαμπάδα» της ψυχής μας αναμμένη με το λάδι της φιλανθρωπίας. Παράλληλα, η Παραβολή των Ταλάντων διδάσκει

την αξιοποίηση των χαρισμάτων μας. Το βράδυ ψάλλεται το συγκινητικό Τροπάριο της Κασσιανής, αναδεικνύοντας τη λύτρωση μέσα από τη συντριβή.

### Μεγάλη Τετάρτη

Τη Μεγάλη Τετάρτη, στην εκκλησία ψάλλεται ένας από τους πιο δημοφιλείς όρθρους της θρησκευτικής υμνολογίας, το Τροπάριο της Κασσιανής. Πρόκειται για μια ιστορία, αφιερωμένη στην αμαρτωλή γυναίκα, η οποία μετανιωμένη άλειψε τα πόδια του Κυρίου με μύρο, και συγχωρέθηκε για τα αμαρτήματά της, αφού έδειξε μεγάλη αγάπη και πίστη.

### Μεγάλη Πέμπτη

Η Μεγάλη Πέμπτη είναι η ημέρα του Μυστικού Δείννου, όπου ο Χριστός παρέδωσε το Μυστήριο της Θείας Ευχαριστίας, συμβολίζοντας την ένωση του πιστού με τον Θεό. Παράλληλα, ο Ιερός Νιπτήρας διδάσκει την ταπεινοφροσύνη, ενώ η προσευχή στη Γεσθημανή αναδεικνύει την ανθρώπινη αγωνία προ του θανάτου. Το βράδυ, με την ανάγνωση των Δώδεκα Ευαγγελίων και τη Σταύρωση, ο συμβολισμός μετατοπίζεται στην απόλυτη θυσία και την ανεξάντλητη αγάπη του Κυρίου για τον άνθρωπο. Είναι η στιγμή της προδοσίας αλλά και της σιωπηλής αποδοχής του Θείου σχεδίου.

### Μεγάλη Παρασκευή

Η Μεγάλη Παρασκευή αποτελεί την κορύφωση του Θείου Δράματος, καθώς είναι αφιερωμένη στα Άγια Πάθη, τη Σταύρωση

και την Ταφή του Χριστού. Είναι ημέρα απόλυτου πένθους, νηστείας και περισυλλογής. Ο συμβολισμός της επικεντρώνεται στη θυσία της αγάπης, όπου ο Θεάνθρωπος υπομένει τον εξευτελισμό και τον θάνατο για τη λύτρωση της ανθρωπότητας. Η περιφορά του Επιταφίου αναπαριστά την πορεία προς τον τάφο, προετοιμάζοντας ταυτόχρονα τους πιστούς για τη νίκη πάνω στον θάνατο και την επερχόμενη Ανάσταση.

### Μεγάλο Σάββατο

Το Μεγάλο Σάββατο συμβολίζει την Κάθοδο του Χριστού στον Άδη και τη νίκη του φωτός πάνω στο σκοτάδι του θανάτου. Είναι η ημέρα της «σωματικής ταφής» και της «θείας ανάπαυσης», όπου η κτίση σιωπά περιμένοντας τη λύτρωση. Μέσα από την προσημολογία της Ανάστασης, το πένθος μετατρέπεται σε κρυφή χαρά, προμηνύοντας την οριστική συντριβή της φθοράς και την ανακαίνιση της ζωής. Η Ανάσταση αποτελεί τον θρίαμβο της ζωής επί του θανάτου, χαρίζοντας ελπίδα, φως και την υπόσχεση της αιώνιας πνευματικής ελευθερίας στην ανθρωπότητα.

### Κυριακή του Πάσχα

Η Κυριακή του Πάσχα αποτελεί τη λαμπρότερη γιορτή της Χριστιανοσύνης, συμβολίζοντας τη νίκη της ζωής επί του θανάτου. Η Ανάσταση του Χριστού φέρνει το μήνυμα της ελπίδας, της αγάπης και της αιώνιας λύτρωσης για όλη την ανθρωπότητα. Με την «Αγάπη» το απόγευμα, η συμπιλίωση και η πνευματική αναγέννηση κυριαρχούν στις καρδιές των πιστών.





## Το απόστημα και το μαχαίρι

Γράφει η  
**Μαρία Δεδούση**  
dedoussimaria@hotmail.com

Υπάρχει μια λέξη που χρησιμοποιεί συχνά ο Κυριάκος Μητσοτάκης κι αυτή είναι το «απόστημα». Το απόστημα της διαφθοράς συγκεκριμένα, το οποίο δηλώνει -από τότε που ανέλαβε τη διακυβέρνηση της χώρας- αποφασισμένος να σπάσει. Μόνο που αυτό, αντί να σπάει και να καθαρίζει, βαθαίνει όλο και περισσότερο. Οι δικογραφίες του ΟΠΕΚΕΠΕ, με τις συνομιλίες και τα στοιχεία που περιλαμβάνουν, μπορεί να μην οδηγήσουν σε νομικές καταδίκες δεν είναι και δική μας δουλειά να κρίνουμε νομικά ζητήματα. Είναι δουλειά μας, όμως, να κρίνουμε ηθικά και πολιτικά.

Για την ακρίβεια, είναι υποχρέωσή μας.

Ηθικά και πολιτικά, λοιπόν, η εικόνα που εμφανίζεται μέσα από αυτές τις δικογραφίες είναι τραγική. Ο κύριος Μητσοτάκης έχει δίκιο όταν λέει ότι οι παθογένειες είναι διαχρονικές. Το ξέρουμε ότι πάντα υπήρχαν κυβερνητικά στελέχη που ζητούσαν τηλεφωνικά ρουσφέτια από τον διοικητή του (όποιου) ΟΠΕΚΕΠΕ, κατά

παράβαση των κανονισμών και για να βουλευτούν κομματικά στελέχη.

Αυτή είναι η παθογένεια, δεν υπάρχει άλλη. Ο κομματικός σωλήνας και το πελατειακό κράτος. Το οποίο, κατά τα φαινόμενα, ζει και βασιλεύει.

Το ζητούμενο είναι εάν και πότε θα πάψουν να υπάρχουν. Και πώς θα γίνει αυτό. Η απομάκρυνση των ανθρώπων που πιάνονται με τα χέρια λερωμένα -ή που υπάρχουν υπόνοιες ότι τα λέρωσαν- είναι το πρώτο και αυτονόητο. Το πιο δύσκολο είναι να σπάσει η νοστροπία.

Άκουσα έναν συνάδελφο στο ραδιόφωνο να σχολιάζει ότι ο μέσος ψηφοφόρος δεν θεωρεί παράπτωμα το ρουσφέτι· αντιθέτως, έλεγε, γι' αυτό ψηφίζουν πολλοί τους βουλευτές τους, για να τους «βολέψουν» με κάποιον τρόπο. Περιέγραφε, με λίγα λόγια, την απόλυτη κανονικοποίηση της κατάστασης αυτής. Και τη γενική αποδοχή της.

Η κατάσταση αυτή δεν είναι κανονική όμως. Όχι για το κράτος που ακούμε ότι πρέπει να έχουμε. Και όχι για τους πολίτες που ακούμε ότι πρέπει να είμαστε.

Επειδή αυτά τα πράγματα είναι σαν την κότα με το αβγό, θα πρέπει κάποια στιγμή να συμφωνήσουμε ότι η βασική ευθύνη δεν είναι στον πολίτη. Αυτός, ότι του δείχνουν κάνει και σε τελική ανάλυση ποιος θα πει «όχι» σε μια «εξυπηρέτηση»; Κι αν το καθεστώς των «εξυπηρετήσεων» γίνεται κανόνας, κανείς δεν θα σκεφτεί ότι ο ίδιος πρέπει να αποτελέσει τη φωτεινή εξαίρεση.

Η βασική ευθύνη είναι στο πολιτικό σύστημα και στην εκάστοτε κυβέρνηση. Εν προκειμένω, στη συγκεκριμένη κυβέρνηση, αφού αυτήν έχουμε.

Η συγκεκριμένη κυβέρνηση, λοιπόν, θα πρέπει μάλλον να καταλάβει ότι το συγκεκριμένο απόστημα δεν αντιμετωπίζεται με νυστέρι, αλλά θέλει τον μπαλτά του χασάπη βαθιά στο κόκαλο. Με ό,τι κόστος έχει αυτό. Είναι και μια καλή ευκαιρία. Αντιπολίτευση δεν υπάρχει, εκλογές σε τέτοιο διεθνές περιβάλλον δεν κάνεις για κανέναν λόγο, τι μένει να κάνεις;

Να εκμεταλλευτείς τον χρόνο που έχεις προκειμένου να δείξεις ότι σοβαρολογείς. Ιδού το μαχαίρι, ιδού και το απόστημα.



## Μπίρα: Από τα τοπικά σήματα στα εθνικά σύμβολα

Η Fix ενισχύθηκε συνολικά, νεότερα σήματα όπως η Μάμος και η Βεργίνα διέφυραν την παρουσία τους ενισχύοντας τον ανταγωνισμό και αποσπώντας μερίδια από τους παραδοσιακούς παίκτες, ενώ η Μύθος αντικατέστησε τη Heineken

■ Σελ. 38



## Σήμα για πρόωρες αλλαγές στο Ασφαλιστικό μετά το 2030

Ο πόλεμος φέρνει ανατροπές - Μεγάλοι χαμένοι οι 50άρηδες και κάτω

■ Σελ. 31



## CrediaBank: Με «καύσιμα» 300 εκατ. κτίζει τον πέμπτο τραπεζικό πόλο

Η επιτυχημένη AMK ανοίγει τον δρόμο για το business plan της διοίκησης Βρεττού - Στο επίκεντρο Pantelakis, ασφάλειες και διεθνής επέκταση

■ Σελ. 33



## ΤΟ ΤΡΙΤΟ ΜΑΤΙ

### Στο κόκκινο η ενεργειακή αβεβαιότητα στην Ευρώπη

Το δημοσίευμα των «FT» ότι η ΕΕ εξετάζει «όλες τις δυνατότητες», από την απελευθέρωση στρατηγικών αποθεμάτων έως και το δελτίο καυσίμων, αποτυπώνοντας την ωμή πραγματικότητα πως η Ευρώπη εισέρχεται σε μια περίοδο παρατεταμένης ενεργειακής αβεβαιότητας. Δεν πρόκειται πια για βραχυπρόθεσμες διακυμάνσεις τιμών αλλά για δομική αναπροσαρμογή της προσφοράς με επιπτώσεις στη βιομηχανική παραγωγή, στις μεταφορές και στην καθημερινή ζωή των πολιτών. Η σαφής προτεραιότητα πρέπει να είναι η προστασία των πιο ευάλωτων -νοικοκυριά με χαμηλά εισοδήματα, κρίσιμοι τομείς όπως η υγεία και οι μεταφορές- χωρίς να αποσταθεροποιούνται περαιτέρω οι αγορές. Η ΕΕ σωστά κρατά «όλες τις επιλογές ανοικτές», αλλά τα μέτρα πρέπει να συνοδεύονται από διαφάνεια και συντονισμό: έναν σαφή μηχανισμό ενεργοποίησης αποθεμάτων, κοινά κριτήρια για τυχόν δελτίο καυσίμων και εγγυήσεις για την προτεραιοποίηση κρίσιμων υπηρεσιών. Η συζήτηση για την προσαρμογή προτύπων καυσίμων ή την εισαγωγή από εναλλακτικούς προμηθευτές (πχ, ΗΠΑ) αναδεικνύει την ανάγκη ευελιξίας αλλά και προσεκτικής αξιολόγησης τεχνικών και περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Παράλληλα, η κρίση επιβάλλει επιτάχυνση της ενεργειακής μετάβασης: μείωση της εξάρτησης από οριακές παγκόσμιες ροές μέσω επενδύσεων σε ανανεώσιμες πηγές, διασφάλιση αποθεμάτων υδρογόνου και ενίσχυση υποδομών αποθήκευσης. Η άμεση πολιτική πρόκληση είναι να συνδυαστούν βραχυπρόθεσμα μέτρα ασφάλειας εφοδιασμού με μακροπρόθεσμο στρατηγικό όραμα - μόνο έτσι η Ευρώπη θα μετατρέψει την κρίση σε ευκαιρία ανθεκτικότητας και ενεργειακής αυτονομίας.



Γράφει η Αμαλία Κάτζου

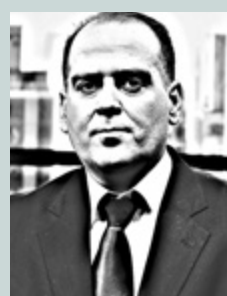
### Στενεύουν τα περιθώρια λόγω του πολέμου



## Μέχρι πόσο μπορεί να αντέξει ο προϋπολογισμός τις επιδοτήσεις

Υψηλό έλλειμμα στον κρατικό προϋπολογισμό και απειλή εκτροχιασμού των στόχων του πρωτογενούς πλεονάσματος αμέσως μετά τον Ιούνιο φοβάται το οικονομικό επιτελείο της κυβέρνησης, καθώς η κρίση λόγω του πολέμου στον Περσικό Κόλπο θα δοκιμάσει τις δημοσιονομικές αντοχές και θα απειλήσει το αξιόχρεο της χώρας.

Στο υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών εκφράζεται έντονη ανησυχία για τις εξελίξεις σε τρία μέτωπα. Το πρώτο αφορά τις τουριστικές κρατήσεις, αφίξεις και εισπράξεις, το δεύτερο τη ροή φορολογικών εσόδων και το τρίτο τις δαπάνες για τη στήριξη νοικοκυριών και επιχειρήσεων. Το μεγάλο crash test του τριμήνου Απριλίου-Ιουνίου αποτελεί η πληρωμή των φόρων, καθώς η μείωση του διαθέσιμου εισοδήματος θα αναγκάσει τα νοικοκυριά να κηρύξουν μερική ή ολική στάση πληρωμών. Πηγές του οικονομικού επιτελείου της κυβέρνησης επισημαίνουν στην «Political» ότι το φετινό δημοσιονομικό περιθώριο είναι σαφώς πιο στενό σε σχέση με την περίοδο της



Γράφει ο Λουκάς Γεωργιάδης

πανδημίας, καθώς οι νέοι κανόνες του Συμφώνου Σταθερότητας της ΕΕ επιβάλλουν αυστηρά όρια στις δαπάνες.

Από την άλλη πλευρά, εκφράζεται η αισιοδοξία ότι τα υπερκέρδη των ενεργειακών ομίλων θα αποτελέσουν σημαντικό μαξιλάρι για τη συνέχιση της πολιτικής επιδοτήσεων και ενισχύσεων για μεγαλύτερο χρονικό διάστημα. Η μεταφορά αυτών των πόρων στο Ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης θα επιτρέψει τη χρηματοδότηση ενός κοινωνικού πακέτου χωρίς να επιβαρύνεται το έλλειμμα. Σημειώνεται ότι η Ελλάδα δεσμεύεται φέτος για την επίτευξη πρωτογενούς πλεονάσματος 2,1%-2,4% του ΑΕΠ ή από 5,48 έως 6,26 δισ. ευρώ.

Στο παρασκήνιο οι τεχνοκράτες της κυβέρνησης επισημαίνουν ότι αν οι επιδοτήσεις συνεχιστούν για χρονικό διάστημα άνω των 6 μηνών χωρίς νέα σημαντικά έσοδα, τότε η χώρα μπορεί να κινδυνεύσει ακόμη και με υποβάθμιση του αξιόχρεου από τους διεθνείς οίκους. Σε μια τέτοια περίπτωση τα επιτόκια των κρατικών τίτλων θα αυξηθούν ακόμη περισσότερο, ενώ ήδη το δεκαετές ομόλογο κινείται κοντά στο 4%.

## Χρήστος Μεγάλου: Στη Νέα Υόρκη για συναντήσεις με 30 funds

Μπορεί το roadshow της Πειραιώς στη Νέα Υόρκη μέσα στην εβδομάδα να έγινε στη σκιά της γεωπολιτικής έντασης, όμως στο παρασκήνιο μαθαίνω ότι το κλίμα ήταν πολύ πιο θετικό απ' ό,τι θα περίμενε κανείς.

Ο Χρήστος Μεγάλου συνάντησε πάνω από 30 διαχειριστές κεφαλαίων, οι οποίοι δεν στάθηκαν τόσο στον πόλεμο όσο στο αν η ελληνική οικονομία έχει πλέον μπει σε μια φάση κανονικότητας με διάρκεια.

Σε αυτό το πλαίσιο, η στρατηγική της Πειραιώς για πιστωτική επέκταση, ενίσχυση προμηθειών και «χτίσιμο» τραπεζοασφαλιστικού μοντέλου φαίνεται να βρίσκει ακροατήριο.

Οι πιο απαιτητικοί επενδυτές εστίασαν σε δύο σημεία: στη βιω-



σιμότητα της αύξησης δανείων σε ένα περιβάλλον πιθανής ανόδου επιτοκίων και στην ικανότητα διατήρησης υψηλών μερισμάτων χωρίς να «πιεστεί» η κεφαλαιακή βιά-

ση. Από την άλλη, τα πιο long funds δείχνουν να βλέπουν αξία στη μετάβαση της Ελλάδας σε ώριμη αγορά, εκτιμώντας ότι θα φέρει σταδιακά πιο «σταθερά» κεφάλαια.

## Ο τουρισμός έχει ελπίδες

Αν και στο ΧΑ οι μετοχές του τουρισμού έχουν καταγράψει απώλειες, δεν φαίνεται να έχει επηρεαστεί η σεζόν μέχρι στιγμής. Σύμφωνα με όσα είπε ο διευθύνων σύμβουλος της Autohellas Ευτύχης Βασιλάκης, ο οποίος είναι και πρόεδρος της Aegean Airlines, οι αεροπορικές επενδύουν σε αύξηση χωρητικότητας και παρά τον πόλεμο δεν έχουν αλλάξει τακτική. Επίσης, οι κρατήσεις σε ξενοδοχεία παρά την πρόσφατη ανάσχεση του ρυθμού έχουν ακόμη έστω και μονοψήφιο ρυθμό αύξησης. Αυτά βέβαια με τα τωρινά δεδομένα, γιατί κανείς δεν ξέρει πότε θα τελειώσει ο πόλεμος στο Ιράν.



## Μεγάλες ανοικτές θέσεις στη Metlen

Ανοικτές θέσεις άνω του 3% του συνόλου των μετοχών της Metlen έχουν τέσσερις μεγάλοι ξένοι επενδυτές. Ουσιαστικά έχουν στοιχηματίσει στην πώση της μετοχής και παρά την έντονη υποχώρηση που έχει καταγράψει το προηγούμενο διάστημα, οι θέσεις αντί να μειώνονται μεγαλώνουν. Προφανώς και ο βασικός λόγος είναι η προειδοποίηση για μειωμένα κέρδη που ανακοίνωσε πριν από λίγο καιρό η εταιρεία, αλλά και το αρνητικό κλίμα στις αγορές δεν δημιουργεί πίεση στους ξένους να κλείσουν. Τις τελευταίες μέρες η JP Morgan ενίσχυσε τη θέση της και παράλληλα διατηρούν ή και αυξάνουν θέση οι Voleon Capital, Marshall Wace και AKO Capital.



## Οι φήμες για έμμεση εισαγωγή της CD Media

Η Intertech πούλησε το ακίνητο όπου στεγάζεται έναντι περίπου 6 εκατ. ευρώ και η μετοχή απέκτησε ξανά έπειτα από καιρό επενδυτές. Από τη μια είδαν ότι το ακίνητο έφερε έσοδα που αντιστοιχούν στο 60% της αποτίμησης, αλλά από την άλλη άρχισαν να κυκλοφορούν ξανά οι φήμες για συγχώνευση με τη CD Media. Έχει εξαγοραστεί η εισηγμένη από τη CD Media και στην αγορά υπάρχει το σενάριο έμμεσης εισόδου της εταιρείας του Σπύρου Γιαμά στο ΧΑ. Άλλωστε, εδώ που τα λέμε δεν είχε και κάποιο ιδιαίτερο λόγο να επενδύσει στη συγκεκριμένη εταιρεία, αφού δεν έχει κάποια σημαντική δραστηριότητα.



## Οι επιδόσεις της Dimand

Ισχυρές επιδόσεις κατέγραψε το 2025 η Dimand, η οποία αναπτύσσει ακίνητα σε ιστορικά οικόπεδα όπως στη Θεσσαλονίκη στο παλιό εργοστάσιο ΦΙΧ ή στην Αττική στο παλιό εργοστάσιο της Αθηναϊκής Χαρτοποιίας. Λόγω των αναπτύξεων αυτών αυξάνει έσοδα αλλά και έξοδα. Έτσι ο τζίρος πήγε στα 59,8 εκατ. ευρώ από 28,4 εκατ. ευρώ, αλλά αν αφαιρέσετε την αναπροσαρμογή της αξίας των ακινήτων ύψους 30,3 εκατ. ευρώ, καθαρό κέρδος μένουν όχι 33,8 αλλά περίπου 3,5 εκατ. ευρώ. Η μετοχή βέβαια τα έχει πάει καλά τους τελευταίους μήνες, καθώς πλέον στον ισολογισμό αρχίζει να φαίνεται βελτίωση.



## Φοβούνται το... σούβλισμα

Στο υπουργείο Ανάπτυξης η νευρική κατάσταση για το «καλάθι του Πάσχα» είναι έκδηλη, με τα στελέχη να βρίσκονται σε ανοικτή γραμμή με τους μεγάλους παίκτες του λιανεμπορίου. Στο παρασκήνιο μαθαίνουμε ότι ασκούνται ήδη αφόρητες πιέσεις σε πολυεθνικές και εγχώριες αλυσίδες ώστε να είναι πιο... συγκρατημένοι σε σχέση με τις τιμές τις άγιες μέρες που έρχονται. Μάλιστα, από την Πλατεία Συντάγματος προειδοποιούν ότι θα υπάρξουν στοχευμένα πρόστιμα για αισχροκέρδεια. «Σας βλέπουμε» είναι το μήνυμα που στέλνει η ηγεσία του υπουργείου και πολλοί μιλάνε για... σούβλισμα. Πάντως, το μόνο... σούβλισμα που βλέπουμε να έρχεται είναι αυτό του καταναλωτή, με τις τιμές που θα δουν στο ράφι! Και ξέρετε πόσες... σουβλιές μπορεί να νιώσουν στην κυβέρνηση από τους «σουβλισμένους» πολίτες που ψηφίζουν...

# «Σήμα» για πρόωρες αλλαγές στο Ασφαλιστικό μετά το 2030



Γράφει ο  
**Λουκάς Γεωργιάδης**

**Η** μικρή αναλογία απασχολούμενων προς συνταξιούχους, το Δημογραφικό αλλά και οι συνέπειες του πολέμου στον Περσικό Κόλπο αναμένεται να επιταχύνουν τις αλλαγές στο ασφαλιστικό σύστημα μετά το 2030, επηρεάζοντας καταλυτικά όσους είναι σήμερα κάτω των 55 ετών.

Τα στοιχεία της απασχόλησης και ο αργός ρυθμός μείωσης των συνταξιούχων, σε συνδυασμό με την υπογεννητικότητα, διαμορφώνουν την αναλογία εργαζομένων προς συνταξιούχους μακριά από τη σχέση ισορροπίας. Σύμφωνα με τα τελευταία στοιχεία της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής, τον περασμένο Φεβρουάριο ο αριθμός των απασχολούμενων προς τον αντίστοιχο των συνταξιούχων διαμορφώθηκε στο 1,77. Πιο συγκεκριμένα, όσοι εργάζονται επίσημα αυτήν τη στιγμή στην οικονομία ανέρχονται σε 4.412.218 άτομα έναντι 2.497.103 ατόμων. Σύμφωνα με αναλογιστικές μελέτες που έχουν γίνει, η βιωσιμότητα ενός αναδιανεμητικού συστήματος, όπως το ελληνικό, βασίζεται στον λόγο εξάρτησης, ενώ η «ιδανική» σχέση για να μπορεί να είναι ανθεκτικό έχει οριστεί στους 3 εργαζομένους προς 1 συνταξιούχο.

## Έως το 2070 είναι εξασφαλισμένη η βιωσιμότητα του Ασφαλιστικού

Αυτήν τη στιγμή δεν αναζητούν εργασία 2.906.805 άτομα, ενώ ο αριθμός των ανέργων τον περασμένο Φεβρουάριο ήταν 410.506 άτομα. Συνεπώς, για να βελτιωθεί η σχέση εργαζομένων προς συνταξιούχους, πλησιάζοντας στο 3 προς 1, θα πρέπει να ενταχθούν στην αγορά εργασίας όλοι όσοι αναζητούν εργασία αλλά και οι άνεργοι! Πρακτικά αυτό είναι αδύνατο, καθώς θα χρειαστούν δεκαετίες, ώστε μέσα από τη φυσιολογική αναπλήρωση του πληθυσμού να υπάρξει αύξηση της απασχόλησης. Διατηρώντας σταθερό τον αριθμό των συνταξιούχων, για να επιτευχθεί η αναλογία 3 προς 1, ο αριθμός των απασχολούμενων πρέπει να ανέλθει σε 7.491.309 άτομα, αλλά και πάλι θα υπάρχει έλλειμμα 171.482 εργαζομένων!

Σύμφωνα με τις αναλογιστικές μελέτες που επικαλείται η κυβέρνηση, με βάση τις αλλαγές που επέφερε ο νόμος Βρούτση, η βιωσιμότητα του συστήματος είναι «εξασφαλισμένη» έως το 2070. Ωστόσο, οι επιμέρους παράμετροι του ασφαλιστικού δείχνουν ότι θα απαιτηθεί μια γενναία μεταρρύθμιση μέσα στη δεκαετία 2030-2040. Μάλιστα, οι ανατροπές που πρέπει να γίνουν σε μερικά χρόνια δεν έχουν καμία σχέση με την αναπόφευκτη αύξηση των ορίων ηλικίας συνταξιοδότησης κατά ένα έτος, από το 2028, λόγω της αύξησης του προσδόκιμου ζωής.

## Απαραίτητη η κρατική χρηματοδότηση

Με βάση τη σημερινή αναλογία εργαζομένων προς συνταξιούχους στο 1,7 προς 1, οι εισφορές δεν επαρκούν από μόνες τους για την κάλυψη των συντάξεων, καθιστώντας απαραίτητη τη σημαντική κρατική χρηματοδότηση από τον προϋπολογισμό. Με βάση τις παραμέτρους που καθορίζουν τη βιωσιμότητα του ελληνικού χρέους, η δαπάνη για το ασφαλιστικό σύστημα πρέπει να μειωθεί το 2070 στο 12% του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος, που θεωρείται ως ποσοστό ισορροπίας.

Σημειώνεται ότι ακόμη και σήμερα η Ελλάδα παραμένει «πρωταθλήτρια» στην Ευρωπαϊκή Ένωση με δαπάνες που ανέρχονται στο 16,4% του

ΑΕΠ, όταν ο ευρωπαϊκός μέσος όρος κινείται κοντά στο 12,9%. Σύμφωνα με όσα προκύπτουν από την ανάλυση των στοιχείων των εκθέσεων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου, το πρόβλημα για τον προϋπολογισμό θα προκύψει όταν η γενιά που γεννήθηκε κατά την περίοδο της απότομης αύξησης των γεννήσεων μετά τη λήξη του Β' Παγκοσμίου Πολέμου θα έχει βγει πλήρως στη σύνταξη και ο ενεργός πληθυσμός στη χώρα θα έχει συρρικνωθεί περαιτέρω.

Σύμφωνα με τις επιστημονικές μελέτες των διεθνών οργανισμών, της Τράπεζας της Ελλάδος και του Γραφείου Προϋπολογισμού της Βουλής, για να διασφαλιστεί η μακροχρόνια αντοχή του συστήματος απαιτούνται παρεμβάσεις στους εξής τρεις άξονες:

- 1. Αύξηση της απασχόλησης με ένταξη περισσότερων νέων και γυναικών** στην αγορά εργασίας για να βελτιωθεί η σχέση μεταξύ όσων εισφέρουν στο σύστημα και όσων πληρώνονται από αυτό.
- 2. Αντιμετώπιση του δημογραφικού προβλήματος** με την παροχή κινήτρων για τη στήριξη των οικογενειών, καθώς ο δείκτης εξάρτησης ηλικιωμένων στην Ελλάδα αγγίζει ήδη το 40%.
- 3. Ενίσχυση του μοντέλου της επικουρικής κεφαλαιοποιτικής ασφάλισης**, όπου οι εισφορές των νέων επενδύονται για τη δική τους μελλοντική σύνταξη, μειώνοντας την πίεση στον κρατικό προϋπολογισμό.

**Ο πόλεμος στη Μέση Ανατολή φέρνει ανατροπές - Μεγάλοι χαμένοι οι 50άρηδες και κάτω**



# Μάστιγα η σεξουαλική παρενόχληση σε χώρους εργασίας



Γράφει  
ο Κωνσταντίνος Δαυλός

**Ε**να φαινόμενο που θα έπρεπε να έχει εξαφανιστεί -η παρενόχληση στους χώρους εργασίας- καλά κρατεί στη χώρα μας και μάλιστα αποτυπώνεται έντονα στην Ετήσια Έκθεση της Επιθεώρησης Εργασίας. Τα στοιχεία δεν αφήνουν περιθώρια αμφισβήτησης ότι το φαινόμενο είναι διαδεδομένο, πολυπαραγοντικό και βαθιά ριζωμένο στην εργασιακή καθημερινότητα. Την ίδια στιγμή είναι πιο ορατό από ποτέ, αλλά έχει πάρει και μορφές που εκπλήσσουν ως αποτέλεσμα του υψηλότερου ρυθμού καταγγελιών.

## Συνεχής αύξηση

Η πρώτη κρίσιμη διαπίστωση αφορά τη διαχρονική αύξηση των καταγγελιών, αν και η έκθεση επισημαίνει ότι η άνοδος αυτή δεν ανακλά απαραίτητα αύξηση της βίας αυτής καθαυτής, αλλά συνδέεται και με την ενίσχυση της εμπιστοσύνης των εργαζομένων προς τους θεσμούς και άρα με τη μεγαλύτερη διάθεση καταγγελίας. Η σιωπή φαίνεται να υποχωρεί, χωρίς όμως αυτό να σημαίνει ότι το πρόβλημα περιορίζεται.

Σε επίπεδο φύλου τα δεδομένα είναι αποκαλυπτικά, διότι δεν είναι πλέον μόνο οι γυναίκες που πέφτουν θύματα. Από το σύνολο των καταγγελιών, 321 προέρχονται από γυναίκες, που αντιστοιχούν στο 67%, ενώ 161 καταγγελίες (33%) υποβλήθηκαν από άντρες. Η σαφής υπεροχή των γυναικών ως θυμάτων επιβεβαιώνει τη διαχρονική έμφυλη διάσταση του φαινομένου, ωστόσο το γεγονός ότι ένας στους τρεις καταγγέλλοντες είναι άνδρας καταδεικνύει ότι η εργασιακή παρενόχληση αποτελεί ευρύτερο κοινωνικό πρόβλημα.

## Ποιοι καταγγέλλονται

Μεγάλο ενδιαφέρον καταγράφουν τα στοιχεία για τους καταγγελλόμενους. Το 2025 372 άνδρες (62%) και 227 γυναίκες (38%) βρέθηκαν στο επίκεντρο καταγγελιών. Αν και οι άνδρες παραμένουν πλειοψηφία, η αύξηση της συμμετοχής των γυναικών ως καταγγελλομένων δείχνει μεταβολές στους επαγγελματικούς ρόλους και στις ιεραρχικές δομές.

Ιδιαίτερη σημασία έχει και η ιδιότητα του δράστη. Σε 235 περιπτώσεις (39%) η παρενόχληση αποδίδεται στον ίδιο τον εργοδότη ή τον νόμιμο εκπρόσωπο της επιχειρή-



**Το 67% των καταγγελιών στην εργασία προέρχεται από γυναίκες και το 33% από άντρες, σύμφωνα με τα στοιχεία που καταγράφει η Επιθεώρηση Εργασίας**

σης, ενώ στη μεγάλη πλειονότητα σε 363 περιπτώσεις (61%) ο καταγγελλόμενος είναι άλλος εργαζόμενος ή προϊστάμενος. Το εύρημα αυτό αναδεικνύει ότι η βία δεν περιορίζεται σε «κάθετες» σχέσεις εξουσίας, αλλά εκδηλώνεται και οριζόντια μέσα στο ίδιο το εργασιακό περιβάλλον.

## Πρώτη η Αθήνα

Η γεωγραφική συγκέντρωση των καταγγελιών αποτυπώνει επίσης μια σαφή τάση: το 74% των υποθέσεων προέρχεται από μεγάλα αστικά κέντρα, όπως η Αθήνα, η Θεσσαλονίκη και ο Πειραιάς. Το στοιχείο αυτό συνδέεται τόσο με τη μεγαλύτερη συγκέντρωση εργατικού δυναμικού όσο και με την αυξημένη πρόσβαση σε μηχανισμούς καταγγελίας.

Σε επίπεδο κλάδων, ο τουρισμός και η εστίαση βρίσκονται στην κορυφή με 27% των καταγγελιών (16% εστίαση και 11% καταλύματα), ενώ ακολουθεί το εμπόριο με 21%. Πρόκειται για τομείς με έντονη εποχικότητα, υψηλή πίεση και συχνά επισφαλείς συνθήκες εργασίας, γεγονός που φαίνεται να ενισχύει την εμφάνιση περιστατικών παρενόχλησης.

Αξιοσημείωτη είναι και η ηλικιακή κατανομή. Οι εργαζόμενοι ηλικίας 45-64 ετών εμφανίζονται πιο ενεργοί στην υποβολή καταγγελιών με ποσοστό 43,7%, ενώ ακολουθούν οι ηλικίες 35-44 ετών με 23,4% και 25-34 ετών

με 21,8%. Το στοιχείο αυτό δείχνει ότι η εμπειρία και η μεγαλύτερη εργασιακή ωριμότητα συνδέονται με αυξημένη προθυμία διεκδίκησης δικαιωμάτων.

## Τα πρόστιμα

Το 2025 επιβλήθηκαν συνολικά 146 πρόστιμα για παραβιάσεις σχετικές με βία και παρενόχληση, συνολικού ύψους 289.760 ευρώ, με το 57% των χρημάτων να προέρχεται από υποθέσεις εργατικών διαφορών. Ωστόσο, ένα από τα πιο κρίσιμα συμπεράσματα αφορά την έκβαση των υποθέσεων. Σε ειδικές περιπτώσεις, όπως η σεξουαλική παρενόχληση, μόνο το 25% των υποθέσεων κατέληξε σε επίλυση, ενώ στο 50% κρίθηκε ότι δεν υπήρχαν επαρκή αποδεικτικά στοιχεία. Το εύρημα αυτό αποκαλύπτει τις δυσκολίες τεκμηρίωσης τέτοιων περιστατικών και την ανάγκη ενίσχυσης των αποδεικτικών μηχανισμών.

Συνολικά, τα αριθμητικά δεδομένα σκιαγραφούν μια σύνθετη πραγματικότητα που δείχνει ότι η εργασιακή παρενόχληση στην Ελλάδα παραμένει εκτεταμένη με σαφείς έμφυλες, κλαδικές και γεωγραφικές διαστάσεις. Την ίδια στιγμή όμως η αύξηση των καταγγελιών και η ενεργοποίηση των μηχανισμών ελέγχου δείχνουν ότι η κοινωνία περνά από τη σιωπή στην καταγραφή - και ίσως σταδιακά στην αντιμετώπιση.

ΣΑΒΒΑΤΟ 4 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2026

# ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ & ΤΡΑΠΕΖΕΣ

# 33 POLITICAL

## CrediaBank

# Με «καύσιμα» 300 εκατ. κτίζει τον πέμπτο τραπεζικό πόλο



Γράφει  
ο Κώστας Παπαγρηγόρης

**Η** επιτυχής ολοκλήρωση της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ύψους 300 εκατ. ευρώ σηματοδοτεί την είσοδο της CrediaBank σε μια νέα φάση επιθετικής ανάπτυξης, με τη διοίκηση να αποκτά πλέον τα απαραίτητα κεφαλαιακά «πυρομαχικά» για την υλοποίηση του business plan της. Σε ένα περιβάλλον αυξημένης γεωπολιτικής αβεβαιότητας και μεταβλητότητας στις αγορές, η ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης λειτουργεί ταυτόχρονα ως δίχτυ ασφαλείας και ως μοχλός ανάπτυξης.

Η αύξηση, που αφορούσε την έκδοση 375 εκατ. νέων μετοχών, δεν περιορίζεται στη θωράκιση του ισολογισμού. Αντιθέτως, εντάσσεται σε μια ευρύτερη στρατηγική, η οποία στοχεύει στην επιτάχυνση της πιστωτικής επέκτασης, τη διεύρυνση των πηγών εσόδων και την ενίσχυση της παρουσίας της τράπεζας τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

### Στροφή σε εξαγορές και νέα έσοδα

Η διευθύνουσα σύμβουλος Ελένη Βρεττού έχει περιγράψει ξεκάθαρα το επόμενο βήμα: αξιοποίηση των νέων κεφαλαίων για στρατηγικές κινήσεις, με έμφαση σε εξαγορές και συνεργασίες που θα ενισχύσουν το αποτύπωμα της τράπεζας.

Σε αυτό το πλαίσιο εντάσσεται και η υπόθεση της Παντελάκης Χρηματοπιστωτική, με την CrediaBank να βρίσκεται σε αποκλειστικές διαπραγματεύσεις για την απόκτηση πλειοψηφικού ποσοστού 70%. Εφόσον ολοκληρωθεί, η κίνηση θα σηματοδοτήσει την ενίσχυση της παρουσίας της στον τομέα των επενδυτικών υπηρεσιών και θα συμβάλει στη διαφοροποίηση των εσόδων της.

Παράλληλα, στην αγορά εντείνονται οι προσδοκίες για περαιτέρω κινήσεις στον ασφαλιστικό κλάδο, ακολουθώντας τη στρατηγική που έχουν ήδη υιοθετήσει οι συστημικές τράπεζες. Η ενίσχυση των μη επιτοκιακών εσόδων αποτελεί βασικό ζητούμενο, ιδιαίτερα σε ένα περιβάλλον όπου τα επιτόκια ενδέχεται να κινηθούν εκ νέου ανοδικά.

### Φιλόδοξοι στόχοι κερδοφορίας

Το business plan της CrediaBank αποτυπώνει υψηλές φιλοδοξίες για την επόμενη τριετία. Η διοίκηση θέτει ως στόχο απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων (RoTE) άνω του 18%, ενώ τα καθαρά κέρδη σε επαναλαμβανόμενη βάση εκτιμάται ότι θα ξεπεράσουν τα 325 εκατ. ευρώ μακροπρό-



θεσμα. Την ίδια στιγμή, η τράπεζα προβλέπει ενσώματη λογιστική αξία άνω του 1,9 δισ. ευρώ, ενώ το χαρτοφυλάκιο δανείων αναμένεται να υπερβεί τα 11 δισ. ευρώ μεσοπρόθεσμα και να φτάσει τα 14 δισ. ευρώ σε βάθος χρόνου. Το περιθώριο επιτοκίου εκτιμάται κοντά στο 3%, ενώ ο δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας CET1 αναμένεται να διατηρηθεί άνω του 15%.

Σε επίπεδο λειτουργικής αποδοτικότητας, η διοίκηση στοχεύει σε δείκτη κόστους προς έσοδα μεταξύ 30% και 40%, ενώ ο σύνθετος ετήσιος ρυθμός ανάπτυξης (CAGR) εκτιμάται σε μεσαία επίπεδα 10%-20%.

Για το 2026, ο στόχος προβλέπει αύξηση των υπό διαχείριση κεφαλαίων στο 1,2 δισ. ευρώ, από 0,8 δισ. ευρώ το 2025, καθώς και ενίσχυση των δανείων μετά από προβλέψεις στα 8,5 δισ. ευρώ από 7,2 δισ. ευρώ. Παράλληλα, ο δείκτης δανείων προς καταθέσεις εκτιμάται ότι θα διαμορφωθεί στο 65% από 55%, ενώ τα συνολικά έσοδα αναμένεται να αγγίξουν τα 500 εκατ. ευρώ.

### Ενίσχυση κεφαλαίων και διεθνής παρουσία

Μετά την ανακεφαλαιοποίηση, η CrediaBank υπερκαλύπτει τις εποπτικές απαιτήσεις, ενισχύοντας περαιτέρω την ανθεκτικότητά της απέναντι σε πιθανά σενάρια επιδείνωσης του διεθνούς περιβάλλοντος. Παράλληλα, η εξαγορά της HSBC Malta, σε ελκυστική αποτίμηση, ενισχύει το διεθνές αποτύπωμα της τράπεζας και δημιουργεί πρόσθετες προοπτικές ανάπτυξης.

Η στρατηγική παρουσία στη Μάλτα αποτελεί βασικό πυλώνα του σχεδιασμού, καθώς η διοίκηση επιδιώκει να αξιοποιήσει συνέργειες και να διευρύνει τις δραστηριότητες εκτός Ελλάδας.

### Κλειδί η αύξηση της διασποράς

Ιδιαίτερη σημασία για την επόμενη ημέρα έχει και η ενίσχυση της διασποράς των μετοχών. Μετά την αύξηση κεφαλαίου, το ποσοστό της Thrivest Holding μειώνεται στο 40,73% από 50,17%, ενώ το ποσοστό της ΕΕΣΥΠ διαμορφώνεται στο 29,36% από 36,16%.

Η εξέλιξη αυτή αυξάνει σημαντικά το free float, με τη συμμετοχή των μικρότερων μετόχων να προσεγγίζει πλέον το 30% του μετοχικού κεφαλαίου. Παράλληλα, η είσοδος cornerstone επενδυτών όπως τα Fiera Capital, Discovery Capital και Marbella ενισχύει την αξιοπιστία της τράπεζας στις αγορές. Συνολικά, οι νέοι επενδυτές της μειοψηφίας ελέγχουν ποσοστό που προσεγγίζει το 7,2%, εξέλιξη που λειτουργεί ως ψήφος εμπιστοσύνης προς τη στρατηγική της διοίκησης. Συνολικά, η CrediaBank βγαίνει από την αύξηση κεφαλαίου με πιο ισχυρό ισολογισμό, βελτιωμένη μετοχική σύνθεση και μεγαλύτερη δυνατότητα να χρηματοδοτήσει το επόμενο βήμα της. Σε μια περίοδο που η αγορά επιβραβεύει όσους διαθέτουν κεφαλαιακή άνεση, καθαρό σχέδιο και ευχέρεια κινήσεων σε εξαγορές, η τράπεζα επιχειρεί να κεφαλαιοποιήσει το momentum και να ενισχύσει τον ρόλο της ως πέμπτου πόλου του εγχώριου τραπεζικού συστήματος.

## Hotellisense

## Η πλατφόρμα που λύνει τα χέρια των ξενοδόχων και φέρνει κέρδη

Γράφει η  
Ρεγγίνα  
Σαβούδου

Ο ελληνικός τουρισμός ζει μία από τις πιο δυναμικές περιόδους της ιστορίας του. Το 2025 τα έσοδα από τον κλάδο ανήλθαν στα 23,6 δισ. ευρώ, σημειώνοντας άνοδο 9,4% σε σύγκριση με το 2024, ενώ οι αφίξεις ξένων επισκεπτών άγγιξαν τα 38 εκατομμύρια, καταγράφοντας αύξηση 5,6%. Πίσω από αυτά τα εντυπωσιακά νούμερα όμως κρύβεται μια λιγότερο ορατή πραγματικότητα: τα ξενοδοχεία, μικρά, μεσαία και μεγάλα, τα οποία λειτουργούν μέσα σε ένα περιβάλλον όπου τα δεδομένα πολλαπλασιάζονται με εκθετικό ρυθμό, αλλά σπάνια αξιοποιούνται στο μέγιστο. Από τα PMS (Property Management System) και τα κανάλια κρατήσεων μέχρι τα συστήματα τιμολόγησης, τα social media και τα λογιστικά, ο σημερινός ξενοδόχος κάθεται πάνω σε έναν «ψηφιακό χρυσό» που δεν έχει πάντα τα εργαλεία να τον μετατρέψει σε κέρδος.

**Συζητήσεις για επέκταση σε Ιταλία και Τουρκία**

Σε αυτό το κενό έρχεται να απαντήσει η Hotellisense, μια ελληνική startup που γεννήθηκε το 2019 και μέσα σε λίγα χρόνια κατάφερε να αναπτυχθεί με σταθερό ρυθμό 35% κάθε χρόνο, χτίζοντας ένα πελατολόγιο που σήμερα ξεπερνά τα 180 ξενοδοχεία διάφορων μεγεθών. Η εταιρεία, η οποία εδρεύει στην Ελλάδα, έχει ήδη παρουσία σε Κύπρο και Αίγυπτο, ενώ βρίσκεται σε προχωρημένες συζητήσεις για επέκταση στην Ιταλία και την Τουρκία, αποδεικνύοντας ότι η τεχνογνωσία που αναπτύσσεται πάνω στο ελληνικό τουριστικό οικοσύστημα έχει εξαγωγίμο χαρακτήρα.

Πίσω από τη Hotellisense βρίσκονται τρεις άνθρωποι που γνωρίζουν βαθιά τόσο τον κόσμο της τεχνολογίας όσο και εκείνον της φιλοξενίας: ο Γιώργος Σπηλιώτης, ο Δημήτρης Αντωνάκης και ο Γιώργος Καραθανάσης. Η ιδέα δεν γεννήθηκε σε κάποιο θεωρητικό εργαστήριο, αλλά μέσα από την παρατήρηση της καθημερινότητας των ξενοδόχων.

«Βλέπαμε επαγγελματίες με εξαιρετική εμπειρία και διορατικότητα, οι οποίοι όμως κλήθηκαν, μέσα σε



λίγα χρόνια, να διαχειριστούν όγκους δεδομένων που παλαιότερα δεν υπήρχαν, online κρατήσεις, κριτικές, καμπάνιες performance marketing, αναφορές από πολλαπλά συστήματα», αναφέρει στην «Political», ο Γιώργος Καραθανάσης, συνιδρυτής και εμπορικός διευθυντής της Hotellisense, σε σχετική συζήτηση για τη δύναμη των hotel data analytics. «Το πρόβλημα δεν ήταν η έλλειψη πληροφορίας, αλλά η έλλειψη ενός εργαλείου που να τη μετατρέπει γρήγορα σε απόφαση».

**Απευθύνεται σε ανθρώπους της πρώτης γραμμής**

Η Hotellisense σχεδιάστηκε ακριβώς πάνω σε αυτήν τη διαπίστωση, μιας και πρόκειται για μια πλατφόρμα hotel analytics η οποία συγκεντρώνει δεδομένα από τα βασικά συστήματα ενός ξενοδοχείου -PMS, POS, ERP, μισθοδοσία- και τα παρουσιάζει με τρόπο απλό, οπτικοποιημένο και άμεσα αξιοποιήσιμο από τον χρή-

στη. Δεν απευθύνεται σε data scientists αλλά σε ανθρώπους της πρώτης γραμμής, σε διευθυντές, revenue managers και ιδιοκτήτες που θέλουν με μια ματιά να δουν τι πραγματικά συμβαίνει στην επιχείρησή τους. «Όχι άλλα διασκορπισμένα δεδομένα, όχι άλλες ώρες χαμένες σε εξαγωγές Excel», είναι το μήνυμα που συνοδεύει το προϊόν της εταιρείας.

Η πρώτη ουσιαστική επιβεβαίωση για το αν αυτό το μοντέλο μπορεί να αλλάξει πράγματι την καθημερινή λειτουργία ενός ξενοδοχείου ήρθε από ένα μικρό οικογενειακό ξενοδοχείο στην Αθήνα. Μέσα σε λίγους μήνες από την εγκατάσταση της πλατφόρμας, το RevPAR -τα έσοδα ανά διαθέσιμο δωμάτιο δηλαδή- αυξήθηκε κατά 17%. Οι ιδρυτές δεν βιάστηκαν να πανηγυρίσουν. «Δεν ήταν θέμα τύχης. Ήταν το αποτέλεσμα της αξιοποίησης insights που μέχρι τότε ήταν κρυμμένα μέσα σε δύσχρηστους πίνακες. Όταν ο ξενοδόχος βλέπει καθαρά ποια κανάλια αποδίδουν, ποιες ημερομηνίες έχουν περιθώριο αύξησης τιμής, πώς συμπεριφέρο-

ΣΑΒΒΑΤΟ 4 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2026

# ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ & ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

# 35 POLITICAL



Ο Γιώργος Καραθανάσης, συνιδρυτής και εμπορικός διευθυντής της Hotellisense

νται διαφορετικές αγορές, τότε οι αποφάσεις του γίνονται πιο στοχευμένες και τελικά πιο κερδοφόρες», μας επισημαίνει ο κ. Καραθανάσης.

## Πλεονεκτήματα

Το πλεονέκτημα της Hotellisense δεν έγκειται μόνο στο ότι συγκεντρώνει σε ένα σημείο τα δεδομένα αλλά στον τρόπο με τον οποίο τα κάνει προσιτά. Τα dashboards της πλατφόρμας είναι σχεδιασμένα ειδικά για ξενοδοχεία, καθώς δεν πρόκειται για ένα γενικό εργαλείο business intelligence που προσαρμόστηκε εκ των υστέρων, αλλά για μια λύση που ξεκίνησε από τις ανάγκες του κλάδου και «έχτισε» γύρω του την τεχνολογία.

Στο επίπεδο του revenue management, για παράδειγμα, η πλατφόρμα βοηθά το ξενοδοχείο να παρακολουθεί την πορεία του RevPAR, της μέσης τιμής (ADR) και της πληρότητας, να εντοπίζει έγκαιρα τάσεις και να προσαρμόζει τη στρατηγική τιμολόγησης. Σε μια εποχή που τα έσοδα των ελληνικών ξενοδοχείων παρουσίασαν άνοδο 11% μόνο το 2024 σε σχέση με το 2023, η δυνατότητα να «κλειδώσει» κανείς ένα επιπλέον 5% ή 10% μέσω καλύτερης τιμολόγησης μπορεί να κάνει τη διαφορά μεταξύ απλής βιωσιμότητας και ουσιαστικής κερδοφορίας.

## Εικόνα για απόδοση πωλήσεων και μάρκετινγκ

Παράλληλα, η πλατφόρμα προσφέρει βαθιά εικόνα για την απόδοση των καναλιών πωλήσεων και των ενεργειών μάρκετινγκ. Μέσα από τη συνδυαστική ανάλυση δεδομένων κρατήσεων, καμπανιών και προφίλ επισκεπτών, ο ξενοδόχος μπορεί να δει, για παράδειγμα, αν οι πελάτες που έρχονται από μια συγκεκριμένη καμπάνια social media ξοδεύουν περισσότερο σε πρόσθετες υπηρεσίες ή αν οι απευθείας κρατήσεις από την ιστοσελίδα του ξενοδοχείου έχουν μεγαλύτερο περιθώριο κέρδους σε σχέση με εκείνες που έρχονται μέσω διεθνών πλατφορμών. Αυτή η γνώση



**Η ελληνική startup έχει ανάπτυξη 35% κάθε χρόνο - Πώς τα ψηφιακά δεδομένα μετατρέπονται σε αποφάσεις για τα ξενοδοχεία**

δεν είναι αφηρημένη, αλλά μεταφράζεται σε αποφάσεις για το πού θα επενδυθεί ο επόμενος διαφημιστικός προϋπολογισμός, ποια κανάλια αξίζει να ενισχυθούν και ποια ίσως πρέπει να επαναξιολογηθούν.

Σημαντικό κομμάτι του οράματος της εταιρείας είναι η «εκδημοκρατικοποίηση» αυτών των εργαλείων. Η Hotellisense δεν απευθύνεται μόνο σε μεγάλες αλυσίδες ή πολυτελείς μονάδες με εσωτερικά τμήματα analytics, αλλά κυρίως σε μικρά και μεσαία ξενοδοχεία που αποτελούν και τη ραχοκοκαλιά της ελληνικής φιλοξενίας. Σε μελέτες για τον ψηφιακό μετασχηματισμό των ξενοδοχείων της Αθήνας υπογραμμίζεται ότι η πανδημία επιτάχυνε την ανάγκη για ενσωμάτωση ψηφιακών τεχνολογιών, αλλά η

πρόσβαση σε εξειδικευμένα εργαλεία παραμένει άنيση. Η Hotellisense έρχεται να καλύψει ακριβώς αυτό το κενό, προσφέροντας μια λύση που δεν απαιτεί ειδικές τεχνικές γνώσεις για να αξιοποιηθεί.

Η συμμετοχή της Hotellisense στον επιταχυντή CapsuleT του Ξενοδοχειακού Επιμελητηρίου Ελλάδος και η διάκρισή της σε σχετικούς κύκλους της έδωσαν πρόσβαση σε mentoring, δικτύωση και διεθνείς ευκαιρίες συνεργασίας. Τα οφέλη αυτά δεν ήταν μόνο επιχειρηματικά αλλά και ουσιαστικά για τη διασύνδεση της πλατφόρμας με τις πραγματικές ανάγκες της αγοράς.

«Βλέπουμε τον κλάδο να εξελίσσεται καθημερινά και θέλουμε να είμαστε μέρος αυτής της αλλαγής. Με την τεχνητή νοημοσύνη να μεταμορφώνει το hospitality, δημιουργούμε τεχνολογία που κάνει τη ζωή του ξενοδόχου πιο απλή και την επιχείρησή του πιο ανταγωνιστική. Στόχος μας είναι κάθε ξενοδοχείο, ανεξαρτήτως μεγέθους ή τοποθεσίας στην οποία βρίσκεται, να έχει πρόσβαση σε εργαλεία που θα του επιτρέπουν να λαμβάνει καλύτερες αποφάσεις και να διεκδικεί δυναμικά τη θέση του στη διεθνή αγορά».

«Βλέπουμε τον κλάδο να εξελίσσεται καθημερινά και θέλουμε να είμαστε μέρος αυτής της αλλαγής. Με την τεχνητή νοημοσύνη να μεταμορφώνει το hospitality, δημιουργούμε τεχνολογία που κάνει τη ζωή του ξενοδόχου πιο απλή και την επιχείρησή του πιο ανταγωνιστική. Στόχος μας είναι κάθε ξενοδοχείο, ανεξαρτήτως μεγέθους ή τοποθεσίας στην οποία βρίσκεται, να έχει πρόσβαση σε εργαλεία που θα του επιτρέπουν να λαμβάνει καλύτερες αποφάσεις και να διεκδικεί δυναμικά τη θέση του στη διεθνή αγορά».

Η εταιρεία αποκαλύπτει μέσα από τις σελίδες της «Political» ένα νέο, ανεξάρτητο πλάνο, το οποίο βρίσκεται στο τελικό στάδιο ανάπτυξης ενός Advanced Cost Controlling Module. Πρόκειται για ένα εργαλείο που θα επιτρέπει στους ξενοδόχους να παρακολουθούν σε πραγματικό χρόνο όχι μόνο τα έσοδα αλλά και το λειτουργικό κόστος ανά τμήμα (departmental costs). Μέσω αυτοματοποιημένων συνδέσεων, η πλατφόρμα θα αναλύει τη σχέση κόστους-πωλήσεων, βοηθώντας τη διοίκηση να εντοπίζει άμεσα «διαρροές» και να βελτιστοποιεί την κερδοφορία (GOP), προσαρμόζοντας τη στρατηγική πριν κλείσει ο μήνας.



Οι συνιδρυτές της Hotellisense Δημήτρης Αντωνάκης, Γιώργος Σπηλιώτης και Γιώργος Καραθανάσης

## Eurobank: Πού οφείλεται η μείωση κερδών το 2025



Γράφει ο  
Λουκάς Γεωργιάδης

**Σ**υγκυριακοί λόγοι πίεσαν οριακά την κερδοφορία της Eurobank το 2025, χωρίς ωστόσο να δημιουργούνται ανατροπές στον ισολογισμό και τις θετικές προοπτικές της τράπεζας.

Όπως προκύπτει από τα σχετικά στοιχεία, το κόστος της εθελουσίας εξόδου, ύψους 27 εκατ. ευρώ στην Ελληνική Τράπεζα, η αρνητική υπεραξία ύψους 58 εκατ. ευρώ από την εξαγορά της CNP Cyprus Insurance και η εισφορά σε κυβερνητικά έργα ύψους 19 εκατ. ευρώ αποτέλεσαν τους βασικούς λόγους της μικρής συμπίεσης των προσαρμοσμένων κερδών, τα οποία μειώθηκαν κατά 4,9% σε σχέση με το 2024 και διαμορφώθηκαν στο 1,412 δισ. ευρώ. Τα οργανικά λειτουργικά κέρδη προ φόρων μειώθηκαν κατά 1,6% (διαμορφώθηκαν στο 1,753 δισ.), τα οργανικά κέρδη προ προβλέψεων μειώθηκαν κατά 1,9% (στα 2,061 δισ.), ενώ τα συνολικά κέρδη προ προβλέψεων μειώθηκαν σε ετήσια βάση κατά 2,6% (στα 2,114 δισ. ευρώ). Τα παραπάνω μεγέθη διαμορφώθηκαν με βάση τις εξής εξελίξεις:

1. Τα καθαρά έσοδα από τόκους αυξήθηκαν 1,7% σε 2,549 δισ. ευρώ.
2. Τα καθαρά έσοδα από αμοιβές και προμήθειες ενισχύθηκαν κατά 15,7% σε ετήσια βάση και ανήλθαν σε 770 εκατ. ευρώ.
3. Τα οργανικά έσοδα αυξήθηκαν σε ετήσια βάση κατά 4,6% φτάνοντας τα 3,319 δισ. ευρώ και τα συνολικά έσοδα ενισχύθηκαν κατά 4,0% σε ετήσια βάση στα 3,372 δισ. ευρώ.
4. Οι λειτουργικές δαπάνες αυξήθηκαν σε ετήσια βάση κατά 17,4%, με αποτέλεσμα να διαμορφωθούν στο 1,258 δισ. ευρώ.
5. Οι προβλέψεις ερισφαλών απαιτήσεων μειώθηκαν σε ετήσια βάση κατά 3,6%, στα 308 εκατ. ευρώ.
6. Ο δείκτης των μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων μειώθηκε στο 2,6% και ο δείκτης κάλυψης των NPEs αυξήθηκε στο 95,2% στις 31 Δεκεμβρίου 2025.
7. Ο δείκτης συνολικής επάρκειας και ο δείκτης κοινών μετοχών διαμορφώθηκαν σε 20,0% και 15,6%, αντίστοιχα.
8. Τα ενσώματα ίδια κεφάλαια ανά μετοχή ανήλθαν σε 2,49 ευρώ, αυξημένα κατά 7,8% σε ετήσια βάση.



**Το κόστος της εθελουσίας εξόδου, η αρνητική υπεραξία ύψους 58 εκατ. από την εξαγορά της CNP Cyprus Insurance και η εισφορά σε κυβερνητικά έργα ύψους 19 εκατ. αποτέλεσαν τους βασικούς λόγους της μικρής συμπίεσης των προσαρμοσμένων κερδών**

9. Το σύνολο του ενεργητικού διαμορφώθηκε σε 108 δισ. ευρώ, εκ των οποίων 62,8 δισ. ευρώ στην Ελλάδα, 28,7 δισ. ευρώ στην Κύπρο και 13,6 δισ. ευρώ στη Βουλγαρία.
10. Τα δάνεια αυξήθηκαν κατά 5,3 δισ. ευρώ, από τα οποία τα 3,8 δισ. ευρώ στην Ελλάδα και 1,6 δισ. ευρώ στο εξωτερικό. Τα συνολικά υπόλοιπα χορηγήσεων (προ προβλέψεων) διαμορφώθηκαν σε 56,0 δισ. ευρώ στις 31/12/2025, εκ των οποίων τα 37,3 δισ. ευρώ στην Ελλάδα, 8,8 δισ. ευρώ στην Κύπρο και 8,9 δισ. ευρώ στη Βουλγαρία. Σε επίπεδο ομίλου, τα επιχειρηματικά δάνεια ανήλθαν σε 34,3 δισ. ευρώ, τα στεγαστικά σε 12,9 δισ. ευρώ και τα καταναλωτικά σε 4,8 δισ. ευρώ.
11. Τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη των δραστηριοτήτων στο εξωτερικό αυξήθηκαν κατά 4,5% σε σχέση με το 2024 (διαμορφώθηκαν στα 741 εκατ. ευρώ), συνεισφέροντας κατά 52,5% στην κερδοφορία του ομίλου. Τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη στην Κύπρο αυξήθηκαν κατά 1,4% (στα 491 εκατ.) και στη Βουλγαρία 8% (στα 224 εκατ. ευρώ).

12. Τα κέρδη ανά μετοχή και η απόδοση των ενσώματων ιδίων κεφαλαίων διαμορφώθηκαν σε 0,37 ευρώ και 16,0% αντίστοιχα.

13. Οι καταθέσεις πελατών αυξήθηκαν κατά 4,1 δισ. ευρώ. Τα συνολικά υπόλοιπα καταθέσεων διαμορφώθηκαν σε 82,7 δισ. ευρώ στις 31 Δεκεμβρίου.

14. Τα υπό διαχείριση αμοιβαία κεφάλαια πελατών αυξήθηκαν κατά 30% σε ετήσια βάση και διαμορφώθηκαν σε 9,9 δισ. ευρώ στις 31 Δεκεμβρίου 2025. Το ενεργητικό και παθητικό των private banking πελατών ενισχύθηκε κατά 12% σε ετήσια βάση και ανήλθε σε 14,5 δισ. ευρώ.

Σύμφωνα με το επιχειρηματικό πλάνο της τράπεζας για την τριετία 2026-2028, ο στόχος για την απόδοση των ιδίων κεφαλαίων ορίζεται σε 17%, συμβάλλοντας στην αύξηση κατά 50% της σωρευτικής διανομής κερδών.

Η διοίκηση αναμένει αύξηση χορηγήσεων 7,5%, οργανικά λειτουργικά κέρδη 1,9-2,3 δισ. ευρώ και ποσοστό διανομής κερδών άνω του 55%.

ΣΑΒΒΑΤΟ 4 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2026

ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ  
& ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

37  
POLITICAL

## The Flywheel

# Ένα εργοστάσιο που δεν παράγει προϊόντα αλλά εταιρείες



Γράφει  
ο Γιώργος Κατσιάνης

Φανταστείτε ένα εργοστάσιο που δεν παράγει προϊόντα αλλά εταιρείες. Αυτή είναι, με απλά λόγια, η ιδέα πίσω από το The Flywheel, ένα νέο επιχειρηματικό studio με έδρα τη Θεσσαλονίκη που έχει ως αποστολή να μετατρέπει έμπειρους επαγγελματίες σε ιδρυτές εταιρειών Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) για τη βιομηχανία, την άμυνα και την ενέργεια. Από τον Δεκέμβριο του 2025 μέχρι σήμερα, το venture studio έχει λάβει πάνω από 120 αιτήσεις από υποψήφιους ιδρυτές σε 25 χώρες.

### Επειδή τίποτα δεν είναι τυχαίο

Τόσο το όνομα όσο και ο χρόνος όπου δημιουργήθηκε το venture studio δεν είναι τυχαία. Κατ' αρχάς, ο όρος flywheel σημαίνει σφόνδυλος. Πρόκειται για έναν βαρύ, περιστρεφόμενο τροχό που χρησιμοποιείται σε μηχανές για την αποθήκευση κινητικής ενέργειας και την εξομάλυνση της λειτουργίας τους. Σε γεωπολιτικό επίπεδο, η Ευρώπη βρίσκεται σε ένα κρίσιμο σταυροδρόμι: οι ΗΠΑ και η Κίνα επενδύουν μαζικά στην εφαρμογή της AI στη βιομηχανία, στην ενέργεια και στην άμυνα, τομείς που καθορίζουν ποιος θα έχει οικονομική και στρατηγική ισχύ τις επόμενες δεκαετίες. Η Ευρώπη διαθέτει εξαιρετικούς μηχανικούς και ερευνητές, αλλά λείπουν οι δομές που μετατρέπουν αυτήν τη γνώση σε βιώσιμες εταιρείες. Αυτό ακριβώς το κενό έρχεται να καλύψει το Flywheel.

### Πώς λειτουργεί

Το μοντέλο είναι απλό: το studio επιλέγει επαγγελματίες με βαθιά γνώση της βιομηχανίας ή ισχυρό τεχνολογικό υπόβαθρο, τους αμείβει για να διερευνήσουν μαζί μια επιχειρηματική ιδέα και αν αυτή αποδειχθεί βιώσιμη, συνιδρύει την εταιρεία και επενδύει έως και 300.000 ευρώ. Δεν απευθύνεται πρωτίστως σε φοιτητές ή νέους επαγγελματίες που μόλις ξεκινάνε αλλά σε έμπειρα στελέχη της βιομηχανίας, της έρευνας και της αγοράς που έχουν ήδη βαθιά γνώση ενός κλάδου και σκέφτονται να κάνουν το επόμενο βήμα, χωρίς να ξεκινήσουν από το μηδέν και μόνοι τους. Το Flywheel γίνε-



Το venture studio μετατρέπει έμπειρους επαγγελματίες σε ιδρυτές εταιρειών Τεχνητής Νοημοσύνης για τη βιομηχανία

ται συνιδρυτής, πρώτος επενδυτής και προσφέρει χρόνο εργασίας στην εταιρεία, ενώ οι ιδρυτές που συνεργάζονται με το studio κρατούν έως το 80% της εταιρείας που χτίζουν.

### Οι δημιουργοί

Το πρωτοποριακό εγχείρημα ξεκίνησε από δύο ανθρώπους με αποδεδειγμένη εμπειρία στην εκκίνηση τεχνολογικών εταιρειών. Ο δρ Κώστας Φετφατσίδης, Ελληνοαμερικανός μηχανολόγος μηχανικός με MBA από

το MIT, εργάστηκε για χρόνια σε τομείς σχετικούς με ενέργεια, προηγμένη παραγωγή και αεροδιαστημική. Όταν η νεοφυής επιχείρηση (startup) στην οποία εργαζόταν στις ΗΠΑ εξαγοράστηκε από την Boeing, ίδρυσε μια δική του εταιρεία που και αυτή εξαγοράστηκε από την Desktop Metal. Η αμερικανική εταιρεία τεχνολογίας που ειδικεύεται στα συστήματα τρισδιάστατης εκτύπωσης εισήχθη στη συνέχεια στο χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης με αποτίμηση 2,5 δισεκατομμυρίων δολαρίων. Ο Δημήτρης Κουρτέσης, επιστήμονας υπολογιστών με διδακτορικό από το Πανεπιστήμιο του Sheffield, έχει ιδρύσει εταιρείες λογισμικού και έχει επενδύσει σε άλλες στο πολύ αρχικό στάδιο της διαμόρφωσής τους. Μέσω της εταιρείας Ideas Forward έχει στηρίξει πάνω από 400 νεοφυείς επιχειρήσεις στην Ελλάδα και την Ευρώπη στα πρώτα τους βήματα.



Ο συνιδρυτής  
δρ Κώστας Φετφατσίδης,  
Ελληνοαμερικανός  
μηχανολόγος μηχανικός  
με MBA από το MIT



Ο συνιδρυτής  
και managing partner  
του venture studio  
Δημήτρης Κουρτέσης

«Στόχος του Flywheel (<https://theflywheel.studio>) είναι ένα χαρτοφυλάκιο 15 εταιρειών σε πέντε χρόνια, ιδρύοντας δύο έως τρεις εταιρείες ετησίως. Οι 120 αιτήσεις που έχουμε ήδη δεχθεί από όλο τον κόσμο δείχνουν ότι το ταλέντο υπάρχει και περιμένει. Το ερώτημα είναι αν η Ευρώπη θα το αξιοποιήσει πριν το κάνουν άλλοι», δήλωσε στην «Political» ο συνιδρυτής και managing partner του venture studio Δημήτρης Κουρτέσης.

ΜΠΙΡΑ

# Από τα τοπικά σήματα στα εθνικά σύμβολα

Γράφει η **Αλεξάνδρα Γκίτσον**

Για δεκαετίες, η ελληνική αγορά μπύρας ακολουθούσε ένα προβλέψιμο μοτίβο, κυριαρχία διεθνών brands, σταθερές καταναλωτικές συνήθειες και μια ιεραρχία που έμοιαζε δύσκολο να ανατραπεί. Στις αρχές της δεκαετίας του 2000, ονόματα όπως η Amstel και η Heineken δεν ήταν απλώς οι ηγέτες της αγοράς, ήταν ουσιαστικά ταυτισμένα με την ίδια την έννοια της μπύρας στην Ελλάδα.

Η εικόνα αυτή άρχισε να αλλάζει σταδιακά και μέσα σε 25 χρόνια αντιστράφηκε πλήρως. Το 2024 τα προϊόντα με ελληνική εμπορική ταυτότητα συγκεντρώνουν περίπου το 70% της αγοράς, έναντι μόλις 10% το 2000. Η μεταβολή αυτή δεν αποτελεί συγκυριακό φαινόμενο, αλλά το αποτέλεσμα μιας ευρύτερης αναδιάρθρωσης που συντελέστηκε σε πολλαπλά επίπεδα.

## Ο ρόλος της οικονομικής κρίσης

Καθοριστικό ρόλο σε αυτήν τη μετάβαση έπαιξε η οικονομική κρίση της δεκαετίας του 2010. Αν και η στροφή προς τα εγχώρια προϊόντα είχε ήδη αρχίσει να διαφαίνεται, η κρίση επιτάχυνε τη διαδικασία, ενισχύοντας την προτίμηση των καταναλωτών για προϊόντα με ελληνική ταυτότητα. Η μετατόπιση αυτή δεν σχετίζεται μόνο με το κόστος, αλλά και με μια ευρύτερη αναζήτηση οικειότητας και εμπιστοσύνης.

Σε επίπεδο εμπορικών σημάτων, οι αλλαγές ήταν ακόμη πιο έντονες από ό,τι σε επίπεδο εταιρειών. Η Άλφα αναδείχθηκε στον βασικό κερδισμένο της περιόδου, αυξάνοντας το μερίδιό της κατά 26,7 ποσοστιαίες μονάδες μεταξύ 2000 και 2024. Το μεγαλύτερο μέρος αυτής της ανόδου καταγράφηκε μετά το 2014, υποδηλώνοντας ότι η επανατοποθέτηση του brand συνέπεσε με μια ώριμη πλέον αλλαγή στη ζήτηση. Η Μύθος ακολουθεί, με πιο συγκρατημένη αλλά σταθερή ενίσχυση (+3,4 μονάδες). Μαζί, τα δύο σήματα συγκροτούν έναν ισχυρό πόλο που πριν από δύο δεκαετίες δεν υπήρχε, αναδιαμορφώνοντας την ισορροπία της αγοράς.

## Τα παραδοσιακά διεθνή brands υποχώρησαν αισθητά

Αντίθετα, τα παραδοσιακά διεθνή brands υποχώρησαν αισθητά. Η Amstel, που κατείχε την πρώτη θέση το 2000, έχασε 46 ποσοστιαίες μονάδες, με τη μεγαλύτερη πτώση να σημειώνεται έως το 2014, χωρίς όμως να ανακοπεί στη συνέχεια. Η Heineken κατέγραψε επίσης σημαντική απώλεια (-15,5 μονάδες), χάνοντας τη δεύτερη θέση που διατηρούσε στην αρχή της περιόδου.

Η Fix ενισχύθηκε συνολικά, αν και η δυναμική της εξασθένησε τα τελευταία χρόνια. Παράλληλα, μικρότερα ή νεότερα σήματα, όπως η Μάμος και η Βεργίνα, διέυρυναν την παρουσία τους, ενισχύοντας τον ανταγωνισμό και αποσπώντας μερίδια από τους παραδοσιακούς παίκτες.

Το αποτέλεσμα αυτών των μεταβολών είναι μια αγορά σαφώς λιγότερο συγκεντρωμένη. Το μερίδιο του μεγαλύτερου brand μειώθηκε από 56% το 2000 σε 28% το 2024, ενώ άλλαξε και ο ηγέτης της αγοράς. Το δεύτερο brand υποχώρησε από 20% σε 11%, με τη Μύθος να αντικαθιστά τη Heineken. Αντίθετα, οι υπόλοιπες κατηγορίες ενισχύθηκαν, τα brands στις θέσεις 3 και 4 αύξησαν το συνολικό τους μερίδιο από 9% σε 16%, ενώ οι θέσεις 5 έως 8 από 4% σε 17%.

Η πτώση του δείκτη συγκέντρωσης HHI από 3.597 μονάδες το 2000 σε 1.162 το 2024 αποτυπώνει με σα-

φήνεια τη μετάβαση σε ένα πιο ανταγωνιστικό και πολυκεντρικό περιβάλλον. Η ισχύς δεν συγκεντρώνεται πλέον σε λίγους κυρίαρχους παίκτες, αλλά διαχέεται σε ένα ευρύτερο φάσμα εμπορικών σημάτων.

## Μετατόπιση στη συμπεριφορά των καταναλωτών

Πίσω από αυτή την ανακατανομή κρύβεται μια ουσιαστική μετατόπιση στη συμπεριφορά των καταναλωτών. Η επιλογή δεν βασίζεται πλέον αποκλειστικά στην τιμή ή στη διαθεσιμότητα.

Η ταυτότητα του brand, η αντίληψη της αυθεντικότητας και η σύνδεση με το «τοπικό» αποκτούν ολοένα μεγαλύτερη σημασία.

Παράλληλα, ενισχύονται οι μικροζυθοποιίες οι οποίες αξιοποιούν τη διαφοροποίηση και το αφήγημα της ποιότητας, καθώς και τα προϊόντα χωρίς αλκοόλ, σε ευθυγράμμιση με διεθνείς τάσεις. Αντίθετα, οι μπύρες ιδιωτικής ετικέτας, που είχαν ενισχυθεί σημαντικά έως το 2013, υποχωρούν σταδιακά, εξέλιξη που συνδέεται τόσο με αλλαγές στη ζήτηση όσο και με την αναδιάρθρωση του οργανωμένου λιανεμπορίου.

Ενδεικτική της μεταβολής είναι και η αύξηση του αριθμού των διαθέσιμων σημάτων. Από 39 το 2000, τα εμπορικά σήματα μπύρας ανήλθαν σε 99 το 2024. Η διεύρυνση αυτή ενισχύει την ποικιλία αλλά και την ένταση του ανταγωνισμού. Η ελληνική αγορά μπύρας δεν μετατοπίστηκε απλώς προς τα ελληνόφωνα αλλά και εγχώρια προϊόντα. Έγινε ταυτόχρονα πιο πολυφωνική και πιο σύνθετη.

**Η Fix ενισχύθηκε συνολικά, νεότερα σήματα όπως η Μάμος και η Βεργίνα διέυρυναν την παρουσία τους αυξάνοντας τον ανταγωνισμό και αποσπώντας μερίδια από τους παραδοσιακούς παίκτες, ενώ η Μύθος αντικατέστησε τη Heineken**



ΣΑΒΒΑΤΟ 4 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2026

ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ  
& ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ

39  
POLITICAL

# Παράγουν χρήμα οι εταιρείες του ΧΑ



Γράφει ο  
Γιώργος Κατικός

Οι ταμειακές ροές των εισηγμένων εταιρειών παρουσιάζουν ίσως με τον καλύτερο τρόπο την παραγωγή μετρητών που γίνεται από αυτές. Η χρήση 2025 αναδεικνύεται πως ήταν μία πολύ καλή χρονιά για τις μεγάλες εταιρείες, οι οποίες κατάφεραν σε μεγάλο βαθμό και να αυξήσουν την κερδοφορία αλλά και να παρουσιάσουν ισχυρές λειτουργικές ταμειακές ροές, οι οποίες σε μεγάλο βαθμό κάλυψαν τις επενδύσεις που έγιναν.

Αυτή η εξέλιξη είχε ως αποτέλεσμα και να αναπτυχθούν οι εταιρείες αλλά και να μην αυξηθεί ο δανεισμός, που θα μπορούσε στη συνέχεια να επηρεάσει την κερδοφορία λόγω των χρηματοοικονομικών εξόδων. Παράλληλα αποκτούν «λίπος» όπως το λένε κάποιοι αναλυτές, δηλαδή μη ισχυροποίηση σε κεφάλαια που σε μία δύσκολη εποχή θα μπορούσαν να «κάψουν». Ωστόσο, παρά τον πόλεμο στο Ιράν, οι εταιρείες παραμένουν αισιόδοξες για το 2026 και δεν έχουν προχωρήσει σε κάποια αλλαγή στις εκτιμήσεις που έχουν δώσει.

## Η αισιοδοξία παραμένει

Εντυπωσιακές λειτουργικές ταμειακές ροές είχε η ΔΕΗ και ανήλθαν στο 1,77 δισ. ευρώ, ενώ οι εκροές από επενδυτικές δραστηριότητες ήταν μεγάλες λόγω του επενδυτικού προγράμματος ύψους 10 δισ. ευρώ που υλοποιεί ο όμιλος. Συγκεκριμένα, οι εκροές ήταν ύψους 2,3 δισ. ευρώ με αποτέλεσμα να αυξηθεί ο τραπεζικός δανεισμός.

Εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες ύψους 1,51 δισ. ευρώ είχε η Coca Cola HBC και αντιστοίχως είχε εκροές λόγω επενδύσεων 752 εκατ. ευρώ. Ωστόσο, συνολικά είχε εισροές 120 εκατ. ευρώ από επενδυτικές δραστηριότητες, αυξάνοντας σημαντικά τα ταμειακά διαθέσιμα. Στην αρχή του 2025 είχε ταμειακά διαθέσιμα 1,54 δισ. ευρώ και στο τέλος 2,54 δισ. ευρώ.

Η Motor Oil είχε ένα εξαιρετικό δεύτερο εξάμηνο, λόγω των υψηλών περιθωρίων διύλισης και είχε συνολικά στη χρήση εξαιρετική κερδοφορία. Οι εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες ανήλθαν στα 800 εκατ. ευρώ και οι επενδυτικές εκροές διαμορφώθηκαν στα 449 εκατ. ευρώ. Έτσι κατάφερε από τη λειτουργική δραστηριότητα να πληρώσει και τα μερίσματα και να μειώσει τον καθαρό δανεισμό.

Ανάλογη η εικόνα και της δεύτερης εταιρείας διύλισης του ελληνικού χρηματιστηρίου, της HelleniQ Energy. Οι λειτουργικές ταμειακές ροές ήταν θετικές κατά 668,4 εκατ. ευρώ, ενώ υψηλό ήταν το επενδυτι-



κό πρόγραμμα του ομίλου δημιουργώντας εκροές 487 εκατ. ευρώ.

Σημειώνεται πως τόσο η Motor Oil όσο και η HelleniQ Energy έχουν ανακοινώσει υψηλό επενδυτικό πρόγραμμα για τα επόμενα χρόνια.

Η Τιτάν είχε εξαιρετικές εισροές κεφαλαίων από λειτουργικές δραστηριότητες και συγκεκριμένα ήταν ύψους 531,8 εκατ. ευρώ. Οι επενδυτικές εκροές ήταν μόλις 229 εκατ. ευρώ και άφησαν κεφάλαια για τη διανομή του υψηλού μερίσματος των 3 ευρώ ή 223 εκατ. ευρώ που έδωσε.

Η Cenergy πραγματοποίησε λειτουργικές ταμειακές ροές 259 εκατ. ευρώ και είχε εκροές από επενδυτικές δραστηριότητες 268 εκατ. ευρώ, λόγω επενδύσεων που έχει κάνει αλλά και στην κατασκευή νέου εργοστασίου στις ΗΠΑ. Ο δανεισμός αυξήθηκε λίγο λόγω των επενδύσεων και των μερισμάτων που πλήρωσε.

Οι λειτουργική επίδοση της ΕΛΒΑΛΧΑΛΚΟΡ είχε μειωμένες εισροές σε σύγκριση με το 2024 και συγκεκριμένα ήταν ύψους 166,4 εκατ. ευρώ, ενώ οι επεν-

Σε υψηλά επίπεδα ανήλθαν οι εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες των μεγάλων εταιρειών του χρηματιστηρίου

δυτικές εκροές ανήλθαν στα 82,9 εκατ. ευρώ. Τα κεφάλαια που περίσσεψαν μείωσαν τον καθαρό δανεισμό.

Σε υψηλά επίπεδα και συγκεκριμένα στα 313 εκατ. ευρώ ανήλθαν οι εισροές του Αεροδρομίου Αθηνών από λειτουργικές δραστηριότητες, υπερκαλύπτοντας επενδύσεις ύψους 155 εκατ. ευρώ αλλά και την πληρωμή των μερισμάτων.

Στα 125 εκατ. ευρώ ανήλθαν οι εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες του ΟΛΠ χρηματοδοτώντας πλήρως το επενδυτικό πρόγραμμα ενώ παράλληλα αποπληρώθηκε και το σύνολο του δανεισμού.

Για την ΕΧΑΕ, λόγω της ανόδου του χρηματιστηρίου, η χρονιά ήταν εξαιρετική και δημιούργησε λειτουργικές ταμειακές εισροές 53,5 εκατ. ευρώ με αποτέλεσμα να αυξηθούν τα ταμειακά διαθέσιμα στα 106,6 εκατ. ευρώ από 68,5 εκατ. ευρώ, παρά την πληρωμή μερίσματος.

# Ο ειδικός επί... κεφαλής!

Η 1<sup>η</sup> Κλινική Μαλλιών  
στην Ελλάδα



Η Bergmann Kord, από το 1979

εγγυάται την αποτελεσματική αντιμετώπιση της **Τριχόπτωσης**

ως κορυφαίο Κέντρο **Μεταμόσχευσης Μαλλιών** παγκοσμίως



[kord.gr](http://kord.gr)

● Χαλάνδρι: Λεωφ. Κηφισίας 348, Τ.Κ.: 152 33, Τ.: 210 68 28 888

● Νέα Σμύρνη: Λεωφ Συγγρού 203, Τ.Κ.: 171 21, Τ.: 210 93 11 111

ΧΑΛΑΝΔΡΙ

ΝΕΑ ΣΜΥΡΝΗ

ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ

ΠΑΤΡΑ

ΛΑΡΙΣΑ

ΗΡΑΚΛΕΙΟ

ΑΦΙΕΡΩΜΑ  
**POLITICAL**

**Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη  
& Βιωσιμότητα**



**Οι επιχειρήσεις αγκαλιά  
με την κοινωνία και το περιβάλλον**



# EKE

## Ο πυρήνας της στρατηγικής επιβίωσης και ανάπτυξης κάθε οργανισμού

**Η** Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (EKE) αποτελεί μια νέα καθημερινότητα για τις επιχειρήσεις, η οποία αντιμετωπίζεται ως υποχρέωση και όχι ως... πολυτέλεια ή ένα απλό εργαλείο δημόσιων σχέσεων. Ως Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη ορίζεται η εφαρμοζόμενη πολιτική από επιχειρήσεις και οργανισμούς, η οποία αφορά δράσεις, ενέργειες και προγράμματα κοινωνικού, περιβαλλοντικού, πολιτιστικού, εκπαιδευτικού και ερευνητικού χαρακτήρα. Η πολιτική αυτή αφορά και δράσεις ανθρωποκεντρικής και δίκαιης πολιτικής ανθρωπίνων πόρων, σεβασμού των δικαιωμάτων των εργαζομένων, των κανόνων υγιεινής και ασφάλειας, ενίσχυσης του κοινωνικού διαλόγου, εξασφάλισης των συνδικαλιστικών δικαιωμάτων και σεβασμού των συλλογικών συμβάσεων εργασίας.

Στο σύγχρονο επιχειρηματικό τερνέ έχει μετεξελιχθεί στον πυρήνα της στρατηγικής επιβίωσης και ανάπτυξης κάθε οργανισμού. Το ερώτημα που τίθεται πλέον δεν είναι αν μια εταιρεία οφείλει να είναι υπεύθυνη, αλλά πώς ενσωματώνει αυτή την υπευθυνότητα στην ταυτότητά της. Ιστορικά η EKE ήταν ταυτισμένη με τη φιλανθρωπία: μια δωρεά σε ένα ίδρυμα ή μια χορηγία σε μια εκδήλωση. Σήμερα η ειδοποιός διαφορά έγκειται στην ενσωμάτωση. Η σύγχρονη EKE δεν κοιτάζει μόνο πώς ξοδεύονται τα κέρδη, αλλά κυρίως πώς παράγονται. Διαπερνά κάθε στάδιο της εφοδιαστικής αλυσίδας, από την επιλογή των πρώτων υλών μέχρι τη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού και το περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

### Θεμελιώδεις αρχές

Το πλαίσιο της σύγχρονης EKE στηρίζεται σε τρεις κεντρικούς πυλώνες:

**Ο πρώτος** είναι η Περιβαλλοντική Βιωσιμότητα, η οποία δεν αφορά μόνο την ανακύκλωση στο γραφείο. Περιλαμβάνει τη δραστική μείωση των εκπομπών άνθρακα, την κυκλική οικονομία και την προστασία της βιοποικιλότητας. Οι επιχειρήσεις καλούνται να γίνουν κλιματικά ουδέτερες.

**Ο δεύτερος** είναι η Κοινωνική Συμπερίληψη και Ισότητα. Οι αρχές της διαφορετικότητας, της ισότητας των ευκαιριών και του σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων αποτελούν απαραίτους κανόνες. Μια εταιρεία κρίνεται από το πώς συμπεριφέρεται στον πιο χαμηλόμισθο υπάλληλό της.

**Ο τρίτος** αφορά τη διαφάνεια και τη χρηστή διακυβέρνηση. Η εποχή των «κλειστών θυρών» έχει παρέλθει. Η λογοδοσία προς τους μετόχους, τους εργαζόμενους και την κοινωνία είναι η βάση της εμπιστοσύνης.



**Το ερώτημα που τίθεται πλέον δεν είναι αν μια εταιρεία οφείλει να είναι υπεύθυνη, αλλά πώς ενσωματώνει αυτή την υπευθυνότητα στην ταυτότητά της**

### Υπεύθυνο επιχειρείν

Η σύγχρονη ταυτότητα μιας επιχείρησης είναι πλέον άρρηκτα συνδεδεμένη με τον σκοπό. Οι εταιρείες καλούνται να απαντήσουν γιατί υπάρχουν πέρα από τη μεγιστοποίηση του κέρδους. Αυτή η στροφή δημιουργεί μια νέα μορφή ανταγωνιστικότητας: οι επιχειρήσεις που επενδύουν ουσιαστικά στην κοινωνία προσελκύουν τα

καλύτερα talέντα και εξασφαλίζουν τη μακροπρόθεσμη πίστη των πελατών τους. Η EKE σήμερα δεν είναι μια παράπλευρη δραστηριότητα αλλά η ίδια η άδεια λειτουργίας μιας επιχείρησης μέσα στην κοινωνία. Η διαφοροποίηση έγκειται στη μετάβαση από το φαίνοσθαι στο είναι. Σε έναν κόσμο που φλέγεται από κλιματικές και κοινωνικές προκλήσεις, η υπευθυνότητα είναι το μόνο νόμισμα που διατηρεί την αξία του στον χρόνο.

Οι δράσεις υπέρ της κοινωνίας και του περιβάλλοντος αποτελούν βασική προτεραιότητα των επιχειρήσεων και οργανισμών, επιδιώκοντας την ενίσχυση του πρεστίτζ τους μέσω της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης. Η διοίκηση της επιχείρησης ή του οργανισμού θα πρέπει να εντοπίσει τους εσωτερικούς και εξωτερικούς παράγοντες που καθορίζουν αφενός την επιχειρηματική βιωσιμότητα, αφετέρου την αειφόρο ανάπτυξη, υιοθετώντας πρακτικές EKE. Για διαφορετικές χώρες, περιφέρειες, κλάδους και κατηγορία οργανισμών η υπεύθυνη επιχειρηματική πρακτική περιλαμβάνει διαφορετικά αντικείμενα συζήτησης και σημαντικά διαφορετικές προτεραιότητες. Η υπεύθυνη εταιρική πρακτική εκτείνεται σε τέσσερα βασικά πεδία: εργασιακός χώρος, πεδίο αγοράς, κοινότητα, περιβάλλον.



Όπως η ζωή ξεκινάει  
από έναν σπόρο που ποτίζεις,  
η αξία ξεκινάει  
από μια υπόσχεση που κρατάς.



# vivartia

Στο όνομα **Vivartia** αποτυπώνεται η έμπνευση για ζωή και η αφοσίωση στην ποιότητα της διατροφής. Έννοιες που καθορίζουν το ποιοι είμαστε και αποτελούν κινητήρια δύναμη για ό,τι κάνουμε. Η ταυτότητά μας είναι συναρπασμένη με μία υπόσχεση που υπερβαίνει το παρόν: **να δημιουργούμε μακροπρόθεσμη αξία για τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες, τους μετόχους μας, και ένα θετικό αποτύπωμα σε κάθε τομέα δραστηριότητάς μας.**

Γι' αυτό, σε συνεργασία με όλες τις εταιρείες του Ομίλου μας, πρωτοπορούμε στις εξελίξεις και στις ηθικές πρακτικές, ώστε κάθε απόφαση να μας φέρνει άλλο ένα βήμα πιο κοντά σε ένα βιώσιμο μέλλον.

**Στον Όμιλο Vivartia καλλιεργούμε τη ζωή.**





# Στο επίκεντρο της πολιτικής των επιχειρήσεων η στρατηγική, η ηθική και ο ανθρωπισμός

**Ο**ι σύγχρονες επιχειρήσεις δεν αντιμετωπίζουν την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη ως μια συμπληρωματική δραστηριότητα σε επίπεδο μάρκετινγκ αλλά ως ξεχωριστό κεφάλαιο της καθημερινότητάς τους. Στο επίκεντρο της πολιτικής των επιχειρήσεων τίθενται η στρατηγική, η ηθική και ο ανθρωπισμός. Όταν αυτά τα τρία στοιχεία ευθυγραμμίζονται, η επιχείρηση παύει να είναι μια μηχανή παραγωγής κέρδους και μετατρέπεται σε έναν ζωντανό οργανισμό που αναπνέει μαζί με την κοινωνία.

Στο παρελθόν η ΕΚΕ αποτελούσε μια απλή φιλανθρωπική πράξη, η οποία λάμβανε χώρα προς το τέλος της χρονιάς. Ωστόσο, σήμερα η στρατηγική προσέγγιση επιβάλλει την ενσωμάτωση της υπευθυνότητας στον ίδιο τον σχεδιασμό των προϊόντων και των υπηρεσιών. Μια επιχείρηση που λειτουργεί στρατηγικά δεν κάνει απλώς δωρεές· επανασχεδιάζει την εφοδιαστική της αλυσίδα για να μειώσει τους ρύπους, επενδύει στην κυκλική οικονομία και διασφαλίζει ότι οι προμηθευτές της τηρούν τις ίδιες αξίες.

Η στρατηγική ΕΚΕ, σύμφωνα με τους επιστήμονες του μάρκετινγκ, δημιουργεί τη διαμοιραζόμενη αξία, κατά την οποία η επιτυχία της εταιρείας και η πρόοδος της κοινωνίας γίνονται συγκοινωνούντα δοχεία. Για παράδειγμα, μια τεχνολογική εταιρεία που εκπαιδεύει δωρεάν νέους σε ψηφιακές δεξιότητες δεν επιτελεί μόνο κοινωνικό έργο αλλά προετοιμάζει και το μελλοντικό της εργατικό δυναμικό.

Από την άλλη πλευρά, αν η στρατηγική είναι το πώς, η ηθική είναι το γιατί. Η ηθική διάσταση της ΕΚΕ αφορά τη συνέπεια λόγων και έργων σε έναν κόσμο απόλυτης ψηφιακής διαφάνειας, όπου οι επιχειρήσεις κρίνονται αυστηρά για την ακεραιότητά τους. Η ηθική προσέγγιση σημαίνει ότι η εταιρεία επιλέγει να κάνει το σωστό, ακόμη και όταν κανείς δεν το βλέπει ή αυτό συνεπάγεται βραχυπρόθεσμο κόστος.

Πέραν της ηθικής, της στρατηγικής και του ανθρωπισμού, υπάρχει και η έννοια της χρηστής διακυβέρνησης. Η ηθική μεταφράζεται σε ίσες αμοιβές, σε αξιοκρατικές προαγωγές, στην καταπολέμηση της διαφθοράς και στον σεβασμό της ιδιωτικότητας των πελατών. Μια επιχείρηση χωρίς ηθικό έρεισμα είναι ευάλωτη σε κρίσεις φήμης που μπορούν να την καταστρέψουν μέσα σε λίγες ώρες στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης. Η ηθική είναι τελικά η «ασφάλεια ζωής» της εταιρικής φήμης.

Η πιο κρίσιμη διάσταση της ΕΚΕ είναι η ανθρωπι-



**Όταν αυτά τα τρία στοιχεία ευθυγραμμίζονται, η επιχείρηση παύει να είναι μια μηχανή παραγωγής κέρδους και μετατρέπεται σε έναν ζωντανό οργανισμό που αναπνέει μαζί με την κοινωνία**

στική. Μετά την πανδημία και εν μέσω της επέλασης της Τεχνητής Νοημοσύνης, η ανάγκη για έναν ανθρωποκεντρικό καπιταλισμό είναι πιο έντονη από ποτέ. Η ανθρωπιστική ΕΚΕ αναγνωρίζει ότι πίσω από τους αριθμούς, τα charts και τα metrics υπάρχουν άνθρωποι με ανάγκες, όνειρα και αγωνίες.

Η προσέγγιση από την πλευρά της εταιρείας εκδηλώνεται με δύο τρόπους, εσωτερικά και εξωτερικά. Ο εσωτερικός τρόπος δίνει έμφαση στην ψυχική υγεία των εργαζομένων, στην ισορροπία επαγγελματικής και προσωπικής ζωής και στη δημιουργία ενός περιβάλλοντος συμπερίληψης όπου κάθε φωνή ακούγεται. Ο εξωτερικός σχετίζεται με την άμεση ανταπόκριση σε ανθρωπιστικές κρίσεις, τη στήριξη ευάλωτων ομάδων και την προάσπιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων σε παγκόσμιο επίπεδο.

Η διαφοροποίηση της σημερινής ΕΚΕ έγκειται στο ότι δεν είναι πλέον προαιρετική. Οι επενδυτές χρησιμοποιούν τα κριτήρια ESG για να αποφασίσουν πού θα τοποθετήσουν τα κεφάλαιά τους και οι καταναλωτές προτιμούν με το πορτοφόλι τους τις εταιρείες που έχουν θετικό αντίκτυπο στον κόσμο. Στη σύγχρονη αντίληψη της ΕΚΕ η στρατηγική δίνει τη δομή, η ηθική δίνει την κατεύθυνση και ο ανθρωπισμός δίνει την ψυχή. Μια επιχείρηση που καταφέρνει να συνδυάσει αυτά τα τρία στοιχεία δεν εξασφαλίζει απλώς τη βιωσιμότητά της αλλά γίνεται ο καταλύτης για μια καλύτερη και πιο δίκαιη κοινωνία.

# ΣΤΗΝ ΚΑΡΔΙΑ ΤΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Η ενέργεια είναι στην καρδιά των πάντων, γι' αυτό και η ΔΕΠΑ είναι σήμερα παντού. Από το Φυσικό Αέριο μέχρι όλη την αλυσίδα της ενέργειας και από τα μεγάλα έργα και τις στρατηγικές υποδομές, μέχρι την επιχείρηση και το σπίτι. Με εξωστρέφεια και διεθνείς συνεργασίες, εγγυάται την ενεργειακή ασφάλεια της χώρας. Συμμετέχοντας σε νέες, σύγχρονες μονάδες παραγωγής ενέργειας, διασφαλίζει τη σταθερότητα του συστήματος και ενισχύει τον ανταγωνισμό. Με επενδύσεις στην καθαρή ενέργεια, τα ανανεώσιμα καύσιμα και τις νέες τεχνολογίες, δημιουργεί ένα βιώσιμο μέλλον για όλους. Και επειδή στην καρδιά της βιώσιμης στρατηγικής είναι ο άνθρωπος, η ΔΕΠΑ είναι πάντα δίπλα στον καταναλωτή, στους εργαζόμενούς της και στις τοπικές κοινωνίες.

choose



ΟΜΙΛΟΣ



ΔΕΠΑ Εμπορίας Μ.Α.Ε.



ΣΤΗΝ ΚΑΡΔΙΑ ΤΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ



# Η σύνδεση ΕΚΕ και ESG καθορίζει τη θέση της επιχείρησης στην αγορά

**Β**αρόμετρο για μια επιχείρηση στον σύγχρονο κόσμο είναι η άρρηκτη σύνδεση της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης με τους δείκτες βιωσιμότητας που καθορίζουν την πρόσβαση σε χρηματοδοτήσεις και την επιχειρηματική επιβίωση.

Στην παγκόσμια επιχειρηματική σκηνή η συντομογραφία ESG (Environmental, Social, Governance) έχει αντικαταστήσει τους παραδοσιακούς δείκτες κερδοφορίας. Τα κριτήρια για το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση δεν αποτελούν πλέον μια θεωρητική προέκταση της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ) αλλά την απαραίτητη υποδομή πάνω στην οποία χτίζονται η χρηματοπιστωτική αξιοπιστία και η ίδια η επιβίωση μιας επιχείρησης.

Η παραδοσιακή ΕΚΕ βασιζόταν συχνά στην εθελοντική προσφορά και σε ποιοτικά χαρακτηριστικά. Τα κριτήρια ESG έρχονται να προσθέσουν τη μέτρηση και τη λογοδοσία. Σήμερα ένας επενδυτής ή μια τράπεζα δεν αρκείται στο να ακούσει ότι μια εταιρεία προστατεύει το περιβάλλον, αλλά απαιτεί συγκεκριμένα δεδομένα για το ανθρακικό αποτύπωμα, την κατανάλωση ενέργειας και τη διαχείριση αποβλήτων.

Αυτή η ποσοτικοποίηση της υπευθυνότητας έχει μετατρέψει την ΕΚΕ από ένα εργαλείο επικοινωνίας σε έναν στρατηγικό δείκτη απόδοσης (KPI). Η βιωσιμότητα δεν είναι πια μια παράλληλη δράση αλλά το φίλτρο μέσα από το οποίο περνούν όλες οι επιχειρηματικές αποφάσεις. Η πιο καθοριστική αλλαγή που έφεραν τα ESG κριτήρια αφορά την πρόσβαση σε κεφάλαια. Το τραπεζικό σύστημα, ακολουθώντας τις αυστηρές οδηγίες της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας και τις διεθνείς συνθήκες, έχει ενσωματώσει τη βιωσιμότητα στην αξιολόγηση του πιστωτικού κινδύνου.

Μια επιχείρηση με χαμηλές επιδόσεις στους δείκτες ESG θεωρείται πλέον υψηλού ρίσκου, ενώ αντίθετα οι εταιρείες που αποδεικνύουν έμπρακτα τη δέσμευσή τους στη βιώσιμη ανάπτυξη απολαμβάνουν μια σειρά από προνόμια. Ειδικότερα, μπορούν να ενταχθούν σε προγράμματα πράσινων δανείων, τα οποία συνδέονται άμεσα με την επίτευξη περιβαλλοντικών στόχων, να έχουν πρόσβαση σε επενδυτικά κεφάλαια, ενώ έχουν προτεραιότητα και στις κρατικές ενισχύσεις. Σημειώνεται ότι σε παγκόσμιο επίπεδο τα επενδυτικά κεφάλαια που τοποθετούνται στις αγορές βάζουν σε πρώτο πλάνο τις μετοχές εταιρειών που διακρίνονται για την ΕΚΕ και δεν έχουν υποπέσει σε παραβάσεις της περιβαλλοντικής νομοθεσίας ή δεν παρουσιάζουν γκρίζα εικόνα σε σχέση με τις δράσεις υπέρ της κοινωνίας και τη διαφάνεια. Πάντως, πρέπει να σημειωθεί ότι η συμμόρφωση με ESG κριτήρια είναι συχνά προαπαιτούμενο για την ένταξη σε επιδοτούμενα προγράμματα.



**Τα κριτήρια για το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση δεν αποτελούν πλέον μια θεωρητική προέκταση της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης αλλά την απαραίτητη υποδομή πάνω στην οποία χτίζονται η χρηματοπιστωτική αξιοπιστία και η ίδια η επιβίωση μιας επιχείρησης**

### Κλειδί η διακυβέρνηση

Η ορθή διακυβέρνηση από τις επιχειρήσεις αποτελεί τη βάση για το χτίσιμο σχέσεων εμπιστοσύνης με την κοινωνία. Η διαφάνεια στη λήψη αποφάσεων, η καταπολέμηση της διαφθοράς, η σύνθεση των διοικητικών συμβουλίων με όρους πολυφωνίας και η ηθική διαχείριση των δεδομένων είναι τα στοιχεία που θωρακίζουν μια επιχείρηση απέναντι σε κρίσεις. Η χρηστή διακυβέρνηση είναι αυτή που εγγυάται ότι οι δεσμεύσεις για το περιβάλλον και την κοινωνία πρέπει να αποτελούν μια μόνιμη πρακτική και κουλτούρα από την πλευρά των επιχειρήσεων.

Η σύνδεση ΕΚΕ και ESG καθορίζει πλέον και τη θέση της επιχείρησης στην αγορά. Οι μεγάλες πολυεθνικές απαιτούν πλέον από τους προμηθευτές τους (συχνά μικρομεσαίες επιχειρήσεις) να πληρούν συγκεκριμένες προδιαγραφές βιωσιμότητας, ενώ αν μια επιχείρηση αγνοεί τους δείκτες ESG, κινδυνεύει να αποκλειστεί από διεθνείς εφοδιαστικές αλυσίδες και να χάσει τη σύνδεση με μια νέα γενιά συνειδητοποιημένων καταναλωτών. Τα κριτήρια ESG δεν είναι μια παρωδική τάση αλλά η νέα γλώσσα που μιλούν οι επιχειρήσεις. Η άρρηκτη σύνδεσή τους με την ΕΚΕ αποδεικνύει ότι η ηθική και η κερδοφορία δεν είναι αντίρροπες δυνάμεις αλλά οι δύο όψεις του ίδιου νομίσματος.



Όταν χάνεται η μπάλα,  
**χάνεται και το παιχνίδι.**

Δεν παίζεις ξεπερνώντας τα όρια.

**ΓΙΑΤΙ ΤΟ ΠΑΙΧΝΙΔΙ ΕΙΝΑΙ ΩΡΑΙΟ, ΜΟΝΟ ΟΤΑΝ ΕΙΝΑΙ ΥΠΕΥΘΥΝΟ.**



18+ ΕΠΙΓΕΙΟ  
21+ ΨΗΦΙΑΚΟ

ΑΡΜΟΔΙΟΣ ΡΥΘΜΙΣΤΗΣ ΕΕΠ | ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΕΘΙΣΜΟΥ & ΑΠΩΛΕΙΑΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ | ΓΡΑΜΜΗ ΒΟΗΘΕΙΑΣ ΚΕΘΕΑ: 1114 | ΠΑΙΞΕ ΥΠΕΥΘΥΝΑ



## Πρόγραμμα «Φροντίζω» της Motor Oil Όταν η ενέργεια γίνεται προσφορά



Στον Όμιλο Motor Oil, η έννοια της ενέργειας δεν περιορίζεται στην παραγωγή της. Αγκαλιάζει και ενισχύει την κοινωνία, τους ανθρώπους, το περιβάλλον την ασφάλεια και την ετοιμότητα της χώρας μέσα από το πρόγραμμα εταιρικής υπευθυνότητας «Φροντίζω». Ένα πρόγραμμα με δεκάδες δράσεις που έχουν ουσιαστικό αντίκτυπο σε κρίσιμες εθνικές υποδομές, στη νέα γενιά, στο περιβάλλον, στον άνθρωπο και στην κοινωνία.

Η κοινωνική συνεισφορά δεν είναι για εμάς μια τυπική υποχρέωση· είναι μέρος της ταυτότητάς μας. Ένα κομμάτι βαθιά ριζωμένο στην ιστορία μας και αναπόσπαστο στοιχείο της στρατηγικής μας για το μέλλον.

Στον Όμιλο Motor Oil πιστεύουμε πως η πραγματική πρόοδος μετριέται όχι μόνο με τους αριθμούς και τις επιδόσεις αλλά με το αποτύπωμα της προσφοράς που αφήνουμε πίσω μας. Η φιλοσοφία μας συνοψίζεται σε τέσσερις βασικούς πυλώνες κοινωνικής συνεισφοράς:

### 1. Πρωτοβουλίες εθνικής σημασίας - στηρίζουμε την Ελλάδα

Ο Όμιλος Motor Oil αναλαμβάνει ενεργό ρόλο σε δράσεις και πρωτοβουλίες που τιμούν την ιστορία και ενισχύουν τις υποδομές της χώρας και το ανθρώπινο δυναμικό των Ενόπλων Δυνάμεων και της Πολιτικής Προστασίας.

Από την ανακαίνιση του σπιτιού της κυρά Ρηνιώς στην Κίναρο και την πλήρη ανακατασκευή του χωριού Μάκιστος στην Ηλεία, μέχρι την αναβάθμιση του θεραπευτηρίου στη Σχολή Ναυτικών Δοκίμων και τη δημιουργία νέων πτερύγων στο Ναυτικό Νοσοκομείο Αθηνών, κάθε δράση αποδεικνύει την έννοια της συλλογικής πρόοδου.

### 2. Νέα γενιά - επένδυση στο αύριο

Η πραγματική ανάπτυξη ξεκινά από τους νέους ανθρώπους. Ο Όμιλος Motor Oil στηρίζει την εκπαίδευση με υποτροφίες, εκπαιδευτικά προγράμματα, ενίσχυση σχολικών υποδομών και επιστημονικών ομάδων και τον αθλητισμό, με χορηγίες σε αθλητικά προγράμματα και αθλητικούς συλλόγους της περιφέρειας, και αναβάθμιση αθλητικών εγκαταστάσεων. Τα τελευταία 3 χρόνια η Motor Oil με χορηγίες και δωρεές στέκεται υπερήφανα δίπλα σε περισσότερους από 75 πρωταθλητές "Olympians" & "Rising Stars" που μας εκπροσωπούν σε κορυφαίες διοργανώσεις και Ολυμπιακούς Αγώνες. Ενισχύοντας την κοινωνική ταύτιση των αθλητών ως θετικά πρότυπα και πηγή έμπνευσης, συνοχής και υπερηφάνειας για όλους τους Έλληνες αλλά και κυρίως για τη Νέα Γενιά, μεταξύ άλλων, για την επιμονή, την ανθεκτικότητα, τη συνέπεια και την αριστεία, για μια δυναμική νέα γενιά που θα πρωταγωνιστήσει στην πρόοδο της χώρας.





### 3. Περιβάλλον - δράσεις με μετρήσιμο αποτύπωμα

Η προστασία της φύσης αποτελεί καθημερινή δέσμευση. Από καθαρισμούς παραλιών έως αναδασώσεις, όλα τα μέλη του ομίλου προχωρούν σε πρωτοβουλίες και δράσεις που θέτουν το περιβάλλον στο επίκεντρο της στρατηγικής τους.

Η συμβολή μας στο Εκκοκκιστήριο και το Φυτόριο Αμυδαλέζας, τα τελευταία τέσσερα χρόνια, είναι ένα παράδειγμα κοινωνικής και περιβαλλοντικής συνέπειας. Πάνω από 2 εκατομμύρια νέες φυτεύσεις και περισσότερες από 1.100 επισκέψεις μαθητών και πολιτών συνδέουν το έργο με εκπαίδευση, τοπική ανάπτυξη και φυσική αναγέννηση. Επιπλέον, πάνω από 37.000 κιλά καρπών παρήγαγαν περισσότερα από 1.000 κιλά σπόρων, έτοιμους να επιστρέψουν στα δάση μας. Σύμφωνα με μελέτη του CSE, κάθε 1 ευρώ που επενδύεται στην Αμυδαλέζα μεταφράζεται σε 3,71 ευρώ κοινωνικής και περιβαλλοντικής αξίας, με συνολικό όφελος που ξεπερνά τα 5 εκατομμύρια ευρώ.

### 4. Κοινωνία & άνθρωπος - ο άνθρωπος βρίσκεται πάντα στο επίκεντρο

Στηρίζουμε την υγεία, την κοινωνική φροντίδα και τις ευάλωτες ομάδες, ενισχύοντας την κοινωνική συνοχή και την ποιότητα ζωής. Από δράσεις για τα παιδιά μέχρι προγράμματα υποστήριξης για όσους έχουν ανάγκη, η προσφορά γίνεται καθημερινή πράξη.

Η Motor Oil στηρίζει ενεργά προγράμματα που γίνονται γέφυρες κοινωνικής προσφοράς.

Το «Πρόγραμμα για άτομα άνω των 65 ετών», του Μουσείου Κυκλαδικής Τέχνης υλοποιείται σε συνεργασία με το Δήμο Αθηναίων και τις Λέσχες Φιλίας/ΚΑ-ΠΗ. Οι συμμετέχοντες απολαμβάνουν δωρεάν ξενάγηση από αρχαιολόγο, μετακίνηση και φιλοξενία στο Cycladic Café, ενισχύοντας τη χαρά, την κοινωνικοποίηση και την ισότιμη πρόσβαση στον Πολιτισμό.

Με το σύνθημα «Παρέα, ο κόσμος μας γίνεται καλύτερος» η Coral Gas, μέλος του Ομίλου Motor Oil, στο πλαίσιο των δράσεων κοινωνικής υπευθυνότητας, υιοθέτησε τη μικρή Gas, τη σκυλίτσα-οδηγό για άτομα με προβλήματα όρασης.

Έπειτα από εκπαίδευση και φροντίδα, η Gas παραδόθηκε στη νέα της χειρίστρια, προσφέροντας ανεξαρτησία, ασφάλεια και καθημερινή σιγουριά.

Στηρίζοντας το έργο της Liberty Guide Dogs, ο Όμιλος Motor Oil συμβάλλει έμπρακτα στην ενδυνάμωση της αυτονομίας και της καθημερινής ζωής των ανθρώπων με οπτική αναπηρία και προάγει την έννοια της αλληλεγγύης στην κοινωνία.

Στο πλαίσιο του ευρύτερου προγράμματος αρωγής της εταιρείας, που περιλαμβάνει πρωτοβουλίες στήριξης για άστεγους και ευάλωτους συμπολίτες μας, η AVIN καλύπτει σταθερά τις ετήσιες ανάγκες της Μη-Κερδοσκοπικής Οργάνωσης Ithaca σε καύσιμα ενισχύοντας τις δράσεις του οργανισμού.

Παράλληλα, δίνει την ευκαιρία στους εργαζομένους της να συμμετέχουν στο έργο της στήριξης ευάλωτων συνανθρώπων μας, με στόχο την περαιτέρω κοινωνική ενσωμάτωση και ενδυνάμωσή τους.

Παράλληλα η Coral A.E. - Shell Licensee στηρίζει τις δράσεις του «The Love Van», με την χρηματοδότηση της πρωτοβουλίας «The Love Van goes to school». Τα πρατήρια Shell και το «The Love Van» προσφέρουν τη δυνατότητα σε μαθητές δημοτικού, γυμνασίου και λυκείου από όλη την Ελλάδα να βιώσουν τη χαρά της προσφοράς και του εθελοντισμού, μαγειρεύοντας με την ομάδα του «The Love Van» στο σχολείο τους και διανέμοντας πλήρη γεύματα σε Οργανισμούς που θα έχουν επιλέξει οι ίδιοι μαθητές, υποστηρίζοντας ανθρώπους που βρίσκονται σε ανάγκη.

Με τη δύναμη της ενέργειας, η Motor Oil φροντίζει με ενσυναίσθηση για τον άνθρωπο.

### Το πρόγραμμα «Φροντίζω»: η ενέργεια που δίνει αξία

Για τον Όμιλο Motor Oil, το «Φροντίζω» δεν είναι απλώς ένα σύνθημα· είναι η δέσμευση να δίνουμε ενέργεια σε ό,τι έχει αξία: στους ανθρώπους, στο περιβάλλον, στη νέα γενιά, στον πολιτισμό, στην κοινωνία, στο μέλλον.

Μέσα από όλες τις δράσεις μας επενδύουμε σε αξίες και στο έργο που αφήνουμε πίσω μας, γιατί η πραγματική πρόοδος μετρείται με το αποτύπωμα της υπευθυνότητας και της προσφοράς μας.





### ΕΣΠΑ

# Χρηματοδότηση και ευκαιρίες ανάπτυξης

**Η** μετάβαση των ελληνικών επιχειρήσεων προς ένα μοντέλο βιώσιμης και υπεύθυνης ανάπτυξης δεν αποτελεί πλέον μόνο ηθική επιλογή αλλά μια στρατηγική αναγκαιότητα που υποστηρίζεται ενεργά από ισχυρά χρηματοδοτικά εργαλεία.

Στο επίκεντρο αυτής της προσπάθειας βρίσκονται το ΕΣΠΑ 2021-2027 και το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, τα οποία λειτουργούν ως επιταχυντές για την υιοθέτηση πρακτικών Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ) και κριτηρίων ESG (Environmental, Social, Governance). Η ειδοποιός διαφορά των νέων προγραμμάτων σε σχέση με το παρελθόν είναι η διασύνδεση της χρηματοδότησης με τη βιωσιμότητα. Οι επιχειρήσεις δεν επιδοτούνται πλέον απλώς για να αγοράσουν εξοπλισμό, αλλά για να μετασχηματίσουν το λειτουργικό τους αποτύπωμα.

Τα σύγχρονα εργαλεία εστιάζουν στην πράσινη και ψηφιακή μετάβαση, τους δύο βασικούς πυλώνες της σύγχρονης ΕΚΕ. Ειδικότερα, για την πράσινη μετάβαση και την κυκλική οικονομία προκηρύσσονται προγράμματα μέσω ΕΣΠΑ, όπως ο Πράσινος Μετασχηματισμός ΜμΕ και η Πράσινη Παραγωγική Επένδυση. Αυτά τα εργαλεία παρέχουν κεφάλαια για την εγκατάσταση συστημάτων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (πχ, φωτοβολταϊκά στις στέγες εργοστασίων), την ενεργειακή αναβάθμιση κτιριακών υποδομών και την υιοθέτηση τεχνολογιών κυκλικής οικονομίας, όπως η ανακύκλωση νερού και η αξιοποίηση αποβλήτων στην παραγωγή.

Οι επενδύσεις επιτρέπουν στις επιχειρήσεις να μειώσουν το περιβαλλοντικό τους κόστος, ενισχύοντας ταυτόχρονα την υπεύθυνη ταυτότητά τους απέναντι στους καταναλωτές και τους επενδυτές. Επιπλέον, η ύπαρξη σοβαρού επιχειρηματικού πλάνου και το όραμα της επιχείρησης αποτελούν παράγοντες που λαμβάνονται σοβαρά υπ' όψιν προκειμένου να χρηματοδοτηθεί μια επιχείρηση.

#### Διαφάνεια

Η ΕΚΕ απαιτεί λογοδοσία και διαφάνεια και για τους λόγους αυτούς και τα προγράμματα ψηφιακού μετασχηματισμού για τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις προσφέρουν χρηματοδότηση για την εισαγωγή συστημάτων ERP και λύσεων Cloud που βελτιώνουν τη διακυβέρνηση.

Η ψηφιοποίηση επιτρέπει τον ακριβή έλεγχο της εφοδιαστικής αλυσίδας διασφαλίζοντας ότι τα ανθρώπινα δικαιώματα και οι εργασιακές προδιαγραφές τηρούνται σε κάθε στάδιο, ενώ παράλληλα μειώνονται η χρήση χαρτιού και οι άσκοπες μετακινήσεις. Στον πυλώνα της κοινωνικής ευθύνης τα προγράμματα του ΕΣΠΑ για την Απασχόληση και την Κοινωνική Συνοχή στηρίζουν τις επιχειρήσεις στην επανεκ-

παίδευση (reskilling) και την αναβάθμιση δεξιοτήτων (upskilling) του προσωπικού τους.

Η επένδυση στον άνθρωπο είναι η υπέρτατη μορφή ΕΚΕ, ενώ υπάρχουν ειδικές προβλέψεις για την ενίσχυση της γυναικείας επιχειρηματικότητας και τη δημιουργία θέσεων εργασίας για ευάλωτες κοινωνικές ομάδες, προωθώντας τη συμπερίληψη στην πράξη. Δεν είναι τυχαίο ότι κάθε χρόνο αυξάνονται οι εταιρείες που δημοσιεύουν ξεχωριστές εκθέσεις βιωσιμότητας, όπου παρουσιάζεται ο απολογισμός της προηγούμενης χρονιάς σε σχέση με τις δράσεις της επιχείρησης



**Νέα προγράμματα και τα εργαλεία χρηματοδότησης στηρίζουν τις επιχειρήσεις στην υιοθέτηση υπεύθυνων πρακτικών**

για την προστασία του περιβάλλοντος, την προώθηση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων των εργαζομένων, την υγιεινή, την ασφάλεια αλλά και τις χορηγίες προς κρατικούς και ιδιωτικούς φορείς προς όφελος της κοινωνίας.

#### Ταμείο Ανάκαμψης

Το Ταμείο Ανάκαμψης προσφέρει χαμηλότοκα δάνεια και επιδοτήσεις για εμβληματικές επενδύσεις που έχουν θετικό κοινωνικό και περιβαλλοντικό πρόσημο. Οι επιχειρήσεις που αποδεικνύουν ότι οι επενδύσεις τους συνάδουν με την αρχή της μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης έχουν προτεραιότητα στην πρόσβαση σε αυτά τα κεφάλαια. Οι αναπτυξιακές ευκαιρίες που προσφέρουν το ΕΣΠΑ και τα νέα χρηματοδοτικά εργαλεία δεν είναι απλώς ζεστό χρήμα για την αγορά. Είναι το καύσιμο για τη δημιουργία μιας νέας γενιάς ελληνικών επιχειρήσεων, που θα είναι ανταγωνιστικές διεθνώς επειδή ακριβώς θα είναι υπεύθυνες. Η υιοθέτηση πρακτικών ΕΚΕ παύει να είναι κόστος και μετατρέπεται σε επένδυση που χρηματοδοτείται, μειώνει το ρίσκο και ανοίγει την πόρτα σε νέες αγορές.





## ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ

# Ορθές πρακτικές διαχείρισης για το νερό

Σε μια εποχή όπου το νερό παύει να θεωρείται δεδομένο, ο τρόπος που το διαχειριζόμαστε αποκαλύπτει πολλά για το πώς αντιλαμβανόμαστε το μέλλον. Στον Ασπρόπυργο, εκεί όπου χτυπά η «καρδιά» της παραγωγής της Παπαστράτος, αυτή η αντίληψη παίρνει πλέον πιο συγκεκριμένη μορφή. Το εργοστάσιο-πρότυπο της εταιρείας επιλέχθηκε ανάμεσα σε όλες τις μονάδες της μητρικής Philip Morris International ως πιλοτικό για την εφαρμογή στρατηγικής Water Circularity, με στόχο την ανάπτυξη αντισταθμιστικών έργων και ολιστικής διαχείρισης υδατικού αποτυπώματος.

Όπως σημειώνει ο Γιώργος Κωσταρέλης, Διευθυντής Βιωσιμότητας στο εργοστάσιο της Παπαστράτος: «Η συγκεκριμένη επιλογή ήταν αποτέλεσμα της απόδοσής μας, του γεγονότος ότι βρισκόμαστε στη Μεσόγειο – η οποία έχει αναγνωριστεί ως περιοχή σημαντικών κλιματικών προκλήσεων στο άμεσο μέλλον –, του στρατηγικού ρόλου του ίδιου του εργοστασίου και, τέλος, της αναγνώρισης της ικανότητας της Παπαστράτος να αντιλαμβάνεται και να δρα απέναντι στις ευρύτερες κοινωνικές προκλήσεις της Ελλάδας. Στο πλαίσιο αυτό, η Παπαστράτος ενσωματώνει τη διαχείριση του νερού στους στόχους του Water Circularity αντιμετωπίζοντάς τους με την ίδια φιλοσοφία μακροπρόθεσμης μετάβασης που ακολουθεί και για το Net Zero και τα emissions». Προσθέτει: «Σήμερα, μελετάμε ήδη την ανάπτυξη αντισταθμιστικών έργων, εντός και εκτός των ορίων του εργοστασίου, με στόχο τη διασφάλιση της 100% κυκλικότητας αυτού του φυσικού πόρου».

Το παραπάνω δεν αποτελεί μια μεμονωμένη πρωτοβουλία, αλλά οργανική συνέχεια μιας μακρόχρονης πορείας. Η Παπαστράτος, που φέτος γιορτάζει 95 χρόνια παρουσίας και προσφοράς στην Ελλάδα, έχει διαμορφώσει μια στρατηγική που αντιμετωπίζει τη βιωσιμότητα όχι ως συγκυριακή προτεραιότητα, αλλά ως σταθερή επιλογή που εξελίσσεται μαζί με τις ανάγκες της κοινωνίας.

Σε αυτή τη διαδρομή, το νερό αποκτά έναν νέο ρόλο: από πόρο που χρησιμοποιείται, γίνεται πόρος που διαχειρίζεται, επαναχρησιμοποιείται και προστατεύεται. Στο εργοστάσιο του Ασπρόπυργου, αυτή η αλλαγή αποτυπώνεται σε μετρήσιμα αποτελέσματα. Την περίοδο 2022-2025, η κατανάλωση νερού μειώθηκε κατά 42%, με βάση έναν εξειδικευμένο δείκτη που παρακολουθεί τα κυβικά μέτρα ανά εκατομμύριο παραγόμενων θερμαινόμενων ράβδων καπνού. Η μείωση αυτή δεν είναι απλώς ένας αριθμός. Αντιστοιχεί στην ετήσια κατανάλωση περίπου 500 νοικοκυριών – μια απτή υπενθύμιση του τι μπορεί να σημαίνει η αλλαγή στην πράξη.

Πίσω από τους αριθμούς βρίσκονται συγκεκριμένες τεχνικές λύσεις: βελτιστοποίηση εξοπλισμού, περιορισμός απωλειών, αναβάθμιση γραμμών παραγωγής και ενίσχυση της αποδοτικότητας των συστημάτων. Ταυτόχρονα, η λειτουργία δύο μονάδων βιολογικού καθαρισμού τριτοβάθμιας επεξεργασίας υγρών αποβλήτων επιτρέπει την επαναχρησιμοποίηση μέρους του νερού για άρδευση στους χώρους πρασίνου του εργοστασίου, ενώ το υπόλοιπο επιστρέφει στο έδαφος, συμβάλλοντας στον εμπλουτισμό του υδροφόρου ορίζοντα της περιοχής.

Επιπλέον, όπως σε κάθε πτυχή της 95χρονης πορείας της, έτσι και στη διαχείριση του νερού, η Παπαστράτος τοποθετεί στο επίκεντρο τον άνθρωπο. Η περιβαλλοντική συνείδηση ξεκινά από μέσα, μέσα από πρωτοβουλίες όπως το Sustainability Week, όπου οι εργαζόμενοι συμμετέχουν σε βιωματικές δράσεις για τη σημασία της ορθής διαχείρισης των υδάτινων πόρων, αλλά και εθελοντικές δράσεις, όπως ο καθαρισμός της λίμνης Κουμουνδούρου, ενός σημαντικού υδροβιότοπου του Θριασίου Πεδίου από την αρχαιότητα ως και σήμερα.

Ωστόσο, η διαχείριση του νερού δεν σταματά στα όρια του εργοστασίου. Ίσως το πιο ουσιαστικό στοιχείο αυτής της προσέγγισης να είναι η έννοια της «συμμαχίας». Μια «Συμμαχία για το Νερό», στην οποία η Παπαστράτος πρωτοστατεί ήδη από το 2020, όταν και έγινε από τις πρώτες εταιρείες στην Ελλάδα που υιοθέτησαν το πρότυπο Alliance for Water Stewardship (AWS). Πρόκειται για το πρώτο παγκοσμίως αναγνωρισμένο πλαίσιο για την υπεύθυνη διαχείριση των υδά-



**Το εργοστάσιο της Παπαστράτος στον Ασπρόπυργο επιλέχθηκε, ανάμεσα σε όλες τις μονάδες της Philip Morris International παγκοσμίως, ως πιλοτικό για την εφαρμογή στρατηγικής Water Circularity - μια εξέλιξη που αναδεικνύει τον στρατηγικό του ρόλο σε μια εποχή όπου το νερό μετατρέπεται σε έναν από τους πιο κρίσιμους φυσικούς πόρους**

των, το οποίο προωθεί μια δίκαιη, περιβαλλοντικά βιώσιμη και οικονομικά επωφέλη κοινωνία. Και το επαναβεβαιώνει σε ετήσια βάση μέσω ανεξάρτητων ελέγχων.

Σε αυτή τη λογική, η Παπαστράτος ανέλαβε πρωτοβουλία και έφερε κοντά, στο εργοστάσιο του Ασπρόπυργου, 35 εκπροσώπους από 13 οργανισμούς – από την Πολιτεία και την τοπική αυτοδιοίκηση έως την επιστημονική και επιχειρηματική κοινότητα – σε μια στοχευμένη συνάντηση εργασίας για το πρότυπο AWS. Στόχος ήταν η διαμόρφωση μιας ευρύτερης συμμαχίας για τη βιώσιμη διαχείριση του νερού, καθώς και η μεταφορά τεχνογνωσίας προς όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη σχετικά με το πρότυπο AWS. Την ίδια στιγμή, η εταιρεία ενισχύει περαιτέρω τον ρόλο της ως ενεργού μέλους του οικοσυστήματος του Θριασίου Πεδίου, αναπτύσσοντας στρατηγικές συνεργασίες με επιστημονικούς και θεσμικούς φορείς, με στόχο τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα της περιοχής.



Ήδη από την πρώτη χρονιά πιστοποίησης με βάση το πρότυπο AWS, η Παπαστράτος, που ως μέλος της Philip Morris International έχει εντάξει στην περιβαλλοντική της ατζέντα τις μεγάλες παγκόσμιες απειλές που σχετίζονται με το νερό, αναγνώρισε τους κινδύνους που αφορούν τους υδάτινους πόρους στην περιοχή δραστηριοποίησής της.

Πέρα από το κύριο πεδίο μελέτης και επιρροής, που αφορά τη λεκάνη απορροής της Αττικής και το υδατικό διαμέρισμα του Θριασίου Πεδίου, η εταιρεία έχει διαπιστώσει ότι έμμεσα επηρεάζει και τις λεκάνες απορροής από τις οποίες αντλεί νερό ο πάροχός της (ΕΥΔΑΠ), συγκεκριμένα αυτές του Μόρνου και του Ευήνου. Οι κίνδυνοι περιλαμβάνουν τον κίνδυνο λειψυδρίας στις λεκάνες αυτές, τον κίνδυνο αρνητικού υδατικού ισοζυγίου λόγω υπεράντλησης, καθώς και την κακή ποιότητα του νερού στον υδροφόρο ορίζοντα του Θριασίου Πεδίου. Το φαινόμενο της υφαλμύρισης αποτελεί μία ακόμη απειλή, ενώ οι πλημμύρες στο Θριάσιο Πεδίο, σε συνδυασμό με μεγάλες περιόδους ξηρασίας και καταστροφικές πυρκαγιές, δημιουργούν ένα δυσμενές περιβάλλον που περιορίζει την επαρκή απορρόφηση νερού από το έδαφος.

Οι προκλήσεις αυτές δεν είναι μεμονωμένες, αλλά εντάσσονται σε μια ευρύτερη διεθνή τάση επιδείνωσης των υδατικών πόρων. Σε έναν κόσμο όπου, σύμφωνα με πρόσφατη έκθεση του ΟΗΕ, η ανθρωπότητα έχει ήδη εισέλθει σε μια περίοδο «παγκόσμιας υδατικής χρεοκοπίας», η υπεύθυνη διαχείριση του νερού δεν αποτελεί επιλογή, αλλά αναγκαιότητα.

Σε αυτή τη νέα πραγματικότητα, η εμπειρία, η τεχνογνωσία και η διάθεση για συνεργασία διαμορφώνουν τη διαφορά. Και η περίπτωση της Παπαστράτος δείχνει ότι η βιώσιμη διαχείριση του νερού μπορεί να αποτελέσει όχι μόνο περιβαλλοντική υποχρέωση, αλλά και στρατηγικό πλεονέκτημα για το μέλλον.



# Πώς η ΕΚΕ δημιουργεί προστιθέμενη αξία για επιχειρήσεις και κοινωνία

**Η** Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (ΕΚΕ) έχει περάσει τα τελευταία χρόνια από τη σφαίρα της «καλής πρακτικής» σε αυτήν της επιχειρηματικής αναγκαιότητας. Στην Ελλάδα, όπως και διεθνώς, ολοένα και περισσότερες επιχειρήσεις αντιλαμβάνονται ότι οι δράσεις κοινωνικής υπευθυνότητας δεν αποτελούν απλώς εργαλείο προβολής αλλά έναν μηχανισμό δημιουργίας πραγματικής προστιθέμενης αξίας τόσο για τις ίδιες όσο και για την κοινωνία.

Τα στοιχεία δείχνουν ότι η κοινωνική υπευθυνότητα ενσωματώνεται πλέον στον πυρήνα της επιχειρηματικής στρατηγικής. Σύμφωνα με πρόσφατη έρευνα για την ελληνική αγορά, το 78% των επιχειρήσεων θεωρεί τον κοινωνικό αντίκτυπο βασική διοικητική προτεραιότητα, ενώ το 64% δηλώνει ότι διαθέτει ήδη οργανωμένη στρατηγική ΕΚΕ. Τα ποσοστά αυτά αποτυπώνουν μια σημαντική αλλαγή στη νοοτροπία των επιχειρήσεων, οι οποίες αντιλαμβάνονται ότι η βιωσιμότητα και η υπευθυνότητα αποτελούν βασικούς παράγοντες ανταγωνιστικότητας.



**Από την ενίσχυση της επιχειρηματικής στρατηγικής μέχρι τη δημιουργία σχέσεων εμπιστοσύνης με τους πολίτες, η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη εξελίσσεται σε βασικό πυλώνα βιώσιμης ανάπτυξης - και οι αριθμοί το επιβεβαιώνουν**

### Οργανωμένη ενσωμάτωση

Η ενσωμάτωση της κοινωνικής υπευθυνότητας δεν περιορίζεται πλέον σε μεμονωμένες δράσεις ή περιστασιακές χορηγίες. Όλο και περισσότερες εταιρείες δημιουργούν εξειδικευμένες ομάδες που σχεδιάζουν και υλοποιούν προγράμματα κοινωνικής προσφοράς, περιβαλλοντικής προστασίας και βιώσιμης ανάπτυξης. Σύμφωνα με στοιχεία για την ελληνική επιχειρηματική κοινότητα, το 39% των επιχειρήσεων διαθέτει πλέον ειδική ομάδα ή τμήμα που ασχολείται αποκλειστικά με την ΕΚΕ. Η ύπαρξη τέτοιων δομών επιτρέπει στις εταιρείες να αναπτύξουν μακροπρόθεσμες στρατηγικές και να αξιολογούν συ-



στηματικά τον κοινωνικό αντίκτυπο των δράσεών τους. Παράλληλα, διευκολύνει τη συνεργασία με τοπικές κοινωνίες, οργανισμούς και εκπαιδευτικά ιδρύματα, δημιουργώντας ένα ευρύτερο δίκτυο κοινωνικής συνεργασίας.

### Επένδυση σε κοινωνία και περιβάλλον

Οι δράσεις κοινωνικής υπευθυνότητας στην Ελλάδα επικεντρώνονται κυρίως σε συγκεκριμένους τομείς που συνδέονται άμεσα με την κοινωνική ανάπτυξη. Μεταξύ αυτών ξεχωρίζουν η εκπαίδευση, η προστασία του περιβάλλοντος και η υποστήριξη ευάλωτων κοινωνικών ομάδων. Η επένδυση σε αυτούς τους τομείς δεν έχει μόνο κοινωνικό αντίκτυπο, αλλά συμβάλλει και στη δημιουργία σχέσεων εμπιστοσύνης μεταξύ επιχειρήσεων και πολιτών. Όταν μια εταιρεία στηρίζει τοπικές κοινότητες, εκπαιδευτικές πρωτοβουλίες ή περιβαλλοντικά προγράμματα, ενισχύεται η κοινωνική της αποδοχή και δημιουργείται ένα θετικό πλαίσιο συνεργασίας με την κοινωνία.

Αυτό είναι ιδιαίτερα σημαντικό σε χώρες όπως η Ελλάδα, όπου η οικονομική κρίση της προηγούμενης δεκαετίας επηρέασε σε μεγάλο βαθμό τη σχέση των πολιτών με τις επιχειρήσεις και τους θεσμούς.

### Δημιουργία εμπιστοσύνης

Η εμπιστοσύνη αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα «άυλα κεφάλαια» για κάθε οργανισμό. Οι δράσεις κοινωνικής υπευθυνότητας μπορούν να λειτουργήσουν ως γέφυρα

μεταξύ επιχειρήσεων και κοινωνίας, δημιουργώντας μια πιο ισορροπημένη σχέση. Η συμμετοχή των επιχειρήσεων σε κοινωνικές πρωτοβουλίες - από εκπαιδευτικά προγράμματα έως δράσεις προστασίας του περιβάλλοντος - συμβάλλει στη διαμόρφωση μιας πιο θετικής εικόνας για τον ρόλο τους στην οικονομία. Η επιχείρηση δεν αντιμετωπίζεται πλέον μόνο ως οικονομικός φορέας αλλά και ως κοινωνικός εταίρος που συμβάλλει στην ανάπτυξη της κοινότητας. Αυτή η αλλαγή αντίληψης έχει ιδιαίτερη σημασία σε μια εποχή κατά την οποία οι πολίτες απαιτούν μεγαλύτερη διαφάνεια και υπευθυνότητα από τους οργανισμούς.

### Ο παράγοντας «βιώσιμη ανάπτυξη»

Η Ευρωπαϊκή Ένωση ορίζει την ΕΚΕ ως ευθύνη των επιχειρήσεων για τις επιπτώσεις που έχουν στην κοινωνία και στο περιβάλλον, καλύπτοντας ζητήματα όπως τα ανθρώπινα δικαιώματα, οι εργασιακές συνθήκες και η προστασία του περιβάλλοντος. Η προσέγγιση αυτή μετατοπίζει το επίκεντρο από τη βραχυπρόθεσμη κερδοφορία σε ένα πιο βιώσιμο μοντέλο ανάπτυξης, στο οποίο οι επιχειρήσεις δημιουργούν αξία για ένα ευρύτερο σύνολο ενδιαφερόμενων μερών - εργαζομένων, πελάτες, προμηθευτές και τοπικές κοινωνίες. Η εμπειρία των τελευταίων ετών δείχνει ότι η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη δεν αποτελεί πλέον απλώς ένα συμπληρωματικό στοιχείο της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Αντίθετα, εξελίσσεται σε στρατηγική επένδυση που ενισχύει τη βιωσιμότητα και τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη των επιχειρήσεων.



# Η βιωσιμότητα στον πυρήνα της στρατηγικής του Ομίλου AKTOR

**Ο** AKTOR επενδύει με συνέπεια στην καινοτομία και στην υλοποίηση έργων υποδομών με θετικό κοινωνικό αντίκτυπο και περιβαλλοντική υπευθυνότητα. Συμβάλλει στην πρόοδο και την ανθεκτικότητα της Ελλάδας, ενσωματώνοντας τη βιωσιμότητα στον πυρήνα της στρατηγικής του και σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του.

Ο Όμιλος AKTOR, έχοντας εισέλθει σε μία νέα αναπτυξιακή φάση, υλοποιεί ένα μεγάλο επενδυτικό πρόγραμμα που στηρίζει τον μετασχηματισμό του σε έναν Όμιλο με πολυσιχιδείς δραστηριότητες σε νέα πεδία – όπως το Φυσικό Αέριο, οι Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, το Real Estate, τα έργα ΣΔΙΤ και Παραχώρησης και η Διαχείριση Εγκαταστάσεων–, διατηρώντας στον πυρήνα της λειτουργίας του τις κατασκευές.

## Η Έκθεση Βιωσιμότητας 2024

Την ολοκληρωμένη του στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης επιβεβαιώνει η Έκθεση Βιωσιμότητας του Ομίλου AKTOR για το οικονομικό έτος 2024 (δημοσιεύτηκε τον Ιούνιο του 2025), η πρώτη στην ιστορία του που είναι πλήρως εναρμονισμένη με τις ευρωπαϊκές οδηγίες CSRD και τα πρότυπα ESRS.

Η Έκθεση υπογραμμίζει την υιοθέτηση ενός ολιστικού πλαισίου ESG, με συγκεκριμένους δείκτες, διαφανείς διαδικασίες και δράσεις με μακροπρόθεσμη αξία για όλους, αποτυπώνοντας τα αποτελέσματα της λειτουργίας του Ομίλου σε όλους τους πυλώνες της δραστηριότητάς του.

Σημειώνεται ότι, επίσης για πρώτη φορά στην ιστορία του Ομίλου, έγινε άσκηση καταγραφής και υπολογισμού των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (GHG Emissions) και προετοιμασία πλάνου απανθρακοποίησης. Παράλληλα, υλοποιήθηκε η πρώτη ανάλυση ανθεκτικότητας στην κλιματική αλλαγή (Climate Resilience Analysis) για τη συνολική δραστηριότητά του.

## Έμφαση στο περιβάλλον

Στον περιβαλλοντικό τομέα, ο Όμιλος εφαρμόζει πιστοποιημένα συστήματα διαχείρισης, υιοθετεί τεχνολογίες εξοικονόμησης πόρων και ενσωματώνει την κυκλική οικονομία σε όλο το φάσμα των λειτουργιών του.

Επίσης, σημαντικό είναι το αποτύπωμα του Ομίλου AKTOR στην παραγωγή ενέργειας από ΑΠΕ, οι οποίες συμβάλλουν στην πράσινη μετάβαση και την ενεργειακή αυτονομία της χώρας. Διαθέτοντας ήδη ένα σημαντικό χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ, ο Όμιλος αξιοποιεί στρατηγικές συνεργασίες και συνέργειες για την ανάπτυξη νέων έργων παραγωγής και αποθήκευσης πράσινης ενέργειας, δρομολογώντας πολύ μεγάλες επενδύσεις στον συγκεκριμένο τομέα.

Επιπλέον, ο Όμιλος υιοθετεί μια συστηματική και συνετή προσέγγιση για τη μείωση του περιβαλλοντικού του



αποτυπώματος. Δράσεις όπως η ανακύκλωση και επεξεργασία αποβλήτων, η αξιοποίηση επεξεργασμένου νερού στα εργοτάξια και η υπεύθυνη διαχείριση υδάτινων πόρων, καταδεικνύουν τη δέσμευσή του στη βιωσιμότητα.

## Ενδυνάμωση των εργαζομένων

Αναγνωρίζοντας τα οφέλη ενός βιώσιμου οργανισμού, ο Όμιλος ολοκλήρωσε μία σειρά από Sustainability Trainings τον Ιούνιο του 2025 στο σύνολο των εταιρειών του, συμπεριλαμβανομένων και εκείνων του εξωτερικού, σε θεματικές όπως CSRD, GHG emissions, βιώσιμες πρακτικές και βιωσιμότητα στα κατασκευαστικά υλικά. Με αυτόν τον τρόπο, ο Όμιλος συμβάλλει στην εδραίωση μιας εταιρικής κουλτούρας που ενσωματώνει και εφαρμόζει τη βιωσιμότητα οριζόντια σε όλες τις λειτουργίες και δραστηριότητες του.

Παράλληλα, δεσμεύεται για τη συνεχή εξέλιξη των ανθρώπων του, επενδύοντας με συνέπεια στην ενδυνάμωση των εργαζομένων του, προσφέροντας προγράμματα κατάρτισης και προσωπικής ανάπτυξης, ενώ στηρίζει τη συμπερίληψη, καταγράφοντας αξιοσημείωτη παρουσία γυναικών σε θέσεις ευθύνης. Επιπλέον, στηρίζει έμπρακτα τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται, καθώς και τη νέα γενιά μέσα από πρωτοβουλίες και προγράμματα που προάγουν την εκπαίδευση και ενισχύουν το κοινωνικό του αποτύπωμα, όπως το Aktor4TheFuture, το μεγαλύτερο εταιρικό πρόγραμμα υποτροφιών στην Ελλάδα.

## Σύγχρονη εταιρική διακυβέρνηση

Σε επίπεδο εταιρικής διακυβέρνησης, ο Όμιλος ενισχύει τους μηχανισμούς συμμόρφωσης και ευθύνης: Η ενίσχυση και αναθεώρηση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, της Πολιτικής Προμήθειων και της Πολιτικής Ανθρώπινου Δυναμικού αντικατοπτρίζουν τη συνεχή βελτίωση των πρωτοβουλιών του για τη διασφάλιση συμμόρφωσης. Την ίδια στιγμή, η εισαγωγή ρητρών βιωσιμότητας στις συνεργασίες, η ενδυνάμωση της συμμετοχής ανεξάρτητων μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο και η αύξηση της εκπροσώπησης των γυναικών διαμορφώνουν ένα σύστημα διοίκησης προσανατολισμένο στη διαφάνεια και τη λογοδοσία.

## Διεθνής αναγνώριση από τον EcoVadis

Αξιοσημείωτη είναι η διάκριση που απέσπασε ο Όμιλος AKTOR από τον φορέα EcoVadis, έναν από τους κορυφαίους διεθνείς οργανισμούς αξιολόγησης βιωσιμότητας, η οποία τον κατατάσσει στο ανώτερο 15% των εταιρειών παγκοσμίως. Η αξιολόγηση βασίστηκε σε τέσσερις βασικούς πυλώνες: Περιβάλλον, Εργασιακές Πρακτικές & Ανθρώπινα Δικαιώματα, Βιώσιμες Προμήθειες και Επιχειρηματική Ηθική. Οι εξαιρετικές επιδόσεις που κατέγραψε ο Όμιλος, σε όλο το φάσμα των σχετικών απαιτήσεων, υπερέβησαν τον μέσο του κλάδου, αποδεικνύοντας τη σταθερή του δέσμευση στην υπεύθυνη επιχειρηματική λειτουργία και τη συστηματική εφαρμογή των σχετικών πολιτικών και διαδικασιών.



# Σε ποιες δράσεις κατευθύνουν το budget τους οι εταιρείες

**Ο**ι επιχειρήσεις στην Ελλάδα, και διεθνώς, κατευθύνουν ολοένα μεγαλύτερο μέρος του budget κοινωνικής ευθύνης σε λίγους αλλά στρατηγικούς άξονες, όπως η κοινωνία, το ανθρώπινο δυναμικό, το περιβάλλον και πλέον σε δράσεις που «κουμπώνουν» με τους στόχους ESG και τις νέες ευρωπαϊκές ρυθμίσεις.

### Πού πάνε τα χρήματα της ΕΚΕ

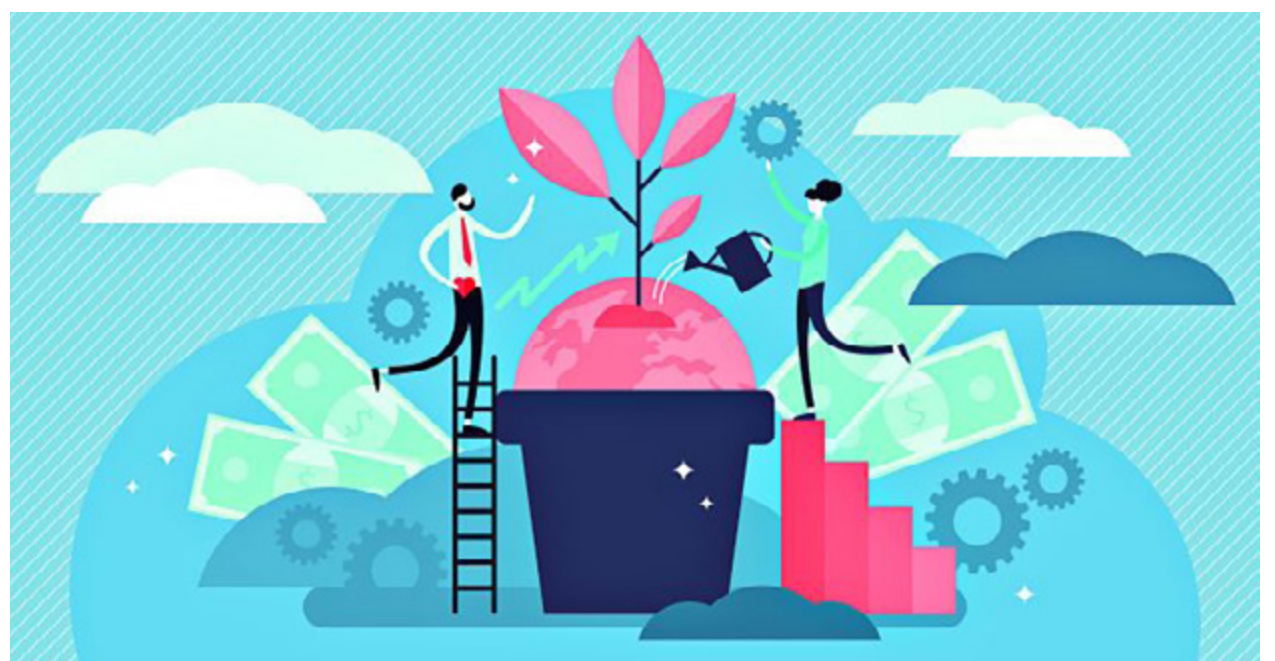
Σύμφωνα με στοιχεία έρευνας της ICAP, που παρουσιάστηκαν σε αφιέρωμα για την ΕΚΕ, τα μεγαλύτερα κονδύλια κατευθύνονται σε τρεις βασικές κατηγορίες. Σε δράσεις για την κοινωνία σε ποσοστό 31%, για το ανθρώπινο δυναμικό σε ποσοστό 30% και για το περιβάλλον σε ποσοστό 22%. Η εικόνα αυτή δείχνει ότι οι εταιρείες αντιμετωπίζουν την ΕΚΕ όχι ως απλή «φιλανθρωπία» αλλά ως επένδυση στις σχέσεις τους με τους βασικούς stakeholders, από τις τοπικές κοινότητες έως τους εργαζομένους και τους ρυθμιστές.

Στον πυλώνα «κοινωνία» εντάσσονται προγράμματα στήριξης ευάλωτων ομάδων, συνεργασίες με ΜΚΟ, δράσεις για την υγεία, ενίσχυση νοσοκομείων αλλά και εκπαιδευτικά προγράμματα και υποτροφίες. Στον πυλώνα «ανθρώπινο δυναμικό» οι εταιρείες επενδύουν σε εκπαίδευση, upskilling, ευεξία, ποικιλομορφία και ισότητα, επιδιώκοντας να διατηρήσουν ταλέντο, να μειώσουν το turnover και να ενισχύσουν την εσωτερική τους κουλτούρα. Όσο για το περιβάλλον, τα budgets κατευθύνονται σε δράσεις ενεργειακής αναβάθμισης, μείωσης εκπομπών ρύπων, κυκλικής οικονομίας, διαχείρισης αποβλήτων, αλλά και σε πιο «ορατές» πρωτοβουλίες, όπως δεντροφυτεύσεις ή προγράμματα προστασίας της βιοποικιλότητας.

### Η στροφή σε ESG και υποχρεωτική διαφάνεια

Η κλασική ΕΚΕ έχει πλέον ενσωματωθεί σε ένα ευρύτερο πλαίσιο ESG (Environmental, Social, Governance), με την ευρωπαϊκή οδηγία CSRD να απαιτεί αναλυτική δημοσιοποίηση στοιχείων βιωσιμότητας από μεγάλες επιχειρήσεις. Αυτό ωθεί τα budgets κοινωνικής ευθύνης σε πιο μακροπρόθεσμα, μετρήσιμα προγράμματα, τα οποία μπορούν να αποτυπωθούν σε δείκτες, στόχους και απολογισμούς αντί για μεμονωμένες χορηγίες χωρίς σαφή αποτέλεσμα.

Μελέτη της KPMG καταγράφει ότι οι πρωτοπόρες εταιρείες ενσωματώνουν την ΕΚΕ στον επιχειρηματικό σχεδιασμό, συνδέοντάς τη με στρατηγικές προτεραιότητες, διαχείριση κινδύνων και πρόσβαση σε κεφάλαια, καθώς οι επενδυτές ζητούν πλέον σαφή ESG κριτήρια. Παράλληλα, ένα σημαντικό κομμάτι των πόρων κατευθύνεται



**Οι εταιρείες αντιμετωπίζουν την ΕΚΕ όχι ως απλή «φιλανθρωπία» αλλά ως επένδυση στις σχέσεις τους με τους βασικούς stakeholders, από τις τοπικές κοινότητες έως τους εργαζομένους και τους ρυθμιστές**

να σε δράσεις που αφορούν την εφοδιαστική αλυσίδα και τις έμμεσες εκπομπές (Scope 3), μέσω συνεργασιών με προμηθευτές και υιοθέτησης εργαλείων παρακολούθησης δεδομένων.

### Παραδείγματα και πρακτικές

Μεγάλοι ελληνικοί όμιλοι και τράπεζες τρέχουν δομημένα προγράμματα, όπως το «Ευθύνη» της Εθνικής Τράπεζας, που συγκεντρώνει δράσεις σε κοινωνία, πολιτισμό, εκπαίδευση και περιβάλλον, με πολυετείς συνεργασίες και συγκεκριμένους στόχους ανά πυλώνα. Μέσα από αυτά τα σχήματα το budget δεν διαχέεται σε πολλές μικρές δωρεές, αλλά συγκεντρώνεται σε λίγα, στρατηγικά προγράμματα, ώστε να μεγιστοποιείται ο κοινωνικός αντί-

κτυπος και να είναι σαφές το αποτύπωμα στους ετήσιους απολογισμούς.

Σε κλαδικές διοργανώσεις, όπως η Εταιρική Υπευθυνότητα στην Πράξη, αναδεικνύονται case studies εταιρειών που επενδύουν σε ενεργειακή αναβάθμιση εγκαταστάσεων, έργα κυκλικής οικονομίας, προγράμματα υποστήριξης νέας επιχειρηματικότητας και ένταξης ευάλωτων ομάδων στην αγορά εργασίας. Οι εταιρείες αναζητούν συνέργειες για ένα έργο που μειώνει κόστος, βελτιώνει περιβαλλοντικό αποτύπωμα και ενισχύει την τοπική κοινωνία να θεωρείται ιδανικός προορισμός για κονδύλια ΕΚΕ.

### Από τη δωρεά στην επένδυση αντικτύπου

Το Εθνικό Σχέδιο Δράσης για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη επισημαίνει ότι η ΕΚΕ είναι η ευθύνη της επιχείρησης για τις επιπτώσεις της δραστηριότητάς της και όχι απλώς μια συμπληρωματική φιλανθρωπική κίνηση. Έτσι, ολοένα περισσότερες εταιρείες μετακινούν το budget κοινωνικής ευθύνης προς έργα με σαφές, μετρήσιμο κοινωνικό και περιβαλλοντικό αντίκτυπο, τα οποία συνδέονται άμεσα με τη βιωσιμότητα και την ανταγωνιστικότητά τους. Σε αυτό το πλαίσιο, το ερώτημα «σε ποιες δράσεις κατευθύνουν το budget τους οι εταιρείες;» γίνεται πιο σύνθετο, καθώς δεν αφορά μόνο τον κλάδο ή τη θεματική αλλά και το πώς η κάθε δράση κουμπώνει με το επιχειρηματικό μοντέλο, τη στρατηγική ESG και τις προσδοκίες επενδυτών, πελατών και κοινωνίας για υπεύθυνη και διαφανή λειτουργία.



ΑΝΑΜΕΣΑ  
ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ  
& ΤΟΝ ΚΟΣΜΟ  
ΥΠΑΡΧΕΙ  
Ο **ΔΙΕΘΝΗΣ**  
**ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ**  
**ΑΘΗΝΩΝ.**



ΚΑΘΕ ΛΕΠΤΟ ΕΝΑ  
ΝΕΟ ΤΑΞΙΔΙ ΞΕΚΙΝΑ!





# ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

## Πακτωλός πόρων μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης

**Η** αντιμετώπιση των συνεπειών της κλιματικής κρίσης αποτελεί ένα από τα μεγαλύτερα στοιχεία για κράτη, επιχειρήσεις και κοινωνίες. Η αλλαγή των συνθηκών στο περιβάλλον δεν αποτελεί πλέον μια μακρινή απειλή αλλά την καθημερινή πραγματικότητα που αναδιαμορφώνει την παγκόσμια οικονομία. Σε αυτό το πλαίσιο, η Ελλάδα μέσω του πακτωλού πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ) προώθησε και προωθεί στοχευμένες δράσεις για την πράσινη μετάβαση, καθιστώντας το περιβάλλον ως τον κεντρικό πυλώνα της σύγχρονης Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

Το σχέδιο Ελλάδα 2.0 προβλέπει ότι το 37% των συνολικών πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης, ήτοι 6 δισ. ευρώ, προορίζεται αποκλειστικά για την πράσινη μετάβαση. Πρόκειται για επιχορηγήσεις και χαμηλότοκα δάνεια, τα οποία όμως δεν αποτελούν μια τυπική χρηματοδότηση με τραπεζικούς και λογιστικούς όρους αλλά μια... βίαιη προσαρμογή της χώρας στη νέα πραγματικότητα της κλιματικής αλλαγής, αλλά και της αλλαγής του παραγωγικού μοντέλου της οικονομίας.

Οι επιχειρήσεις που ενσωματώνουν την περιβαλλοντική υπευθυνότητα στη στρατηγική τους έχουν πλέον στη διάθεσή τους πρωτοφανή εργαλεία. Από την ενεργειακή αναβάθμιση βιομηχανικών κτιρίων μέχρι την εγκατάσταση υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων και την επένδυση σε τεχνολογίες αποθήκευσης ενέργειας, ο πακτωλός αυτός χρηματοδοτεί την αλλαγή του επιχειρηματικού DNA.

Η πρόσβαση στα κεφάλαια του Ταμείου Ανάκαμψης είναι δυνατή μόνο όταν διαπιστώνεται ότι τηρείται η αρχή της μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης στο περι-



**Έξι δισ. του ΤΑΑ προορίζονται αποκλειστικά για την πράσινη μετάβαση - Πρόκειται για επιχορηγήσεις και χαμηλότοκα δάνεια**

βάλλον. Αυτό σημαίνει ότι καμία επένδυση δεν χρηματοδοτείται αν επιβαρύνει το περιβάλλον, ακόμη και αν ο στόχος της είναι οικονομικός. Αυτό το κριτήριο μετατρέπει την ΕΚΕ από μια εθελοντική έκθεση βιωσιμότητας σε έναν απαραίτητο όρο χρηματοδότησης και συνεπώς οι επιχειρήσεις υποχρεούνται πλέον να αποδεικνύουν με δεδομένα και αποδείξεις τον θετικό τους αντίκτυπο.

### Επενδύσεις με πράσινο πρόσημο

Η σύγχρονη ΕΚΕ στον τομέα του περιβάλλοντος εστιάζει σε συγκεκριμένες κατευθύνσεις. Ειδικότερα, μέσω των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης τα προγράμματα εστιάζουν στους εξής τομείς:

**1. Απανθρακοποίηση και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας:** Οι επιχειρήσεις ενθαρρύνονται να γίνουν παραγωγί της ενέργειας που καταναλώνουν. Η στροφή στα φωτοβολταϊκά και την αιολική ενέργεια δεν μειώνει μόνο το λειτουργικό κόστος, αλλά αποτελεί τη μέγιστη απόδειξη περιβαλλοντικής ευθύνης.

**2. Κυκλική οικονομία:** Χρηματοδοτούνται έργα που μετατρέπουν τα απόβλητα σε πρώτες ύλες. Η διαχείριση των στερεών και υγρών αποβλήτων παύει να είναι ένα «αναγκαίο κακό» και γίνεται μέρος της αλυσίδας αξίας, μειώνοντας την εξάρτηση από φυσικούς πόρους.

**3. Προστασία της βιοποικιλότητας:** Ένα σημαντικό μέρος των πόρων κατευθύνεται σε έργα αναδάσωσης, προστασίας των θαλάσσιων οικοσυστημάτων και αντιπυρικής θωράκισης. Εδώ η ΕΚΕ συναντά την εθνική στρατηγική, καθώς οι επιχειρήσεις καλούνται να γίνουν εταίροι του κράτους στην προστασία του φυσικού πλούτου.

Με δεδομένο ότι στις 31 Αυγούστου 2026 ολοκληρώνεται η λειτουργία του Ταμείου Ανάκαμψης, τα έργα που έχουν ενταχθεί στο Σχέδιο Ελλάδα 2.0 πρέπει να έχουν ολοκληρωθεί για να μη καθεί ούτε ένα ευρώ. Πάντως, το συντριπτικά μεγαλύτερο ποσοστό των πόρων του προγράμματος για το περιβάλλον έχουν απορροφηθεί. Στο πλαίσιο αυτό, οι επιχειρήσεις θα έπρεπε να επιδείξουν γρήγορα ανακλαστικά, ώριμα επενδυτικά σχέδια και μια ειλικρινή δέσμευση στις αρχές της βιωσιμότητας.

Με βάση τα παραπάνω, το περιβάλλον δεν είναι πλέον μια ενόχληση στην ετήσια έκθεση κοινωνικού απολογισμού μιας εταιρείας αλλά το πεδίο όπου κρίνεται η μελλοντική της επιβίωση.

Οι πόροι του Ταμείου Ανάκαμψης προσφέρουν τη μοναδική ευκαιρία στην ελληνική επιχειρηματικότητα να κλείσει την ψαλίδα με την υπόλοιπη Ευρώπη, ενώ υπεύθυνη επιχείρηση είναι αυτή που αντιλαμβάνεται ότι η προστασία του πλανήτη είναι η πιο κερδοφόρα επένδυση που μπορεί να κάνει.





## Καθολική πρόσβαση σε ποιοτικό νερό με όρους βιωσιμότητας και ESG

**Η** καθολική αναγνώριση της αξίας των κριτηρίων ESG αλλά και του βασικού ρόλου τους στον επαναπροσδιορισμό της σχέσης επιχειρήσεων και κοινωνίας, με επίκεντρο τη βιωσιμότητα, τη διαφάνεια και την υπευθυνότητα, για την ΕΥΔΑΠ δεν είναι απλά μια θεωρία. Πρόκειται για τον θεμέλιο λίθο ανάπτυξης μιας στρατηγικής που βασίζεται στο όραμα και τις σύγχρονες προκλήσεις που αντιμετωπίζει καθημερινά ως η μεγαλύτερη Εταιρεία ύδρευσης και αποχέτευσης στην Ελλάδα. Η ΕΥΔΑΠ έχει εξ αρχής ενσωματώσει στον πυρήνα της στρατηγικής της τα κριτήρια ESG, αποβλέποντας στη μακροπρόθεσμη αξία, και ενισχύοντας τους δεσμούς της με την κοινωνία.

Ακολουθώντας μια στρατηγική στοχευμένη γύρω από τους άξονες της βιώσιμης ανάπτυξης και τις ESG προτεραιότητες, η ΕΥΔΑΠ έχει ήδη να επιδείξει σημαντικά επιτεύγματα και συνεχίζει στην ίδια κατεύθυνση, διακρίνοντας, κατανοώντας, αντιμετωπίζοντας τις σύγχρονες προκλήσεις, πάντα με πρώτιστο καθήκον την **προστασία του νερού**.

Η ανάπτυξη με όρους βιωσιμότητας είναι το κεντρικό κριτήριο των αποφάσεων και των αλλαγών στην ΕΥΔΑΠ, ενώ σημαντικός παράγοντας είναι η διαφάνεια σε όλες τις πτυχές λειτουργίας της Εταιρείας, σε συνδυασμό με την υψηλή τεχνολογία, την αφοσίωση του ανθρώπινου δυναμικού και τη συνεχή παρακολούθηση των τεχνολογικών εξελίξεων.

### Σημαντικές πρωτοβουλίες και στους τρεις άξονες ESG

- Στο **Περιβάλλον**, το όραμα της μηδενικής επιβάρυνσης του οικοσυστήματος αποτελεί γνώμονα όλων των δράσεων και του σχεδιασμού της Εταιρείας. Υψίστης σημασίας στρατηγικός στόχος είναι η βιώσιμη διαχείριση του υδρολογικού κύκλου και η σταθερή μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματός της. Εφαρμόζοντας το επενδυτικό της πλάνο, που περιλαμβάνει έργα κυκλικής οικονομίας και δράσεις με στόχο τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και τον περιορισμό του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, η ΕΥΔΑΠ διαχειρίζεται τον πόρο του νερού με υπευθυνότητα και ευαισθησία, προσπλωμένη στον στόχο της για διάθεση νερού μηδενικού άνθρακα.

- Στην **Κοινωνία**, μέριμνα της Εταιρείας είναι η διασφάλιση πρόσβασης όλων σε ανώτερο ποιοτικά και προσιτό οικονομικά νερό, δίνοντας έμφαση ταυτόχρονα σε θέματα προστασίας των εργασιακών και ανθρωπίνων δικαιωμάτων, μέσα σε ένα πλαίσιο αξιοκρατίας και διαφάνειας, όπου προάγεται η ισότητα και η ασφαλής εργασία. Η διασφάλιση των συνθηκών εργασίας και η προστασία της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων, η προώθηση της πολυμορφίας και των ίσων ευκαιριών στην εργασία, καθώς και η πελατοκεντρική προσέγγιση, αποτελούν βασικές προτεραιότητες της Εταιρείας και εναρμονίζονται με τους στρατηγικούς στόχους της.



Μονάδα Επεξεργασίας Νερού Ασπροπύργου, Πηγή: Αρχείο ΕΥΔΑΠ



Σήραγγα διέλευσης αγωγών του Κέντρου Επεξεργασίας Λυμάτων Ραφήνας - Πικερμίου - Σπάτων - Αρτέμιδας, Πηγή: Αρχείο ΕΥΔΑΠ



Εργασίες Κατασκευής Σήραγγας του Κέντρου Επεξεργασίας Λυμάτων Ραφήνας - Πικερμίου - Σπάτων - Αρτέμιδας, Πηγή: Αρχείο ΕΥΔΑΠ

- Στην **Εταιρική Διακυβέρνηση**, η ΕΥΔΑΠ βασίζεται στη σχετική εγχώρια, αλλά και διεθνή νομοθεσία. Ακολουθώντας ένα πλήρες σύνολο πολιτικών εταιρικής διακυβέρνησης που ρυθμίζουν τον τρόπο λειτουργίας στο εσωτερικό, αλλά και σε όλο το φάσμα των ενεργειών της, η ΕΥΔΑΠ προάγει την **αντίληψη της επιχειρηματικής** ηθικής στη λήψη αποφάσεων και δεσμεύεται για τη διαφάνεια και την προώθηση των συμφερόντων όλων των μερών που συνδέονται με τη δραστηριότητά της.

Απόδειξη της προσήλωσης της στη στρατηγική βιώσιμης

ανάπτυξης, είναι η βελτίωση της θέσης της στις διεθνείς αξιολογήσεις σχετικά με την ευθυγράμμιση στους ESG στόχους.

Τα κριτήρια ESG δεν είναι για την ΕΥΔΑΠ μια τάση των καιρών που πρέπει να ακολουθηθεί μηχανιστικά, αλλά μέρος του DNA της. Είναι η γέφυρα μεταξύ της εταιρικής λειτουργίας και του κοινωνικού συμφέροντος. Είναι το στοιχείο ταυτότητας το οποίο καθορίζει την ακατάλυτη σχέση της με το κοινωνικό σύνολο που έχει ταχθεί να υπηρετεί, παρέχοντάς του άριστης ποιότητας νερό. Και γι' αυτό η ΕΥΔΑΠ έχει αναδειχθεί σε εταιρεία πρότυπο σε θέματα ESG.



# Σύγχρονη ΕΚΕ και ανθρώπινα δικαιώματα



**Μ**έσα σε ένα περιβάλλον ενισχυμένης παγκοσμιοποίησης η ευθύνη των επιχειρήσεων δεν περιορίζεται μέσα στα ασφυκτικά όρια των χώρων παραγωγής ή τα γραφεία τους. Η σύγχρονη Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (ΕΚΕ) τοποθετεί τα ανθρώπινα δικαιώματα στην κορυφή της ατζέντας, μετατρέποντας τις επιχειρήσεις από παθητικούς παρατηρητές σε ενεργούς θεματοφύλακες της ανθρώπινης αξιοπρέπειας.

Η θεμελιώδης διαφορά στη σύγχρονη προσέγγιση είναι το εύρος. Μια εταιρεία δεν κρίνεται μόνο για το πώς συμπεριφέρεται στους άμεσους υπαλλήλους της στην έδρα της, αλλά και για τις συνθήκες εργασίας στο ορυχείο της Αφρικής που εξορύσσει τις πρώτες ύλες της ή στο εργοστάσιο της Νοτιοανατολικής Ασίας που ράβει τα προϊόντα της. Η προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων αφορά πλέον όλο το φάσμα της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Σύμφωνα με το σύγχρονο πλαίσιο εφαρμογής της ΕΚΕ, οι επιχειρήσεις καλούνται να ασκήσουν τη δέουσα επιμέλεια ώστε να επιτευχθούν οι σκοποί τους και να ενισχύσουν το αποτύπωμα στην κοινωνία. Αυτό σημαίνει ότι οφείλουν να εντοπίζουν, να προλαμβάνουν και να αποκαθιστούν τυχόν παραβιάσεις δικαιωμάτων που συνδέονται με τις δραστηριότητές τους. Η παιδική εργασία, η καταναγκαστική εργασία και οι επισφαλείς συνθήκες υγιεινής και ασφάλειας δεν είναι πλέον «προβλήματα των άλλων» αλλά κίνδυνοι που μπορούν να τινάξουν στον αέρα την εταιρική φήμη και τη νομική υπόσταση ενός οργανισμού.



**Οι επιχειρήσεις μετατρέπονται από παθητικοί παρατηρητές σε ενεργούς θεματοφύλακες της ανθρώπινης αξιοπρέπειας**

### Προστασία και προβολή

Η συμβολή των επιχειρήσεων στα ανθρώπινα δικαιώματα εκδηλώνεται σε τρία επίπεδα.

**Στο πρώτο επίπεδο** βρίσκονται οι δίκαιες εργασιακές πρακτικές, όπου πέρα από τον κατώτατο μισθό, η σύγχρονη ΕΚΕ μιλά για τον μισθό αξιοπρεπούς διαβίωσης. Περιλαμβάνει το δικαίωμα στον συνδικαλισμό, τον σεβασμό του ωραρίου και την προστασία από κάθε μορφή παρενόχλησης ή διάκρισης στον χώρο εργασίας.

**Στο δεύτερο επίπεδο** εντάσσονται η διαφορετικότητα και η συμπερίληψη. Οι επιχειρήσεις γίνονται οχήματα προβολής δικαιωμάτων όταν προωθούν ενεργά την ισότητα των φύλων, την ένταξη ατόμων με αναπηρία και τον σεβασμό στη διαφορετικότητα (ΛΟΑ-ΤΚΙ+, εθνικές μειονότητες). Μια επιχείρηση που αντανακλά την πολυμορφία της κοινωνίας ενισχύει τη δημοκρατία στην πράξη.

**Στο τρίτο επίπεδο** βρίσκεται η προστασία των

προσωπικών δεδομένων, καθώς στην ψηφιακή εποχή το δικαίωμα στην ιδιωτικότητα είναι θεμελιώδες ανθρώπινο δικαίωμα. Ο τρόπος που μια εταιρεία διαχειρίζεται τα δεδομένα των πελατών και των εργαζομένων της αποτελεί δείκτη της ηθικής της ποιότητας.

Η επιχειρηματική ηθική αποτελεί ασπίδα για μια εταιρεία και απαραίτητη προϋπόθεση για τη βιωσιμότητά της. Για παράδειγμα, οι σύγχρονοι καταναλωτές απαιτούν ηθική προέλευση προϊόντων και έτσι ένα brand που συνδέεται με εκμετάλλευση ανθρώπων αντιμετωπίζει άμεσο μπουκόταζ. Παράλληλα, οι επενδυτές (μέσω των κριτηρίων ESG) αποσύρουν κεφάλαια από εταιρείες που παρουσιάζουν θολή εικόνα ως προς την τήρηση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων - τις θεωρούν υψηλού ρίσκου.

Επιπλέον, οι νέες ευρωπαϊκές οδηγίες καθιστούν τη λογοδοσία υποχρεωτική και έτσι οι επιχειρήσεις δεν μπορούν πλέον να κρύβονται πίσω από περίπλοκες δαιδαλώδεις συμβάσεις. Η διαφάνεια είναι ο νέος κανόνας. Συμπερασματικά, ο άνθρωπος αντιμετωπίζεται ως σκοπός και όχι ως μέσο. Η προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων από τις επιχειρήσεις δεν είναι πράξη γενναιοδωρίας αλλά δικαιοσύνης. Όταν οι εταιρείες χρησιμοποιούν τη δύναμή τους για να επιβάλουν πρότυπα σεβασμού στους συνεργάτες τους, γίνονται ισχυρότερες από πολλές κυβερνήσεις στην επιβολή του διεθνούς δικαίου. Η σύγχρονη ταυτότητα της ΕΚΕ είναι ξεκάθαρη, καθώς στέλνει το μήνυμα ότι καμία οικονομική ανάπτυξη δεν μπορεί να θεωρηθεί επιτυχημένη αν πατά πάνω στην καταπάτηση της ανθρωπίνης



# ΟΜΙΛΟΣ ΔΕΗ

## Σημαντική αναβάθμιση από την EcoVadis στην αξιολόγηση βιωσιμότητας

Στο κορυφαίο 28% των εταιρειών παγκοσμίως για το 2025 με άνοδο οκτώ μονάδων

Βαθμολογία τρεις μονάδες υψηλότερα από τον μέσο όρο του κλάδου

EcoVadis: Μία από τις πλέον αναγνωρισμένες διεθνώς πλατφόρμες αξιολόγησης βιωσιμότητας επιχειρήσεων

Σημαντική βελτίωση κατέγραψε ο Όμιλος ΔΕΗ στην αξιολόγηση βιωσιμότητας από την EcoVadis, μία από τις πλέον αναγνωρισμένες διεθνώς εταιρείες αξιολόγησης επιδόσεων ESG. Στην **αξιολόγηση του 2025**, η βαθμολογία της ΔΕΗ **αυξήθηκε κατά 8 μονάδες**, φθάνοντας το 65/100 από 57/100 το προηγούμενο έτος, **κατατάσσοντας τον Όμιλο ΔΕΗ στο κορυφαίο 28% των εταιρειών παγκοσμίως που αξιολογήθηκαν το 2025**.

Η βαθμολογία της ΔΕΗ για το 2025 διαμορφώνεται **τρεις μονάδες υψηλότερα από τον μέσο όρο του κλάδου** (εταιρείες ηλεκτρισμού, φυσικού αερίου, ατμού και κλιματισμού), επιβεβαιώνοντας τη συνεχή πρόοδο του Ομίλου στην ενσωμάτωση αρχών βιωσιμότητας στη λειτουργία και τη στρατηγική της.

Η EcoVadis αποτελεί μία από τις πλέον αναγνωρισμένες διεθνώς πλατφόρμες αξιολόγησης βιωσιμότητας επιχειρήσεων, με **περισσότερα από 17 χρόνια εμπειρίας και ένα παγκόσμιο δίκτυο που ξεπερνά τις 130.000 εταιρείες**. Η μεθοδολογία της βασίζεται σε διεθνή πρότυπα βιωσιμότητας και αξιολογεί τον βαθμό ενσωμάτωσης των αρχών ESG στο επιχειρηματικό μοντέλο και στις λειτουργίες των οργανισμών, σε τέσσερις βασικούς τομείς: περιβάλλον, εργασιακά και ανθρώπινα δικαιώματα, επιχειρηματική ηθική και βιώσιμες προμήθειες.

Η βελτίωση της αξιολόγησης EcoVadis **αντανακλά την πρόοδο του Ομίλου** στην ενσωμάτωση περιβαλλοντικών, κοινωνικών και εταιρικών κριτηρίων διακυβέρνησης (ESG) στη λειτουργία και τη στρατηγική του, σε όλο το εύρος της αλυσίδας αξίας.

Στη φετινή αναβαθμισμένη αξιολόγηση συνέβαλαν, μεταξύ άλλων, η παροχή πρόσθετων στοιχείων και τεκμηρίωσης **για δράσεις που αφορούν στο περιβάλλον, τα εργασιακά και ανθρώπινα δικαιώματα και τη βιώσιμη εφοδιαστική αλυσίδα**. Σε αυτές συμπεριλαμβάνονται **εκπαιδευτικές πρωτοβουλίες, εσωτερικές επικοινωνίες και διαδικασίες**, καθώς και η **δημοσιοποίηση πρόσθετων δεικτών απόδοσης (KPIs), ιδίως στον πυλώνα της Βιώσιμης Εφοδιαστικής Αλυσίδας**. Παράλληλα, η **προσκόμιση επιπλέον πιστοποιήσεων ISO, όπως η ISO 45001 για τη διαχείριση της υγείας και ασφάλειας στην εργασία**, συνέβαλαν στη βελτίωση της αξιολόγησης.



### Πράσινες επενδύσεις με τη βιωσιμότητα στο επίκεντρο της στρατηγικής

Τα τελευταία χρόνια η ΔΕΗ υλοποιεί με σταθερά βήματα τον μετασχηματισμό της, με στρατηγική κατεύθυνση τη βιώσιμη ανάπτυξη και την ενεργειακή μετάβαση. Στο πλαίσιο του επικαιροποιημένου Στρατηγικού της Σχε-



δίου για την περίοδο 2026–2028, ο Όμιλος επιταχύνει επενδύσεις σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, ευέλικτη παραγωγή και σύγχρονες ενεργειακές υποδομές, ενισχύοντας παράλληλα τη χρήση τεχνολογιών καινοτομίας σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων του.

Με επίκεντρο την ανάπτυξη των ΑΠΕ και την πλήρη απολιγνιτοποίηση το 2026, η ΔΕΗ στοχεύει σε σημαντική μείωση του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος και στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας του ενεργειακού συστήματος. Παράλληλα, επενδύει στον εκσυγχρονισμό των δικτύων και στην παροχή νέων, λύσεων προστιθέμενης αξίας για τους πελάτες, στηρίζοντας τον εξηλεκτρισμό και την ψηφιακή μετάβαση.

Στόχος της ΔΕΗ είναι η δημιουργία διαμοιραζόμενης αξίας για την οικονομία και την κοινωνία, λαμβάνοντας υπόψη όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη και συμβάλλοντας ουσιαστικά στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών.



# Όταν η επικοινωνία μετατρέπεται σε στρατηγικό πλεονέκτημα

Σε μια εποχή κατά την οποία οι επιχειρήσεις αξιολογούνται όχι μόνο για τα οικονομικά τους αποτελέσματα αλλά και για το κοινωνικό τους αποτύπωμα, η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (ΕΚΕ) έχει εξελιχθεί σε βασικό στοιχείο της σύγχρονης επιχειρηματικής στρατηγικής. Δεν πρόκειται πλέον απλώς για αποσπασματικές δράσεις κοινωνικής προσφοράς ή φιλανθρωπίας, αλλά για ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο λειτουργίας που συνδέει την επιχειρηματική δραστηριότητα με την κοινωνική υπευθυνότητα.

Ωστόσο, εξίσου κρίσιμο με την υλοποίηση των δράσεων είναι και το πώς αυτές επικοινωνούνται. Η διαφανής και ουσιαστική ενημέρωση για τις πρωτοβουλίες κοινωνικής ευθύνης μπορεί να λειτουργήσει ως καταλύτης για την ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας, την καλλιέργεια εμπιστοσύνης και τη διαμόρφωση μιας ισχυρής εταιρικής φήμης.

### Εργαλείο ανάπτυξης

Τα τελευταία χρόνια η ΕΚΕ έχει μετατραπεί σε σημαντικό παράγοντα επιχειρηματικής ανάπτυξης. Σύμφωνα με διεθνείς μελέτες, οι εταιρείες που ενσωματώνουν ουσιαστικές πολιτικές κοινωνικής ευθύνης μπορούν να αυξήσουν την κερδοφορία τους έως και 21%, ενώ σε ορισμένες περιπτώσεις παρατηρείται αύξηση πωλήσεων που φτάνει το 20%.

Τα στοιχεία αυτά δείχνουν ότι η κοινωνική υπευθυνότητα δεν αποτελεί απλώς μια ηθική επιλογή αλλά και μια οικονομικά αποδοτική στρατηγική. Επιπλέον, εταιρείες με υψηλή αξιολόγηση σε δείκτες βιωσιμότητας και κοινωνικής υπευθυνότητας εμφανίζουν ακόμη και 2,5 φορές μεγαλύτερη αύξηση πωλήσεων σε σχέση με ανταγωνιστές τους που δεν επενδύουν σε αντίστοιχες πρακτικές.

### Οι καταναλωτές

Η αυξανόμενη σημασία της ΕΚΕ συνδέεται σε μεγάλο βαθμό με τη μεταβολή της καταναλωτικής συμπεριφοράς. Οι πολίτες εμφανίζονται πλέον ιδιαίτερα ευαισθητοποιημένοι απέναντι στις κοινωνικές πρακτικές των επιχειρήσεων και συχνά λαμβάνουν υπόψη τους τέτοιους παραμέτρους κατά την επιλογή προϊόντων ή υπηρεσιών.

Έρευνες δείχνουν ότι το 77% των καταναλωτών

προτιμά να αγοράζει από εταιρείες που συμβάλλουν θετικά στην κοινωνία, ενώ περίπου το 66% δηλώνει ότι είναι διατεθειμένο να πληρώσει υψηλότερη τιμή για προϊόντα που προέρχονται από κοινωνικά υπεύθυνες επιχειρήσεις. Παράλληλα, περίπου δύο στους τρεις καταναλωτές δηλώνουν ότι θα άλλαζαν μάρκα προκειμένου να στηρίξουν μια εταιρεία που υποστηρίζει κοινωνικούς σκοπούς.



**Η διαφανής προβολή των δράσεων ΕΚΕ δεν ενισχύει μόνο τη φήμη των επιχειρήσεων αλλά και προωθεί την εταιρική κουλτούρα**

### Η δύναμη της επικοινωνίας

Η αξία των δράσεων ΕΚΕ ωστόσο εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από το πώς αυτές επικοινωνούνται. Η διαφανής και συνεπής ενημέρωση της κοινωνίας επιτρέπει στις επιχειρήσεις να αναδείξουν το κοινωνικό τους αποτύπωμα και να ενισχύσουν την αξιοπιστία τους. Σύμφωνα με έρευνες, έως και το 40% της συνολικής εταιρικής φήμης μπορεί να επηρεάζεται από πρωτοβουλίες κοινωνικής ευθύνης. Παράλληλα, περίπου το 80% των καταναλωτών δηλώνει ότι θα μοιραστεί με φίλους ή γνωστούς πληροφορίες για τις κοινωνικές δράσεις μιας εταιρείας, συμβάλλοντας έτσι στην ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας ενός brand. Η επικοινωνία της ΕΚΕ πραγματοποιείται πλέον μέσα από πολλαπλά κανάλια: εκθέσεις βιωσιμότητας, εταιρικές ιστοσελίδες, μέσα κοινωνικής δικτύωσης αλλά και μέσα ενημέρωσης. Μέσα από αυτές τις πλατφόρμες οι επιχειρήσεις μπορούν να παρουσιάσουν τα αποτελέσματα των δράσεών τους και να αναδείξουν τις αξίες που διέπουν τη λειτουργία τους.

### Οι εργαζόμενοι

Η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη δεν επηρεάζει μόνο τη σχέση των επιχειρήσεων με τους καταναλωτές αλλά και το εσωτερικό τους περιβάλλον. Η ενεργή συμμετοχή σε κοινωνικές πρωτοβουλίες μπορεί να ενισχύσει σημαντικά τη δέσμευση και το αίσθημα υπερηφάνειας των εργαζομένων. Έρευνες δείχνουν ότι εταιρείες με ισχυρά προγράμματα ΕΚΕ μπορούν να μειώσουν τη διαρροή προσωπικού έως και 57%. Οι δράσεις εθελοντισμού, τα προγράμματα κοινωνικής προσφοράς και οι πρωτοβουλίες περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης συμβάλλουν στη δημιουργία μιας ισχυρής εταιρικής κουλτούρας, στην οποία οι εργαζόμενοι αισθάνονται ότι συμμετέχουν ενεργά.

### Η σημασία της αυθεντικότητας

Παρά τα οφέλη της ΕΚΕ, οι ειδικοί επισημαίνουν ότι η επικοινωνία των δράσεων αυτών πρέπει να γίνεται με προσοχή και αυθεντικότητα. Η υπερβολική ή επιφανειακή προβολή κοινωνικών πρωτοβουλιών χωρίς ουσιαστικό περιεχόμενο μπορεί να οδηγήσει σε δυσπιστία από το κοινό. Σε μια περίοδο κατά την οποία το 81% των καταναλωτών δηλώνει ότι η εμπιστοσύνη αποτελεί βασικό παράγοντα στις αγοραστικές τους επιλογές, η διαφάνεια και η συνέπεια αποτελούν κρίσιμες προϋποθέσεις για την επιτυχία των δράσεων ΕΚΕ.





## HELLENiQ ENERGY

# Σταθερά βήματα προς μια ισορροπημένη ενεργειακή μετάβαση

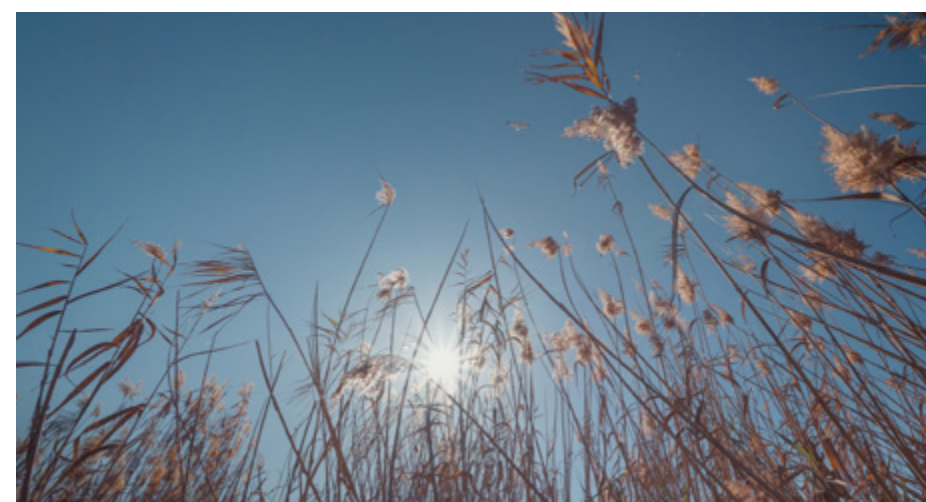
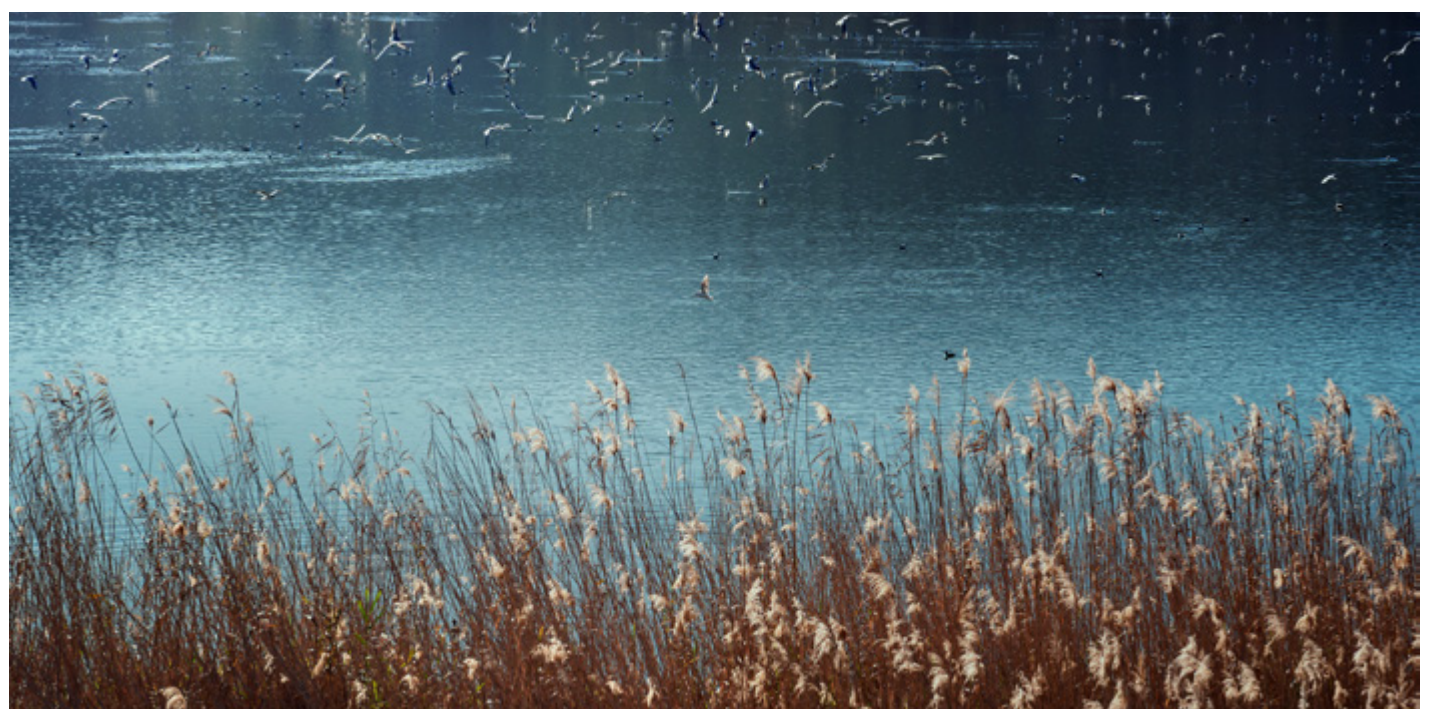
Σε ένα διεθνές περιβάλλον αυξημένης μεταβλητότητας, γεωπολιτικών αβεβαιοτήτων και μιας ενεργειακής μετάβασης που εξελίσσεται με πιο σύνθετους ρυθμούς από ό,τι αρχικά αναμενόταν, η ανάγκη για ανθεκτικά επιχειρηματικά μοντέλα και στρατηγικές βιωσιμότητας γίνεται πιο επιτακτική από ποτέ. Η επιτυχής ολοκλήρωση του πρώτου κύκλου του στρατηγικού μετασχηματισμού VISION 2025 επιβεβαιώνει τη σταθερή κατεύθυνση της HELLENiQ ENERGY προς μια ισορροπημένη ενεργειακή μετάβαση, που συνδυάζει την ενεργειακή ασφάλεια με τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα.

Τα τελευταία χρόνια, ο Όμιλος προχώρησε σε ουσιαστικές πρωτοβουλίες εκσυγχρονισμού, ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητα και την ενεργειακή αποδοτικότητα των δραστηριοτήτων διύλισης, ενώ υλοποίησε δράσεις που μειώνουν το ανθρακικό αποτύπωμα. Την ίδια περίοδο διεύρυνε την παρουσία του στις διεθνείς αγορές του Downstream, ενισχύοντας τη θέση του στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και στη Μεσόγειο.

Πρόσφατα, δημιουργήθηκε ένας νέος, διακριτός πυλώνας ανάπτυξης μέσω ενός ολοκληρωμένου ενεργειακού συστήματος, που συνδυάζει Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, παραγωγή και προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας καθώς και δραστηριότητες φυσικού αερίου. Ο πυλώνας αυτός ενισχύει τη διαφοροποίηση των δραστηριοτήτων και συμβάλλει στην ανθεκτικότητα του Ομίλου απέναντι στις μεταβολές της αγοράς.

Η HELLENiQ ENERGY προχώρησε, επίσης, σε σημαντικές αλλαγές στη διακυβέρνηση, ενισχύοντας τη διαφάνεια, τη λογοδοσία και την ευελιξία στη λήψη στρατηγικών αποφάσεων. Το νέο πλαίσιο διοίκησης επιτρέπει ταχύτερη προσαρμογή σε ένα συνεχώς μεταβαλλόμενο ενεργειακό περιβάλλον, ενώ ενισχύει την αποτελεσματικότητα στη διαχείριση κινδύνων και επενδύσεων.

Η βιωσιμότητα βρίσκεται, πλέον, στον πυρήνα της στρατηγικής, με τα κριτήρια ESG να ενσωματώνονται συστηματικά στον σχεδιασμό και την υλοποίηση της στρατηγικής επενδύσεων του Ομίλου. Η HELLENiQ ENERGY έχει ευθυγραμμίσει τις λειτουργί-



ες της με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών, θέτοντας σαφείς βραχυπρόθεσμους, μεσοπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους για το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση.

Στο επενδυτικό πλάνο περιλαμβάνονται έργα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας ισχύος 2 GW έως το 2030, λύσεις αποθήκευσης ενέργειας και η ανάπτυξη δικτύου υποδομών ηλεκτροκίνησης στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Παράλληλα, εξετάζονται τεχνο-

λογίες βιώσιμων και συνθετικών καυσίμων, υδρογόνου και κυκλικής αξιοποίησης πόρων, ενισχύοντας την τεχνολογική ωρίμανση και την ενεργειακή αυτονομία.

Η πρόοδος αυτή αναγνωρίζεται και από διεθνείς φορείς αξιολόγησης ESG. Η HELLENiQ ENERGY κατέγραψε σημαντική άνοδο στη βαθμολογία της από τη S&P Global CSA (μέσα στο ανώτερο 15% για τον κλάδο), διατήρησε υψηλή επίδοση στο CDP για την κλιματική αλλαγή και τους υδατι-

κούς πόρους (B, επίπεδο Management), ενώ αξιολογήθηκε για πρώτη φορά από την EcoVadis, κατακτώντας επίπεδο Bronze (μέσα στο ανώτερο 25%). Στην Ελλάδα ξεχώρισε στα Bravo Awards με ειδική διάκριση για το σύνολο των πρωτοβουλιών βιώσιμης ανάπτυξης για το έτος 2025 και περιλαμβάνεται για ακόμα ένα έτος στη λίστα «The Most Sustainable Companies in Greece».

Η πορεία αυτή αποτυπώνει μια στρατηγική που υπερβαίνει τη λογική της συμμόρφωσης και στοχεύει στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για την οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον. Η HELLENiQ ENERGY επιδιώκει να λειτουργεί ως αξιόπιστος ενεργειακός εταίρος, ενισχύοντας την καινοτομία, την υπεύθυνη επιχειρηματικότητα και την προστασία του περιβάλλοντος, με την ισορροπία ανάμεσα στην ανταγωνιστικότητα, την ενεργειακή επάρκεια και τη βιωσιμότητα να καθορίζει τις επόμενες κινήσεις της.



# Πώς η κοινωνική υπευθυνότητα δημιουργεί ελκυστικά εργασιακά περιβάλλοντα

**Κ**αθώς η αγορά εργασίας γίνεται ολοένα και πιο ανταγωνιστική, οι επιχειρήσεις αναζητούν νέους τρόπους για να προσελκύσουν και να διατηρήσουν ικανά στελέχη. Η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (ΕΚΕ) αναδεικνύεται τα τελευταία χρόνια ως ένας από τους σημαντικότερους παράγοντες που επηρεάζουν τις επαγγελματικές επιλογές των εργαζομένων και τη συνολική εικόνα ενός οργανισμού ως εργοδότη.

Οι εργαζόμενοι, ιδιαίτερα οι νεότερες γενιές, δεν αναζητούν πλέον μόνο ένα σταθερό εισόδημα ή προοπτικές εξέλιξης. Αναζητούν έναν εργασιακό χώρο που να εκφράζει αξίες, να έχει θετικό κοινωνικό αντίκτυπο και να δημιουργεί ένα περιβάλλον συνεργασίας και εμπιστοσύνης. Σε αυτό το πλαίσιο, η κοινωνική υπευθυνότητα μετατρέπεται σε βασικό στοιχείο της λεγόμενης «ελκυστικότητας του εργοδότη».

### Οι επιλογές των εργαζομένων

Οι αλλαγές στις προτεραιότητες των εργαζομένων αποτυπώνονται πλέον και σε αριθμούς. Σύμφωνα με διεθνείς έρευνες, περίπου το 70% των εργαζομένων δηλώνει ότι δεν θα επέλεγε να εργαστεί σε μια εταιρεία που δεν διαθέτει σαφή κοινωνικό σκοπό ή κοινωνικές δράσεις. Η τάση αυτή είναι ακόμη πιο έντονη στις νεότερες γενιές εργαζομένων. Μελέτες δείχνουν ότι σχεδόν δύο στους τρεις εργαζομένους των Millennials και της Generation Z δηλώνουν ότι επιλέγουν εργοδότη με βάση τις κοινωνικές και περιβαλλοντικές αξίες που εκπροσωπεί. Τα στοιχεία αυτά εξηγούν γιατί ολοένα και περισσότερες επιχειρήσεις ενσωματώνουν δράσεις κοινωνικής ευθύνης στις πολιτικές ανθρώπινου δυναμικού, από προγράμματα εθελοντισμού έως πρωτοβουλίες βιωσιμότητας και κοινωνικής προσφοράς.

### Μείωση της αποχώρησης

Η κοινωνική υπευθυνότητα δεν επηρεάζει μόνο την προσέλκυση νέων εργαζομένων αλλά και τη διατήρηση όσων ήδη εργάζονται σε έναν οργανισμό. Έρευνες δείχνουν ότι εταιρείες με ισχυρά προγράμματα ΕΚΕ μπορούν να μειώσουν την αποχώρηση προσωπικού έως και 57%. Η σταθερότητα αυτή δεν έχει μόνο κοινωνική σημασία αλλά και οικονομική. Σύμφωνα με μελέτες στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού, η αντικατάσταση ενός εργαζομένου μπορεί να κοστίσει από 30% έως και 200% του ετήσιου μισθού του, γεγονός που καθιστά τη διατήρηση του προσωπικού κρίσιμο ζήτημα για τις επιχειρήσεις.

### Αύξηση παραγωγικότητας

Η επένδυση σε δράσεις κοινωνικής ευθύνης φαίνεται ότι επηρεάζει θετικά και την καθημερινή λειτουργία



**Οι εταιρείες που επενδύουν στην κοινωνική υπευθυνότητα δεν ενισχύουν μόνο τη φήμη τους αλλά κερδίζουν και τη μάχη των ταλέντων, μειώνοντας έως και 57% την αποχώρηση εργαζομένων και αυξάνοντας την παραγωγικότητα**

των οργανισμών. Έρευνες δείχνουν ότι η παραγωγικότητα εργαζομένων σε επιχειρήσεις με ισχυρή κοινωνική στρατηγική μπορεί να αυξηθεί έως και 21%. Η εξήγηση είναι απλή: όταν οι εργαζόμενοι αισθάνονται ότι εργάζονται σε έναν οργανισμό που συμβάλλει θετικά στην κοινωνία, ενισχύεται το αίσθημα υπερηφάνειας και συμμετοχής. Αυτό οδηγεί σε μεγαλύτερη αφοσίωση, καλύτερη συνεργασία μεταξύ των ομάδων και υψηλότερα επίπεδα δημιουργικότητας. Πολλές επιχειρήσεις αξιοποιούν αυτήν τη δυναμική μέσα από προγράμματα εταιρικού εθελοντισμού.

### Η φήμη του εργοδότη

Η κοινωνική υπευθυνότητα συμβάλλει επίσης σημαντικά στη φήμη μιας επιχείρησης ως εργοδότη. Έρευνες δείχνουν ότι περίπου το 75% των υποψήφιων εργαζομένων εξετάζει τη φήμη και τις κοινωνικές πρακτικές μιας εταιρείας πριν από την αίτηση εργασίας. Παράλληλα, η θετική εταιρική εικόνα μπορεί να αυξήσει σημαντικά τον αριθμό και την ποιότητα των υποψηφίων. Η επικοινωνία των δράσεων κοινωνικής ευθύνης επομένως δεν αποτελεί μόνο εργαλείο δημόσιων σχέσεων προς τους καταναλωτές αλλά και σημαντικό μέσο ενίσχυσης της εικόνας της επιχείρησης στην αγορά εργασίας.

### Νέα εργασιακή κουλτούρα

Για τους εργαζομένους η εργασία σε έναν οργανισμό που επιδιώκει θετικό κοινωνικό αντίκτυπο δεν αποτελεί απλώς επαγγελματική επιλογή αλλά και προσωπική ταύτιση με ένα σύνολο αξιών. Η εμπειρία των τελευταίων ετών δείχνει ότι η ΕΚΕ δεν είναι απλώς ένα εργαλείο προβολής ή μια παράλληλη δραστηριότητα των επιχειρήσεων. Αντίθετα, αποτελεί μια στρατηγική επένδυση στο ανθρώπινο δυναμικό. Σε ένα περιβάλλον όπου το ανθρώπινο κεφάλαιο αποτελεί τον σημαντικότερο παράγοντα ανταγωνιστικότητας και η κοινωνική υπευθυνότητα φαίνεται ότι μπορεί να αποτελέσει το κλειδί για τη δημιουργία πιο ελκυστικών και βιώσιμων εργασιακών οργανισμών.



## ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΧΡΥΣΟΣ

# Μετρήσιμη δημιουργία κοινωνικής αξίας για όλους

**Η** βιώσιμη ανάπτυξη αποκτά ουσιαστικό αποτύπωμα όταν συνδυάζεται με μακροπρόθεσμο σχεδιασμό, ξεκάθαρες προτεραιότητες και μετρήσιμα αποτελέσματα. Σε αυτό το πλαίσιο, η Ελληνικός Χρυσός, υλοποιεί ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα κοινωνικών επενδύσεων ύψους 80 εκατ. δολαρίων σε ορίζοντα 20ετίας, δομημένο γύρω από πέντε στρατηγικούς πυλώνες. Μέσα από αυτή τη συνεκτική στρατηγική, η εταιρεία ενισχύει σταθερά τις τοπικές υποδομές και την κοινωνική συνοχή με στοχευμένες δράσεις και έργα, τα οποία σχεδιάζει από κοινού με την τοπική κοινωνία του Δήμου Αριστοτέλη, επιβεβαιώνοντας ότι η επιχειρηματική δραστηριότητα μπορεί να λειτουργεί, ως μοχλός διαρκούς τοπικής και περιφερειακής ανάπτυξης.

**Επενδύσεις 4,1 εκατ. ευρώ με επίκεντρο τον Δήμο Αριστοτέλη**



Κατά το 2025, η εταιρεία διέθεσε 4,1 εκατ. ευρώ σε δράσεις και έργα κοινωνικού χαρακτήρα, ανταποκρινόμενη σε 393 αιτήματα τοπικών φορέων και πολιτών. Συνολικά, 190 έργα βρίσκονται ήδη ολοκληρωμένα ή σε φάση υλοποίησης, ενώ 3 εκατ. ευρώ κατευθύνθηκαν αποκλειστικά στον Δήμο Αριστοτέλη. Αξίζει να σημειωθεί ότι το 2025, ο Δήμος Αριστοτέλη εισέπραξε το 98,81% του συνόλου των μεταλλευτικών τελών που αποδόθηκαν σε δήμους πανελλαδικά, με το ποσό να υπερβαίνει τα 7 εκατ. ευρώ. Το στοιχείο αυτό, αναδεικνύει τη βαρύνουσα σημασία της μεταλλευτικής δρα-

στηριότητας της Ελληνικός Χρυσός, για τα έσοδα και την αναπτυξιακή δυναμική της τοπικής αυτοδιοίκησης στον Δήμο Αριστοτέλη.

**Ενίσχυση της πρόσβασης σε ποιοτικές υπηρεσίες υγείας**



Στον τομέα της υγείας, η Ελληνικός Χρυσός εστιάζει στη συστηματική ενίσχυση των δημόσιων δομών υγείας και στη βελτίωση της πρόσβασης των κατοίκων σε ποιοτικές υπηρεσίες φροντίδας. Το 2025, οι συνολικές επενδύσεις στον τομέα της υγείας ξεπέρασαν τις 650.000 ευρώ, επιβεβαιώνοντας τη στρατηγική προτεραιότητα που δίνεται στην ενίσχυση των υποδομών και των υπηρεσιών υγείας της περιοχής. Εμβληματική δράση αποτέλεσε η δωρεά ιατροτεχνολογικού εξοπλισμού για την πλήρη ανανέωση της Μονάδας Εντατικής Θεραπείας (ΜΕΘ) του Γενικού Νοσοκομείου Χαλκιδικής, συνολικής αξίας 401.322,60 ευρώ (χωρίς ΦΠΑ), μια παρέμβαση που ενισχύει ουσιαστικά τη δυνατότητα παροχής κρίσιμης ιατρικής φροντίδας και την ασφάλεια των ασθενών. Παράλληλα, υλοποιήθηκαν αναβαθμίσεις ιατρικών κέντρων σε επιμέρους κοινότητες της περιοχής, συμβάλλοντας στη συνολική ενίσχυση των δομών πρωτοβάθμιας υγείας.

**Επένδυση στη νέα γενιά και στις δεξιότητες του μέλλοντος**

Η επένδυση στη γνώση παραμένει στρατηγική προτεραιότητα για την Ελληνικός Χρυσός. Το 2025 υλο-



ποιήθηκαν ανακαινίσεις σχολικών εγκαταστάσεων ύψους 172.000 ευρώ, βελτιώνοντας τις συνθήκες μάθησης για μαθητές και εκπαιδευτικούς. Παράλληλα, με 112.000 ευρώ ενισχύθηκε το πρόγραμμα Eduact 2024-2025, μέσω εργαστηρίων ρομποτικής και STEAM που καλλιεργούν ψηφιακές και τεχνολογικές δεξιότητες για τη νέα γενιά. Στο ίδιο πλαίσιο, συνεχίστηκε και το Πρόγραμμα Υποτροφιών «Αριστεύω», το οποίο στηρίζει την εκπαιδευτική εξέλιξη μαθητών της περιοχής, ενισχύοντας τις ευκαιρίες πρόσβασης σε ανώτερη εκπαίδευση.

**Περιβαλλοντική προστασία και υπεύθυνη διαχείριση πόρων**

Στον τομέα της περιβαλλοντικής προστασίας και της ενίσχυσης της ανθεκτικότητας των τοπικών οικοσυστημάτων, η Ελληνικός Χρυσός υλοποιεί στοχευμένες επενδύσεις που υπερβαίνουν το 1 εκατ. ευρώ, με έμφαση στη διαχείριση φυσικών πόρων και στην αναβάθμιση περιβαλλοντικών υποδομών. Κεντρικό πεδίο δράσης αποτελεί η βελτίωση των συστημάτων ύδρευσης και η διασφάλιση της ποιότητας του πόσιμου νερού, στις τοπικές κοινότητες.

**Υποδομές και ποιότητα ζωής**

Η βελτίωση της καθημερινότητας αποτελεί βασικό άξονα της στρατηγικής της Ελληνικός Χρυσός, μέσω παρεμβάσεων που ενισχύουν την ασφάλεια και τη λειτουργικότητα των κοινόχρηστων χώρων. Το 2025 υλοποιήθηκε πρόγραμμα αναβάθμισης δημοτικού φωτισμού ύψους 100.000 ευρώ, ενώ προχώρησε σημαντικά και η δημιουργία και αναβάθμιση παιδικών χαρών σε δημοτικές κοινότητες, συνολικού ύψους 759.751 ευρώ, σε συνεργασία με τον Δήμο Αριστοτέλη. Επιπλέον, έργα αναβάθμισης αθλητικών εγκαταστάσεων ύψους 107.000 ευρώ, ενισχύουν τις ευκαιρίες άθλησης και δραστηριοποίησης της νέας γενιάς.

**Κοινωνική υπευθυνότητα με μετρήσιμο αποτύπωμα**

Η στρατηγική κοινωνικών επενδύσεων της Ελληνικός Χρυσός, εστιάζει στη δημιουργία μετρήσιμης κοινωνικής αξίας, με το δείκτη Social Return on Investment (SROI) να φτάνει έως και 1 προς 5,7 (για κάθε 1€ κοινωνικών επενδύσεων της Ελληνικός Χρυσός, παράγεται κοινωνική αξία ίση με 5,7€), αποτυπώνοντας την πολλαπλασιαστική επίδραση κάθε επενδυσόμενου ευρώ, στην τοπική κοινωνία. Μέσα από συνεχή διάλογο και διαβούλευση με την τοπική κοινωνία, η εταιρεία αναπτύσσει μια μακροπρόθεσμη κοινωνική στρατηγική, που συνδέει τη δραστηριότητά της με τη διαρκή ευμερσία της περιοχής.



# Το μεγάλο στοίχημα της πράσινης ενέργειας

**Η** ενεργειακή μετάβαση αποτελεί σήμερα ένα από τα μεγαλύτερα στοίχημα της παγκόσμιας οικονομίας. Στο επίκεντρο αυτής της αλλαγής βρίσκεται η πράσινη ενέργεια, η οποία δεν αντιμετωπίζεται μόνο ως περιβαλλοντική ανάγκη αλλά και ως στρατηγικός άξονας της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ). Για τις επιχειρήσεις η επένδυση στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας συνδυάζει τρεις στόχους:

- Τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος.
- Την ενίσχυση της βιωσιμότητας των δραστηριοτήτων τους.
- Τη δημιουργία νέας οικονομικής αξίας.

Τα στοιχεία δείχνουν ότι η μετάβαση βρίσκεται ήδη σε εξέλιξη. Στην Ελλάδα η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές έχει αυξηθεί θεαματικά τα τελευταία χρόνια. Το 2023 η καθαρή ενέργεια από αιολικά, φωτοβολταϊκά και υδροηλεκτρικά έφτασε τις 21,35 τεραβατώρες, σημειώνοντας αύξηση 147% σε σχέση με το 2014, όταν η παραγωγή από ΑΠΕ ανέρχονταν σε μόλις 8,64 τεραβατώρες.

Την ίδια χρονιά, οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας κάλυψαν το 57% του ενεργειακού μείγματος ηλεκτροπαραγωγής της χώρας, επιβεβαιώνοντας τη ραγδαία μετατόπιση από τα ορυκτά καύσιμα προς καθαρότερες μορφές ενέργειας.

### Η στροφή στις ΑΠΕ

Οι επιχειρήσεις έχουν πλέον ενεργό ρόλο στην ενεργειακή μετάβαση, εντάσσοντας την πράσινη ενέργεια στις στρατηγικές ΕΚΕ και βιωσιμότητας. Σύμφωνα με

πρόσφατες μελέτες για την ελληνική αγορά, το 96% των επιχειρήσεων δηλώνει ότι έχει αναλάβει κάποια δημόσια δέσμευση για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής. Η τάση αυτή συνδέεται με τις σημαντικές επενδύσεις που πραγματοποιούνται στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Μόνο το 2022 οι επενδύσεις σε έργα καθαρής ενέργειας στην Ελλάδα πλησίασαν το 1,8 δισ. ευρώ, ενώ για ολόκληρη τη δεκαετία αναμένεται να ξεπεράσουν τα 20 δισ. ευρώ. Τα ποσά αυτά αποτυπώνουν τη μετατροπή της πράσινης ενέργειας από περιβαλλοντική επιλογή σε βασικό οικονομικό τομέα ανάπτυξης.

### Το ελληνικό αποτύπωμα

Η ενεργειακή μετάβαση έχει ήδη αρχίσει να αλλάζει τη θέση της Ελλάδας στον διεθνή ενεργειακό χάρτη. Σύμφωνα με διεθνείς δείκτες επενδυτικής ελκυστικότητας για τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, η χώρα κατατάσσεται 16η παγκοσμίως ως προς τις ευκαιρίες επενδύσεων στον συγκεκριμένο τομέα, ενώ σε αναλογία με το μέγεθος της οικονομίας της βρίσκεται ακόμη ψηλότερα.

Παράλληλα, η Ελλάδα συγκαταλέγεται πλέον στις επτά χώρες παγκοσμίως με τη μεγαλύτερη συμβολή αιολικών και ηλιακών πάρκων στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, γεγονός που αποδεικνύει την ταχύτητα με την οποία εξελίσσεται ο ενεργειακός μετασχηματισμός. Η πρόοδος αυτή συνοδεύεται και από σημαντική μείωση της εξάρτησης από τον λιγνίτη. Τα τελευταία χρόνια η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη έχει μειωθεί κατά περισσότερο από 90%, γεγονός που

συμβάλλει σημαντικά στη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα.

### Οι στόχοι του 2030

Το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα θέτει ιδιαίτερα φιλόδοξους στόχους για την επόμενη δεκαετία. Μέχρι το 2030 η Ελλάδα στοχεύει να καλύπτει τουλάχιστον το 42% της συνολικής ενεργειακής κατανάλωσης από ανανεώσιμες πηγές, ενώ στην ηλεκτροπαραγωγή το ποσοστό αυτό μπορεί να φτάσει ακόμη και το 79%. Παράλληλα, προβλέπονται μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά 54% σε σχέση με το 1990, καθώς και σημαντική αύξηση της ενεργειακής αποδοτικότητας της οικονομίας. Οι στόχοι αυτοί δημιουργούν νέες ευκαιρίες για επιχειρήσεις που επενδύουν στην πράσινη ενέργεια, από ενεργειακές εταιρείες έως βιομηχανίες και χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς.

### Παραδείγματα μετάβασης

Η ενεργειακή μετάβαση είναι ήδη ορατή και σε επίπεδο εταιρικών στρατηγικών. Ένας από τους μεγαλύτερους ενεργειακούς οργανισμούς της χώρας έχει ήδη μειώσει τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα από λιγνιτικές μονάδες κατά 74% μέσα σε τέσσερα χρόνια, ενώ σχεδιάζει επενδύσεις 9 δισ. ευρώ σε έργα πράσινης ενέργειας έως το 2026. Η ίδια στρατηγική ακολουθείται και από άλλους κλάδους της οικονομίας, από τις τράπεζες μέχρι τις βιομηχανικές επιχειρήσεις, που στρέφονται σε καθαρές μορφές ενέργειας για τη λειτουργία των εγκαταστάσεών τους.



Η βιωσιμότητα γίνεται επιχειρηματική στρατηγική όταν η μετάβαση στην καθαρή ενέργεια μετατρέπεται σε βασικό πεδίο εφαρμογής της ΕΚΕ με επενδύσεις δισ.



# TEXAN

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

“Ευχαριστούμε και δεσμευόμαστε  
για νέες επιτυχίες και αποτελέσματα στο μέλλον”

# GREEN COMPANY OF THE YEAR

green  
brand  
awards  
2026



[www.recycling-center.gr](http://www.recycling-center.gr)



texan sa



texan.anakiklosi



texan.recycling



texan sa



texan sa





# Η ΕΛΛΑΔΑ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΟΥΔΕΤΕΡΟΤΗΤΑ Στόχοι και προκλήσεις του 2030

**Η** πορεία προς την κλιματική ουδετερότητα μέχρι το 2050 περνά αναγκαστικά από το ορόσημο του 2030, οπότε Ελλάδα και ΕΕ καλούνται να αποδείξουν ότι οι φιλόδοξοι στόχοι δεν μένουν στα χαρτιά. Με την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία η ΕΕ έχει δεσμευτεί να γίνει η πρώτη κλιματικά ουδέτερη ήπειρος έως το 2050, επιτυγχάνοντας μηδενικό καθαρό ισοζύγιο εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Ενδιάμεσος σταθμός είναι το 2030 με τη μείωση των καθαρών εκπομπών κατά τουλάχιστον 55% σε σχέση με το 1990, στόχος που είναι πλέον νομικά δεσμευτικός για τα κράτη-μέλη.

Για να επιτευχθεί αυτός ο στόχος, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή παρουσίασε το πακέτο «Fit for 55», μια δέσμη αλληλένδετων νομοθετικών παρεμβάσεων που καλύπτουν ενέργεια, βιομηχανία, μεταφορές, κτίρια, χρήση γης και φορολογία. Στον πυρήνα του πακέτου βρίσκονται η αυστηροποίηση και επέκταση του Συστήματος Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (EU ETS), η δημιουργία ξεχωριστού ETS για κτίρια και οδικές μεταφορές, ο Μηχανισμός Συνοριακής Προσαρμογής Άνθρακα (CBAM), πιο αυστηροί στόχοι για τις ΑΠΕ και την ενεργειακή απόδοση, καθώς και νέοι κανόνες για αυτοκίνητα, καύσιμα και υποδομές φόρτισης.

### Το αναθεωρημένο Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα

Σε εθνικό επίπεδο η Ελλάδα έχει αποτυπώσει τη στρατηγική της στο αναθεωρημένο Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ), το οποίο ενσωματώνει τους ευρωπαϊκούς στόχους και τις ιδιαιτερότητες της ελληνικής οικονομίας. Σύμφωνα με τα νεότερα στοιχεία, η χώρα στοχεύει σε μείωση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά περίπου 59% έως το 2030 σε σχέση με το 1990, ποσοστό υψηλότερο από τον ευρωπαϊκό μέσο στόχο, ενώ προβλέπεται συμμετοχή των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας γύρω στο 43% στην τελική κατανάλωση ενέργειας.



Η χώρα στοχεύει σε μείωση εκπομπής αερίων του θερμοκηπίου κατά περίπου 59%, ενώ προβλέπεται συμμετοχή των ΑΠΕ γύρω στο 43% στην τελική κατανάλωση ενέργειας

Το ΕΣΕΚ δίνει έμφαση σε τρεις βασικούς άξονες: μαζική διείσδυση ΑΠΕ στην ηλεκτροπαραγωγή, βελτίωση ενεργειακής απόδοσης, κυρίως στα κτίρια και στις μεταφορές, και απολιγνιτοποίηση, δηλαδή την ταχεία απεξάρτηση από τον λιγνίτη στην ηλεκτροπαραγωγή. Στον τομέα της ενεργειακής απόδοσης το σχέδιο προβλέπει μείωση της συνολικής κατανάλωσης ενέργειας κατά 38%-40% μέχρι το 2030 μέσω εκτεταμένων ανακαινίσεων κτιρίων, εξηλεκτρισμού συστημάτων θέρμανσης και βελτιώσεων σε βιομηχανία και μεταφορές.

### Η μετάβαση δεν είναι χωρίς εμπόδια

Παρά τις σημαντικές εξαγγελίες, η μετάβαση δεν είναι χωρίς εμπόδια. Ο ΣΕΒ επισημαίνει ότι η επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας απαιτεί βαθιά αναδιάρθρωση της παραγωγής, των μεταφορών και των καταναλωτικών συνθηκών με σημαντικές επενδύσεις σε δίκτυα, αποθήκευση ενέργειας, καινοτομία και ψηφιακά συστήματα διαχείρισης. Η βιομηχανία καλείται να μειώσει δραστικά τις εκπομπές της, διατηρώντας παράλληλα την ανταγωνιστικότητά της, κάτι που συνδέεται και με την εφαρμογή του CBAM στις εισαγωγές από χώρες με χαλαρότερους κλιματικούς κανόνες.

Στην Ελλάδα ιδιαίτερη πρόκληση αποτελούν η ταχεία ανάπτυξη δικτύων που θα υποστηρίξουν την αυξημένη παραγωγή από ΑΠΕ και την ηλεκτροκίνηση,

καθώς και η κοινωνικά δίκαιη μετάβαση στις λιγνιτικές περιοχές. Η αναβάθμιση του κτιριακού αποθέματος είναι επίσης κρίσιμη, καθώς η χώρα διαθέτει μεγάλο αριθμό παλαιών, ενεργοβόρων κτιρίων, γεγονός που απαιτεί γενναία προγράμματα ανακαίνισης, χρηματοδοτικά εργαλεία και τεχνική υποστήριξη για νοικοκυριά και μικρές επιχειρήσεις.

### Προοπτικές

Η πράσινη μετάβαση δεν είναι μόνο περιβαλλοντικός στόχος αλλά και αναπτυξιακή ευκαιρία, όπως τονίζει η Ευρωπαϊκή Επιτροπή στο σκέλος για την πράσινη οικονομία και τη στήριξη μεταρρυθμίσεων. Νέες θέσεις εργασίας σε τομείς όπως οι ΑΠΕ, η ενεργειακή αναβάθμιση, οι έξυπνες μεταφορές και οι πράσινες τεχνολογίες μπορούν να αντισταθμίσουν τις απώλειες σε κλάδους που συρρικνώνονται.

Το στοίχημα για την Ελλάδα και την ΕΕ είναι διττό, να πετύχουν τους φιλόδοξους στόχους μείωσης εκπομπών μέχρι το 2030 και ταυτόχρονα να διασφαλίσουν ότι η μετάβαση θα είναι κοινωνικά δίκαιη, οικονομικά βιώσιμη και τεχνικά υλοποιήσιμη. Οι αποφάσεις και οι επενδύσεις της τρέχουσας δεκαετίας θα κρίνουν αν η κλιματική ουδετερότητα του 2050 θα παραμείνει ένα σύνθημα ή θα γίνει η νέα πραγματικότητα της ευρωπαϊκής και ελληνικής οικονομίας.





## ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Δίπλα στην κοινωνία με ολοκληρωμένες επενδύσεις

**Μ**ε ολοκληρωμένα έργα και στοχευμένες παρεμβάσεις που επιστρέφουν αξία στον άνθρωπο, ο Όμιλος ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ μετουσιώνει την επιχειρηματική του δραστηριότητα σε έμπρακτη προσφορά προς την κοινωνία. Ως ο μεγαλύτερος όμιλος ανάπτυξης και διαχείρισης κρίσιμων δικτύων στη χώρα, με στρατηγικές επενδύσεις στους τομείς των μεταφορών, της ενέργειας και των παραχωρήσεων, η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ συμβάλλει καταλυτικά στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας της ελληνικής οικονομίας και της κοινωνικής ευημερίας. Είναι ενδεικτικό ότι σε διάστημα μικρότερο των 18 μηνών, ο Όμιλος απέδωσε περισσότερα από 4,5 δισ. ευρώ για τις παραχωρήσεις της Αττικής Οδού και της Εγνατίας Οδού, στηρίζοντας ουσιαστικά την εθνική προσπάθεια για τη μείωση του δημόσιου χρέους.

Για τον Όμιλο ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ που υλοποιεί επενδυτικό πρόγραμμα άνω των 10 δισ. ευρώ και απασχολεί περισσότερους από 8.000 εργαζόμενους, η μεγιστοποίηση του κοινωνικού οφέλους είναι απόλυτη προτεραιότητα σε κάθε τομέα δραστηριότητάς του. Στο πλαίσιο αυτό, η ΤΕΡΝΑ, ο κατασκευαστικός βραχίονας του Ομίλου, ανέλαβε εξ ολοκλήρου το κόστος και τις εργασίες αποκατάστασης του Κλειστού Γυμναστηρίου της Νέας Πεντέλης μέσω δωρεάς 2,5 εκατ. ευρώ. Η εγκατάσταση είχε καταστραφεί ολοσχερώς από την πυρκαγιά που ξέσπασε στη Βορειοανατολική Αττική τον Αύγουστο του 2024, αφήνοντας εκατοντάδες παιδιά χωρίς χώρο άθλησης. Μέσα σε μόλις έξι μήνες, η ΤΕΡΝΑ παρέδωσε μια υπερσύγχρονη, ασφαλή και πλήρως λειτουργική αθλητική υποδομή, εξοπλισμένη με τεχνολογίες αιχμής, παρκέ τελευταίας γενιάς και συστήματα κλιματισμού υψηλών προδιαγραφών.

Παράλληλα, επενδύοντας στη νέα γενιά επιστημόνων και μηχανικών, ο Όμιλος ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, πριν από τρία χρόνια, ένωσε τις δυνάμεις του με το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο, δημιουργώντας το πρώτο Επαγγελματικό Διατμηματικό Μεταπτυχιακό (ΕΔΠΜΣ) «Διαχείριση Έργων Υποδομών και Κατασκευών». Το Master of Science (MSc), που μετρά ήδη τους πρώτους αποφοίτους του, αποσκοπεί στην ειδίκευση νέων μηχανικών στη διοίκηση και διαχείριση των έργων υποδομών και κατασκευών, με τη χρήση νέων τεχνολογιών, την εμπάθυση στις σύγχρονες επιστημονικές αντιλήψεις και την εκμάθηση τεχνικών που αφορούν σε όλα τα στάδια του κύκλου ζωής των έργων. Επιπλέον, στοχεύει να καλύψει όλες τις πτυχές του κλά-



δου υποδομών και κατασκευών και να αναδείξει όχι μόνο την τεχνική, αλλά και την οικονομική, περιβαλλοντική, νομική και κοινωνική διάσταση των έργων υποδομών και κατασκευών, από τον αρχικό σχεδιασμό, μέχρι την υλοποίηση και λειτουργία τους.

Ο ευρύτερος αντίκτυπος του Ομίλου αποτυπώνεται στην πρόσφατη μελέτη Κοινωνικο-Οικονομικού Αποτυπώματος (SEIA) για το 2024, σύμφωνα

με την οποία οι θέσεις εργασίας που υποστηρίζονται από τη δραστηριότητα της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ και των συνεργατών της προσεγγίζουν τις 37.000. Ο αριθμός αυτός αντιστοιχεί στο 0,9% της συνολικής απασχόλησης στην Ελλάδα, αναδεικνύοντας τον κρίσιμο ρόλο του Ομίλου στην ανάπτυξη της εθνικής οικονομίας. Η δέσμευση αυτή επιβεβαιώνεται και από την επίδοση 94% στο ESG Transparency Score του Χρηματιστηρίου Αθηνών, που κατατάσσει τον Όμιλο μεταξύ των πρωτοπόρων σε θέματα Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Εταιρικής Διακυβέρνησης. Παράλληλα, όλα τα παραπάνω αποτυπώνονται και σε διεθνείς πλατφόρμες αξιολόγησης, όπως το EcoVadis και το CDP, όπου στις κατηγορίες Climate & Water ο Όμιλος έλαβε βαθμολογία B και στις δύο.

Με ηγετική θέση στις υποδομές και τις παραχωρήσεις, ο Όμιλος ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ αποτελεί έναν από τους μεγαλύτερους επενδυτές στην Ελλάδα, συμβάλλοντας καθοριστικά στην ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας, την αύξηση της απασχόλησης και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των Ελλήνων.



ΜΕ ΤΗΝ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΠΟΚΛΕΙΣΤΙΚΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΤΗΣ

ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ  
ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ



# Η ΕΚΕ στην πράξη

**Ο**ι ελληνικές επιχειρήσεις δείχνουν ότι η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (ΕΚΕ) δεν είναι πια μια «ωραία ιδέα» αλλά ένα πεδίο με πολύ συγκεκριμένα προγράμματα, στόχους και μετρήσιμο αποτέλεσμα για κοινωνία και περιβάλλον. Έρευνες για τις πρακτικές ΕΚΕ στην Ελλάδα δείχνουν ότι όλο και περισσότερες εταιρείες υλοποιούν οργανωμένα προγράμματα με σαφείς πυλώνες και δείκτες και όχι αποσπασματικές χορηγίες. Κεντρικά κίνητρα είναι η θετική εταιρική φήμη, η ενίσχυση της σχέσης με εργαζομένους και τοπικές κοινωνίες και η συμμόρφωση με τα κριτήρια ESG, που πλέον επηρεάζουν άμεσα την πρόσβαση σε χρηματοδότηση και το επενδυτικό ενδιαφέρον.

### Οι τέσσερις βασικοί άξονες

Στην πράξη, οι δράσεις οργανώνονται γύρω από τέσσερις βασικούς άξονες: το περιβάλλον, την κοινωνία, τους εργαζομένους και την υπεύθυνη λειτουργία/διακυβέρνηση. Επιτυχημένες εταιρείες που μελετήθηκαν σε ελληνικές εργασίες δείχνουν ότι κλάδος και μέγεθος δεν είναι εμπόδιο, μιας και από βιομηχανία και λιανεμπόριο μέχρι χρηματοοικονομικές υπηρεσίες πολλές επιχειρήσεις έχουν πια μόνιμες, ετήσιες δράσεις ΕΚΕ.

Στον περιβαλλοντικό άξονα η ΕΚΕ μεταφράζεται σε συγκεκριμένα έργα. Η Ελληνική Εταιρεία Αξιοποίησης Ανακύκλωσης (ΕΕΑΑ) υλοποιεί εδώ και χρόνια τα συστήματα μπλε κάδου και μπλε κωδώνων, με αναλυτικούς απολογισμούς για τους τόνους συσκευασιών που αξιοποιούνται, δίνοντας στις επιχειρήσεις εργαλείο για να μειώσουν το περιβαλλοντικό τους αποτύπωμα. Άλλες εταιρείες επενδύουν σε μείωση πλαστικού στις συσκευασίες πέρα από τις ευρωπαϊκές απαιτήσεις, όπως ελληνική βιομηχανία τροφίμων που περιέκοψε κατά 30% το πλαστικό, ξεπερνώντας τους στόχους της νομοθεσίας και σε χρόνο συντομότερο από τις προθεσμίες.

### Περιβαλλοντική ευθύνη

Χαρακτηριστικό παράδειγμα περιβαλλοντικής ευθύνης σε βάθος είναι η Παπαστράτος, η οποία δηλώνει ότι ευθυγραμμίζει το επιχειρηματικό της μοντέλο με πράσινες τεχνολογίες, ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και συνεργασίες με την κοινωνία των πολιτών. Η εταιρεία επενδύει σε μειωμένες εκπομπές, σε ενεργειακά αποδοτικές εγκαταστάσεις και σε δράσεις περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης με συμμετοχή εργαζομένων, υποδεικνύοντας πώς η ΕΚΕ κουμπώνει με τη



**Οι μεγάλοι όμιλοι υλοποιούν προγράμματα με μετρήσιμο αντίκτυπο υπέρ της κοινωνίας και του περιβάλλοντος**

στρατηγική μετασχηματισμού ενός μεγάλου βιομηχανικού παίκτη. Παράλληλα, αλυσίδες λιανεμπορίου καταγράφουν σε απολογισμούς βιωσιμότητας έργα όπως προγράμματα αποκατάστασης πυρόπληκτων οικοσυσ-

στημάτων, συνεργασίες με πανεπιστήμια και πρωτοβουλίες σε συνεργασία με ιδρύματα, δείχνοντας πώς ένα retail brand μπορεί να έχει από και μετρήσιμο περιβαλλοντικό αποτύπωμα πέρα από το ράφι.

Στο κοινωνικό πεδίο οι δράσεις ΕΚΕ αφορούν τόσο την ευρύτερη κοινωνία όσο και τους εργαζομένους. Μελέτες για την ΕΚΕ στην Ελλάδα αναδεικνύουν ότι οι εργασιακές σχέσεις αποτελούν βασικό τομέα δράσης σε εκπαίδευση, σε ίσες ευκαιρίες, σε εσωτερικά προγράμματα ευεξίας και στην υποστήριξη προσωπικής ανάπτυξης. Πολλοί όμιλοι επενδύουν σε συνεχή κατάρτιση, mentoring και προγράμματα ενδυνάμωσης νέων στελεχών, με στόχο τη βελτίωση της παραγωγικότητας όσο και την ενίσχυση της δέσμευσης στο εταιρικό όραμα.

### Στις τοπικές κοινωνίες

Στις τοπικές κοινωνίες οι δράσεις κυμαίνονται από την υποστήριξη σχολείων και νοσοκομείων μέχρι τα έργα κοινωνικής ένταξης ευάλωτων ομάδων. Εταιρείες όπως η Leroy Merlin, για παράδειγμα, δηλώνουν ότι συμμετέχουν σε ανακύκλωση οικοδομικών υλικών, στη χρήση βιώσιμων προϊόντων και στην υποστήριξη τοπικών κοινοτήτων με περιβαλλοντικά και κοινωνικά προγράμματα, δείχνοντας πως η ΕΚΕ μπορεί να συνδέεται άμεσα με το αντικείμενο δραστηριότητας.

Η μεγάλη πρόκληση αλλά και ταυτόχρονα η νέα τάση είναι η μέτρηση του αντικτύπου. Πλέον δεν αρκεί μια λίστα δράσεων αλλά ζητούνται δείκτες, όπως πόσοι τόνοι αποβλήτων ανακυκλώθηκαν, πόσοι άνθρωποι ωφελήθηκαν, πόσες ώρες εκπαίδευσης υλοποιήθηκαν, ποια ήταν η μείωση εκπομπών ή η εξοικονόμηση πόρων. Οδηγοί καλών πρακτικών για την ΕΚΕ τονίζουν

την ανάγκη για σαφή στόχους, ολοκληρωμένο σχέδιο δράσης και τακτική αξιολόγηση, ώστε η κοινωνική ευθύνη να αντιμετωπίζεται ως επένδυση με επιστροφή σε κοινωνία και επιχείρηση.

Συνολικά, η «ΕΚΕ στην πράξη» στην Ελλάδα διαμορφώνεται πλέον μέσα από συγκεκριμένα παραδείγματα, με μειώσεις πλαστικού και εκπομπών ρύπων, με επενδύσεις σε πράσινες τεχνολογίες, με συστήματα ανακύκλωσης, με προγράμματα στήριξης κοινοτήτων και ενδυνάμωσης εργαζομένων. Αυτά τα case studies δείχνουν ότι η ΕΚΕ, όταν σχεδιάζεται στρατηγικά και μετριέται, δεν είναι απλώς ένα παράρτημα της επικοινωνίας αλλά βασικό κομμάτι μιας σύγχρονης, βιώσιμης επιχειρηματικής στρατηγικής.



# ESG ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

## Από στρατηγική επιλογή σε μετρήσιμη αξία για την οικονομία και την κοινωνία

Σε μια εποχή όπου η παγκόσμια οικονομία δοκιμάζεται από γεωπολιτικές ανακατατάξεις, ενεργειακές προκλήσεις και αυξημένες απαιτήσεις για περιβαλλοντική και κοινωνική υπευθυνότητα, οι επιχειρήσεις καλούνται να επαναπροσδιορίσουν τον ρόλο τους. Η βιωσιμότητα και τα κριτήρια ESG (Environmental, Social, Governance) δεν αποτελούν πλέον συμπληρωματικές πολιτικές, αλλά καθοριστικούς παράγοντες ανταγωνιστικότητας, ανθεκτικότητας και μακροπρόθεσμης ανάπτυξης.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Οργανισμός Λιμένος Πειραιώς (ΟΛΠ Α.Ε.), ως διαχειριστής της μεγαλύτερης λιμενικής υποδομής της χώρας και ένας από τους σημαντικότερους κόμβους διαμετακόμισης στη Μεσόγειο, έχει ενσωματώσει τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης στον επιχειρησιακό του σχεδιασμό και στις επενδυτικές του προτεραιότητες. Η συστηματική αποτύπωση και δημοσιοποίηση του περιβαλλοντικού και κοινωνικού αποτυπώματος, καθώς και η ενσωμάτωση μετρήσιμων ESG δεικτών από την εταιρεία, λειτουργούν ως εργαλεία δημιουργίας προστιθέμενης αξίας για την εθνική οικονομία, τις τοπικές κοινωνίες και το λιμενικό οικοσύστημα συνολικά.

### Δέκα χρόνια μετασχηματισμού και ανθεκτικότητας

Το 2026 σηματοδοτεί μια κομβική επέτειο για την ΟΛΠ Α.Ε., καθώς συμπληρώνονται δέκα χρόνια από την ανάληψη της διαχείρισης του λιμένα από την COSCO Shipping, μετά την υπογραφή της σύμβασης πώλησης του 67% των μετοχών το 2016. Η δεκαετία αυτή αποτυπώνει έναν βαθύ και πολυεπίπεδο μετασχηματισμό: εκσυγχρονισμό υποδομών, ενίσχυση της επιχειρησιακής αποδοτικότητας, διεύρυνση δραστηριοτήτων και σταθερή βελτίωση οικονομικών επιδόσεων.

Σε ένα περιβάλλον αβεβαιότητας και διαρκών κρίσεων, ο λιμένας Πειραιά διατήρησε υψηλά επίπεδα λειτουργικής συνέπειας και επενδυτικής δυναμικής, αποδεικνύοντας ότι η ανθεκτικότητα είναι αποτέλεσμα μακροπρόθεσμου σχεδιασμού. Οι επενδύσεις που υλοποιούνται και προγραμματίζονται έως το 2030 εστιάζουν στον «πράσινο» ενεργειακό μετασχηματισμό, στον περαιτέρω εκσυγχρονισμό των λιμενικών εγκαταστάσεων και στην ενίσχυση της διεθνούς ανταγωνιστικότητας του λιμένα, ευθυγραμμισμένες με τις ευρωπαϊκές και εθνικές στρατηγικές βιώσιμης ανάπτυξης.



### ESG ως μοχλός βιώσιμης οικονομικής ανάπτυξης

Σε παγκόσμιο επίπεδο, η βιώσιμη οικονομική ανάπτυξη συνδέεται άρρηκτα με την πράσινη μετάβαση, ιδίως για υποδομές στρατηγικής σημασίας, όπως οι λιμένες, που αποτελούν βασικούς πυλώνες του διεθνούς εμπορίου, της ναυτιλίας και των εφοδιαστικών ροών.

Ο λιμένας Πειραιά, ως πύλη εισόδου προς τη Νοτιοανατολική Ευρώπη και κόμβος διασύνδεσης τριών ηπείρων, ισορροπεί δεξιοτεχνικά ανάμεσα στην αναπτυξιακή του δυναμική και στην περιβαλλοντική ευθύνη. Η ΟΛΠ Α.Ε. έχει ενσω-

ματώσει τα κριτήρια ESG στο σύνολο της επιχειρησιακής της λειτουργίας, αναγνωρίζοντας ότι η βιωσιμότητα ενισχύει τον λιμένα ως πυλώνα της εθνικής οικονομίας και ως αξιόπιστο εταίρο στο διεθνές λιμενικό δίκτυο.

Στον περιβαλλοντικό τομέα, η εταιρεία υλοποιεί ένα ολοκληρωμένο πλέγμα δράσεων που περιλαμβάνει την ανάπτυξη φωτοβολταϊκών υποδομών, τη συστηματική παρακολούθηση και μείωση εκπομπών, την ενεργειακή αναβάθμιση εγκαταστάσεων και την προστασία του θαλάσσιου και ατμοσφαιρικού περιβάλλοντος. Παράλληλα, προωθούνται έργα που διευκολύνουν τη χρήση καθαρότερων μορφών ενέργειας στη

ναυτιλία, όπως η ηλεκτροδότηση ελλειμνισμένων πλοίων και η προετοιμασία των υποδομών για εναλλακτικά καύσιμα.

Η πιστοποίηση «EcoPorts» και η ευθυγράμμιση με τους στόχους της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας επιβεβαιώνουν ότι η περιβαλλοντική στρατηγική της ΟΛΠ Α.Ε. εντάσσεται σε ένα συνεκτικό και μακροπρόθεσμο σχέδιο βιώσιμης λειτουργίας και περιβαλλοντικής αριστείας.

### Κοινωνικός αντίκτυπος και τοπική υπεραξία

Η κοινωνική συνιστώσα του ESG αποτελεί σταθερό άξονα της στρατηγικής της ΟΛΠ Α.Ε. Η ανάπτυξη του λιμένα ενισχύει άμεσα την τοπική οικονομία και την απασχόληση, ενώ το ανταποδοτικό τέλος 3,5% που αποδίδεται ετησίως στους παραλιμένιους δήμους Πειραιά, Σαλαμίνας, Κερατσινίου-Δραπετσώνας και Περάματος συνιστά θεσμοθετημένο αναπτυξιακό πόρο.

Μέσα από στοχευμένες δράσεις κοινωνικής στήριξης, ενίσχυσης ευάλωτων ομάδων και υποστήριξης εκπαιδευτικών πρωτοβουλιών, ο Οργανισμός επενδύει διαχρονικά στο κοινωνικό κεφάλαιο της περιοχής. Επιπλέον, η παραχώρηση έκτασης για την ανέγερση του Μουσείου Εναλίων Αρχαιοτήτων και η υποστήριξη πολιτιστικών δράσεων αναδεικνύουν τον λιμένα όχι μόνο ως εμπορικό κόμβο, αλλά και ως οργανικό μέρος του αστικού και ιστορικού ιστού του Πειραιά.

### Διακυβέρνηση, διαφάνεια και ανθρώπινο δυναμικό

Στον τομέα της εταιρικής διακυβέρνησης, η ΟΛΠ Α.Ε. επενδύει συστηματικά στη διαφάνεια, στη λογοδοσία και στη συμμόρφωση με τα διεθνή πρότυπα. Η τακτική δημοσίευση Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης και η αξιοποίηση ψηφιακών εργαλείων ενδυναμώνουν την αξιοπιστία του Οργανισμού και καλλιεργούν σχέσεις εμπιστοσύνης με τους μετόχους, τους εργαζομένους, τους συνεργάτες και την κοινωνία.

Η υπεύθυνη εταιρική διακυβέρνηση αποτυπώνεται έμπρακτα και στη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού, το οποίο συνιστά θεμέλιο της αναπτυξιακής πορείας του Οργανισμού. Η συνεχής εκπαίδευση, η μέριμνα για την υγεία και ασφάλεια στην εργασία και η καλλιέργεια ενός σύγχρονου και συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος διαμορφώνουν ένα σταθερό πλαίσιο βιώσιμης προόδου και ένα υπεύθυνο διοικητικό πρότυπο, με επίκεντρο τη διαφάνεια και την απόδοση.



## ΕΥΘΥΓΡΑΜΜΙΣΗ ΕΚΕ ΜΕ ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ Από τη λέξη στην πράξη

**Σ**ε μια εποχή κατά την οποία οι καταναλωτές δεν αγοράζουν πλέον μόνο προϊόντα αλλά και αξίες, η ευθυγράμμιση της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ) με τη στρατηγική του μάρκετινγκ παύει να είναι πολυτέλεια και μετατρέπεται σε κρίσιμο επιχειρηματικό εργαλείο. Η μετάβαση από αποσπασματικές φιλανθρωπικές δράσεις σε συνεκτικές, μετρήσιμες πρωτοβουλίες που επικοινωνούνται αυθεντικά στο κοινό αποτελεί τον νέο κανόνα για επιχειρήσεις που επιδιώκουν εμπιστοσύνη, αφοσίωση και μακροπρόθεσμη αξία.

Το θεμελιώδες στοιχείο αυτής της σύζευξης είναι η συνέπεια. Οι καταναλωτές σήμερα ελέγχουν, συγκρίνουν και τιμωρούν γρήγορα επιχειρήσεις που διαχωρίζουν λόγια και έργα. Ένα brand που διαφημίζει πράσινες πρακτικές αλλά δεν έχει σαφή πολιτική για την εφοδιαστική αλυσίδα ή δεν δημοσιοποιεί μετρήσιμα αποτελέσματα εκτίθεται στον κίνδυνο κατηγοριών για greenwashing. Αντίθετα, εταιρείες που ενσωματώνουν την ΕΚΕ σε κάθε βήμα της λειτουργίας τους - από την προμήθεια πρώτων υλών μέχρι την εξυπηρέτηση μετά την πώληση - αποκτούν αξιοπιστία που μεταφράζεται σε ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.



**Η μετάβαση από αποσπασματικές φιλανθρωπικές δράσεις σε συνεκτικές, μετρήσιμες πρωτοβουλίες που επικοινωνούνται αυθεντικά στο κοινό αποτελεί τον νέο κανόνα για επιχειρήσεις που επιδιώκουν εμπιστοσύνη, αφοσίωση και μακροπρόθεσμη αξία**

### Σαφής στόχευση

Η στρατηγική ευθυγράμμιση απαιτεί πρώτα σαφή στόχευση. Το μάρκετινγκ πρέπει να γνωρίζει ποια σημεία της ΕΚΕ είναι ουσιώδη για το κοινό της εταιρείας και πώς αυτά συνδέονται με τον πυρήνα της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Η επιλογή μεταξύ δράσεων που έχουν πραγματικό αντίκτυπο -όπως η μείωση εκπομπών, η δίκαιη μεταχείριση προμηθευτών ή οι επενδύσεις στην τοπική κοινότητα- και εκείνων που λει-



τουργούν κυρίως επικοινωνιακά ορίζει το μελλοντικό αποτύπωμα του brand.

Η διαφάνεια και η μετρησιμότητα είναι τα επόμενα κλειδιά. Πρακτικές ΕΚΕ χωρίς συγκεκριμένους δείκτες προόδου και ανεξάρτητες επαληθεύσεις δεν πείθουν. Οι καταναλωτές και οι επενδυτές απαιτούν στοιχεία: ποσοστά μείωσης αποβλήτων, αριθμό εργαζομένων σε εκπαιδευτικά προγράμματα, στόχους για τις εκπομπές CO2 και χρονικούς ορίζοντες επίτευξης. Το μάρκετινγκ οφείλει να μετατρέπει αυτά τα δεδομένα σε κατανοητά και αξιοποιήσιμα μηνύματα, χωρίς υπερβολές, επιμένοντας στην τεκμηρίωση και στις τρίτες πιστοποιήσεις όπου χρειάζονται. Η εσωτερική συνάφεια είναι εξίσου σημαντική. Μια επιτυχημένη ΕΚΕ στρατηγική δεν επικοινωνείται μόνο εξωτερικά· χρειάζεται να είναι ενσωματωμένη στην κουλτούρα της επιχείρησης. Όταν οι εργαζόμενοι κατανοούν και συμμετέχουν στις πρωτοβουλίες, το μήνυμα αποκτά αυθεντικότητα. Επιπλέον, η ευθυγράμμιση ΕΚΕ και μάρκετινγκ λειτουργεί ως εργαλείο προσέλκυσης ταλέντων: νέες γενιές επαγγελματιών προτιμούν εργοδότες με ξεκάθαρη κοινωνική στάση και περιβαλλοντική ευθύνη.

### Οι τέσσερις βασικοί κανόνες

Οι αποτελεσματικές πρακτικές μάρκετινγκ που ενσωματώνουν ΕΚΕ πρέπει να ακολουθούν μερικούς βασικούς άξονες:

- 1. Ειλικρινή αφήγηση** - να εξηγούν την αφετηρία, τις προκλήσεις και τα επιτεύγματα.
- 2. Στοχευμένη επικοινωνία** - να προσαρμόζουν τα μηνύματα σε διαφορετικά κοινά, από πελάτες έως επενδυτές και τοπικές κοινωνίες.

**3. Συνεχή ενημέρωση** - να παρέχουν τακτικές εκθέσεις και παραδείγματα προόδου.

**4. Συνεργασίες** - να αναζητούν αξιόπιστους εταίρους και ΜΚΟ που ενισχύουν την αξιοπιστία των δράσεων.

Τα οφέλη για την επιχείρηση είναι πολλαπλά και μετρήσιμα. Η βελτίωση της φήμης οδηγεί σε αυξημένη πελατειακή εμπιστοσύνη και επανάληψη αγοράς· η μείωση περιβαλλοντικού κόστους μπορεί να βελτιώσει το περιθώριο κέρδους· η πρόσβαση σε κεφάλαια διευκολύνεται όταν οι επενδυτές βλέπουν σταθερή δέσμευση σε ESG κριτήρια. Επιπλέον, αποτρέπει νομικούς και ρυθμιστικούς κινδύνους, καθώς εταιρείες με προληπτικές πολιτικές είναι καλύτερα προετοιμασμένες για νέες νομοθετικές απαιτήσεις.

Ωστόσο, η εφαρμογή δεν είναι χωρίς προκλήσεις. Το κόστος αρχικών επενδύσεων, η πολυπλοκότητα της αλυσίδας προμήθειας και η ανάγκη για συνεχή παρακολούθηση απαιτούν σχεδιασμό και πόρους. Για αυτό η προσέγγιση πρέπει να είναι σταδιακή, με σαφή προτεραιότητα σε δράσεις υψηλού αντίκτυπου και εύκολα μετρήσιμες - ώστε να δημιουργούνται πρώιμα επιτεύγματα που ενισχύουν το momentum.

### Στρατηγική επιλογή

Στο τέλος, η ευθυγράμμιση της ΕΚΕ με το μάρκετινγκ δεν είναι απλώς επικοινωνία· είναι στρατηγική επιλογή που αναδιαμορφώνει την αξία της επιχείρησης. Όταν η δέσμευση γίνεται πραγματικότητα και δεν μένει σε καλά σχεδιασμένα μηνύματα, το brand κερδίζει την εμπιστοσύνη της αγοράς και συμβάλλει σε μια οικονομία όπου το κέρδος και η υπευθυνότητα βαδίζουν χέρι χέρι.



**E N G I N E E R I N G  
F U T U R E  
A C C O M P L I S H M E N T S**

**avax.gr**





### ΚΕΡΔΗ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ

# Η νέα μέτρηση επιτυχίας των επιχειρήσεων

Για δεκαετίες η επιτυχία μιας εταιρείας μετρούσε κυρίως με ένα θερμόμετρο: τα κέρδη. Σήμερα όμως το παιχνίδι άλλαξε. Το οικονομικό αποτέλεσμα εξακολουθεί να μετράει, αλλά δεν είναι πλέον το μοναδικό κριτήριο. Οι επιχειρήσεις αναγκάζονται να συνδυάσουν την κερδοφορία με περιβαλλοντική ευθύνη, κοινωνική συνεισφορά και διαφάνεια στη διοίκηση, μια νέα εξίσωση που δεν είναι μόνο ηθική επιλογή αλλά και στρατηγική ανάγκη.

Η μετάβαση από την παραδοσιακή φιλανθρωπία σε συστηματική ενσωμάτωση της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ) και των πρακτικών ESG (Environmental, Social, Governance) έχει επιταχυνθεί τα τελευταία χρόνια. Δεν πρόκειται πια για μεμονωμένες ενέργειες δημοσίων σχέσεων: οι εταιρείες σχεδιάζουν ολοκληρωμένα προγράμματα, θέτουν μετρήσιμους στόχους και ενσωματώνουν την υπευθυνότητα στην καθημερινή τους λειτουργία - από την παραγωγή και την εφοδιαστική αλυσίδα έως τη διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού και τη διακυβέρνηση.

#### Καταναλωτές και επενδυτές έχουν γίνει πιο απαιτητικοί

Οι λόγοι είναι πολλαπλοί. Καταναλωτές και επενδυτές έχουν γίνει πιο απαιτητικοί: δεν αγοράζουν μόνο προϊόντα, αγοράζουν ιστορία και αξίες. Θέλουν να ξέρουν πώς παράγονται όσα καταναλώνουν, ποιος ωφελείται, ποιο είναι το περιβαλλοντικό αποτύπωμα. Ταυτόχρονα, επενδυτές και χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί ενσωματώνουν τα ESG κριτήρια στις αποφάσεις χρηματοδότησης - μια καλή επίδοση σε περιβαλλοντικά και κοινωνικά ζητήματα μπορεί να διευκολύνει την πρόσβαση σε κεφάλαια και να μειώσει το κόστος χρηματοδότησης.

Η εμπειρία από την ελληνική αγορά δείχνει ότι η υπευθυνότητα παίζει ήδη ρόλο. Μεγάλες εταιρείες, τράπεζες και βιομηχανίες προβάλλουν ολοκληρωμένες στρατηγικές βιωσιμότητας, επενδύοντας σε ανανεώσιμες πηγές, μειώνοντας τα απορρίμματα και ενισχύοντας κοινωνικές πρωτοβουλίες. Την ίδια ώρα, οι διακρίσεις και τα βραβεία σε θεσμικά πλαίσια καταδεικνύουν ότι η υπευθυνότητα έχει γίνει μετρήσιμη και συγκρίσιμη - όροι που αλλάζουν τον τρόπο αξιολόγησης της επιχειρηματικής επίδοσης.

#### Λειτουργεί ως μοχλός καινοτομίας

Είναι όμως η ΕΚΕ απλώς ένα εναλλακτικό εργαλείο μάρκετινγκ; Όχι. Όταν ενσωματώνεται σωστά, λειτουργεί ως μοχλός καινοτομίας: πιέζει για βελτιώσεις στην παραγωγή, ωθεί σε νέες τεχνολογίες, δημιουργεί προϊόντα και υπηρεσίες που ανταποκρίνονται στις σύγχρονες ανάγκες. Η αναζήτηση μεθόδων μείωσης



#### Πώς η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη προσφέρει φήμη, αξιοπιστία και ανταγωνιστικό πλεονέκτημα

του ενεργειακού κόστους, η επένδυση σε καθαρές τεχνολογίες ή η υιοθέτηση βιώσιμων προτύπων στην εφοδιαστική αλυσίδα δεν είναι μόνο «καλές πράξεις» - είναι επιχειρηματικές ευκαιρίες που οδηγούν σε νέα έσοδα και μειωμένα κόστη.

Από την άλλη, η υιοθέτηση ESG πρακτικών βελτιώνει τη διαχείριση κινδύνων. Εταιρείες με σαφείς πολιτικές περιβάλλοντος και διακυβέρνησης είναι καλύτερα προετοιμασμένες για κανονιστικές αλλαγές, κρίσεις εφοδιασμού ή κοινωνικές αντιδράσεις. Η φήμη, αν και ευαίσθητη, αποτελεί σημαντική «ασφάλεια»: σε περιόδους κρίσης εταιρείες με ισχυρή κοινωνική εικόνα διατηρούν την εμπιστοσύνη των πελατών και των συνεργατών τους.

#### Το αναγκαίο συστατικό της επιχειρηματικής στρατηγικής

Εννοείται πως η μετάβαση δεν είναι χωρίς προκλήσεις. Η σωστή μέτρηση και το εύρος των δηλώσεων βιωσιμότητας συχνά αμφισβητούνται, με το γνωστό «greenwashing» να παραμένει υπαρκτός κίνδυνος. Για να αποφευχθεί, οι επιχειρήσεις χρειάζονται διαφάνεια, τρίτες πιστοποιήσεις και σαφείς δείκτες απόδοσης. Επιπλέον, η εφαρμογή πρακτικών ESG απαιτεί επενδύσεις και ανασχεδιασμό διαδικασιών και μια μικρή εταιρεία ίσως δυσκολευτεί περισσότερο από έναν μεγάλο όμιλο, απαιτώντας έξυπνες, κλιμακούμενες λύσεις.

Σε κάθε περίπτωση, η τάση είναι ξεκάθαρη. Η υπευθυνότητα δεν είναι πλέον «ωραίο να υπάρχει», αλλά αναγκαίο συστατικό της επιχειρηματικής στρατηγικής. Οι εταιρείες που το κατανοούν και το ενσωματώνουν με συνέπεια όχι μόνο κερδίζουν σε εικόνα, αλλά κτίζουν επιχειρησιακή ανθεκτικότητα και οικονομική αξία. Στον νέο αυτό χάρτη οι επιχειρηματικές επιλογές μετριούνται από τον αντίκτυπο που αφήνουν τόσο στην τσέπη όσο και στον κόσμο γύρω μας. Και όπως δείχνουν τα πρώτα σημάδια, σε πολλές περιπτώσεις η υπευθυνότητα αποδεικνύεται μια πολύ καλή επένδυση.



## METROPOLITAN HOSPITAL Υγεία, Κοινωνία, Περιβάλλον - Μια αδιαπραγμάτευτη σχέση ευθύνης

**Η** σύγχρονη παροχή υπηρεσιών υγείας δεν περιορίζεται αποκλειστικά εντός των ορίων ενός θεραπευτηρίου. Για το Metropolitan Hospital, μέλος του Ομίλου Hellenic Healthcare Group, η επιχειρηματικότητα με αξίες σημαίνει τη δημιουργία ενός βιώσιμου οικοσυστήματος, όπου η επιστημονική αριστεία συναντά την κοινωνική ευθύνη. Με αυτή τη φιλοσοφία, το θεραπευτήριό μας επενδύει σταθερά σε στρατηγικές που ενισχύουν τη δημόσια υγεία, υποστηρίζουν τη νέα γενιά και προστατεύουν τους φυσικούς πόρους, μετατρέποντας το όραμα για έναν δικαιότερο κόσμο σε καθημερινή πράξη.

### Ηθική και υπεύθυνη λειτουργία

Η δέσμευσή μας για υπεύθυνη λειτουργία αντικατοπτρίζεται στη συνολική προσέγγιση του οργανισμού απέναντι σε ασθενείς, εργαζομένους και κοινωνία. Η λειτουργία του νοσοκομείου βασίζεται σε διεθνή πρότυπα ποιότητας και ασφάλειας, τα οποία επιβεβαιώνονται από κορυφαίες πιστοποιήσεις (όπως ISO), διασφαλίζοντας υψηλού επιπέδου υπηρεσίες υγείας και ένα ασφαλές περιβάλλον για όλους.

### Το Πρόγραμμα «Παντού» και η κοινωνική αλληλεγγύη

Η ναυαρχίδα της κοινωνικής μας προσφοράς είναι το πρόγραμμα «Παντού». Αναγνωρίζοντας ότι η υγεία πρέπει να είναι προσιτή σε όλους, το Metropolitan Hospital ένωσε τις δυνάμεις του με τα υπόλοιπα νοσοκομεία του Ομίλου HHG (Υγεία, Μπέρα, Metropolitan General, Λπτώ κ.α.), δημιουργώντας ένα οργανωμένο πλάνο ετήσιων δράσεων. Εθελοντικές ομάδες από γιατρούς, νοσηλευτές και διοικητικό προσωπικό επισκέπτονται απομακρυσμένες περιοχές με δύσκολη πρόσβαση, δημιουργώντας «εξωτερικά ιατρεία» σε κάθε γωνιά της Ελλάδας.

Μέχρι σήμερα, έχουν πραγματοποιηθεί 33 εθελοντικές εκστρατείες σε περιοχές όπως η Κάσος, η Αστυπάλαια, η Σίφνος, η Μήλος και το Μεγανήσι, έχοντας εξετάσει περισσότερους από 14.503 κατοίκους και διενεργήσει πάνω από 52.445 δωρεάν ιατρικές και διγνωστικές εξετάσεις. Παράλληλα, το Metropolitan Hospital στηρίζει τοπικά Κέντρα Υγείας με ιατρικό εξοπλισμό και υγειονομικό υλικό, ενώ υλοποιεί δράσεις όπως εθελοντικές αιμοδοσίες και πρωτοβουλίες εν-



μέρωσης για την πρόληψη. Ταυτόχρονα, στηρίζει το έργο κοινωφελών οργανισμών και φορέων μέσω δωρεών.

Στο ίδιο πλαίσιο, με αφορμή τα 25 χρόνια λειτουργίας του, προσφέρει φέτος 25 πλήρη προληπτικά check-up σε πολίτες, ενισχύοντας την κουλτούρα της πρόληψης.

### Βιωσιμότητα, εργασία & ανάπτυξη

Η νέα γενιά και ο αθλητισμός βρίσκονται στον πυρήνα της στρατηγικής μας, μέσα από δράσεις στήριξης σχολικών κοινοτήτων και νέων αθλητών. Παράλληλα, επενδύουμε στο ανθρώπινο δυναμικό μας, προσφέροντας ευκαιρίες επαγγελματικής ανάπτυξης και πρωτοβουλίες που ενισχύουν τη σύνδεση της εργασίας με το μέλλον.

Στον τομέα του περιβάλλοντος, η στρατηγική μας ευθυγραμμίζεται με τα κριτήρια ESG του Ομίλου HHG, με στόχο τη μείωση του ενεργειακού αποτυπώματος και την υιοθέτηση βιώσιμων πρακτικών.

### Τα οφέλη της υπευθυνότητας

Η υλοποίηση δράσεων Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ) δημιουργεί μια ουσιαστική σχέση εμπιστοσύνης με την κοινωνία. Η αξία αυτή αποτυπώνεται στην ενίσχυση της φήμης, στη δημιουργία ενός σύγχρονου εργασιακού περιβάλλοντος και στην οικοδόμηση ισχυρών δεσμών με τους πολίτες.

Ως μέλος του Ομίλου Hellenic Healthcare Group, το Metropolitan Hospital συνεχίζει να αναπτύσσεται με συνέπεια και όραμα, επενδύοντας σε ένα μέλλον όπου η υγεία συνδέεται άρρηκτα με την κοινωνία και το περιβάλλον.





**ANAKEM**

ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ ΑΕΚΚ



METAGENESIS

## Βάζουμε τα μπάζα στη θέση τους.

### Τα παράνομα μπάζα σαμποτάρουν τη ζωή.

Οι παράνομες εναποθέσεις μπάζων κλείνουν δρόμους, δημιουργούν ανεξέλεγκτες χωματερές, φράζουν ρέματα, υπονομεύουν την υγεία, μπούκοτάρουν τον τουρισμό και τη γεωργία.

### Μάθε πού καταλήγουν τα μπάζα σου, μην τα πετάς όπου να 'ναι.

Η ANAKEM προσφέρει το μεγαλύτερο δίκτυο ανακύκλωσης μπάζων στην Ελλάδα με περισσότερες από 230 μονάδες επεξεργασίας στερεών αποβλήτων σε 69 περιφερειακές ενότητες και 13 περιφέρειες. Γιατί τα απόβλητα από οικοδομικές εργασίες - κατεδαφίσεις, κατασκευές, ανακαινίσεις και εκσκαφές - ανακυκλώνονται έως 95%. Έτσι, εξοικονομούμε πόρους και συμβάλλουμε στην κυκλική οικονομία.

### Πες «ναι» στην ανακύκλωση μπάζων.

Είσαι εργολάβος, μηχανικός, μεταφορέας μπάζων; Ανακαινίζεις, γκρεμίζεις, χτίζεις, δουλεύεις χωματοουργικά; Για κάθε εργασία η ANAKEM εκδίδει βεβαίωση παραλαβής στερεών αποβλήτων. Έλα να συνεργαστούμε! Μπες σήμερα, στο [www.anakem.gr](http://www.anakem.gr) και βρες όλες τις πληροφορίες και μια μονάδα ανακύκλωσης δίπλα σου!

[anakem.gr](http://anakem.gr)

in f @

## Η νέα παγκόσμια τάξη χωρίς ηγέτες

του Γιώργου Ν. Καραμανλή

Για δεκαετίες, ο κόσμος -τουλάχιστον όπως τον αντιλαμβανόταν η Δύση- είχε μια μορφή τάξης. Μπορεί να μην ήταν δίκαιη, μπορεί να μην ήταν ισορροπημένη, αλλά ήταν κατανοητή. Υπήρχε ένα κέντρο βάρους. Μια δύναμη που καθόριζε τους κανόνες, τις ισορροπίες, τις κόκκινες γραμμές.

Οι νέοι μεγάλωσαν σε αυτό το πλαίσιο χωρίς να το συνειδητοποιούν. Έναν κόσμο όπου, παρά τις κρίσεις, υπήρχε η αίσθηση ότι κάποιος «κρατά το τιμόνι». Ότι υπάρχει μια αρχιτεκτονική, ένα σύστημα που -έστω ατελώς- λειτουργεί.

Σήμερα, αυτό το αίσθημα διαλύεται. Ο κόσμος γίνεται πολυπολικός. ΗΠΑ, Κίνα, Ρωσία, περιφερειακές δυνάμεις. Καμία απόλυτη κυριαρχία. Καμία ξεκάθαρη ηγεσία.

Δεν είναι ένας κόσμος με έναν οδηγό, αλλά ένας κόσμος με πολλούς παίκτες και καμία σιγουριά για το πού πηγαίνει.

Και αυτό μοιάζει περισσότερο με ψυχολογική μετατόπιση από όσο με γεωπολιτική εξέλιξη.

Γιατί όταν δεν υπάρχει σταθερό κέντρο, δεν υπάρχει και σταθερή αφήγηση. Δεν ξέρεις ποιος έχει δίκιο. Δεν ξέρεις ποιος ελέγχει τι. Δεν ξέρεις ποιοι κανόνες ισχύουν και για πόσο.

Η διεθνής πολιτική μοιάζει όλο και περισσότερο με ρευστό παιχνίδι ισχύος. Συμμαχίες που αλλάζουν. Συμφέ-

ροντα που μετακινούνται. Στρατηγικές που δεν ακολουθούν ξεκάθαρη λογική, αλλά συγκυρίες.

Και κάπου εκεί, η γενιά που μεγάλωσε με την ιδέα της «παγκοσμιοποίησης» ως ενιαίου χώρου αρχίζει να αντιλαμβάνεται έναν κόσμο πιο κατακερματισμένο. Πιο απρόβλεπτο. Πιο ανταγωνιστικό. Πιο ασταθές.

Αυτό δημιουργεί ένα νέο είδος αβεβαιότητας. Του «πώς λειτουργεί ο κόσμος συνολικά». Και όταν δεν καταλαβαίνεις το σύστημα, δυσκολεύεται να το εμπιστευτείς.

Η γενιά αυτή δεν ψάχνει απαραίτητα «ηγέτες». Δεν περιμένει σωτήρες. Αλλά είχε μάθει -έστω αυθόρμητα- να ζει μέσα σε μια σχετική προβλεψιμότητα. Σήμερα, αυτή η προβλεψιμότητα υποχωρεί.

Και μαζί της υποχωρεί και μια αίσθηση ελέγχου.

Ίσως για αυτό η νέα γενιά γίνεται πιο προσεκτική. Δεν επενδύει εύκολα σε μεγάλες αφηγήσεις. Δεν πιστεύει εύκολα σε «νέες τάξεις πραγμάτων».

Γιατί βλέπει ότι η τάξη αυτή δεν έχει ακόμη διαμορφωθεί. Είναι σε εξέλιξη.

Και το πιο δύσκολο σε έναν κόσμο χωρίς «κέντρο» δεν είναι ότι δεν ξέρεις ποιος οδηγεί. Είναι ότι όλοι οδηγούν ταυτόχρονα.

Η νέα παγκόσμια τάξη δεν είναι χαοτική επειδή δεν έχει ηγέτες. Είναι χαοτική επειδή δεν έχει ακόμα ισορροπία. Και η γενιά που μεγαλώνει μέσα σε αυτή τη ρευστότητα ίσως να μην χρειάζεται να βρει το «κέντρο». Ίσως χρειάζεται να μάθει να κινείται χωρίς αυτό.

**Όταν ο κόσμος δεν έχει πια «κέντρο» και η γενιά πρέπει να μάθει να ζει χωρίς πυξίδα**





Καθηγήτρια  
Θεσμών της ΕΕ  
στο Πανεπιστήμιο  
Κρήτης, πρώην  
ευρωβουλευτής  
και βουλευτής  
Ηρακλείου  
notismarias@gmail.com

## Ελληνική αεράμυνα στη Βουλγαρία και επιστροφή των εκκλησιαστικών θησαυρών Εικοσιφοίνισσας και Τιμίου Προδρόμου

του **Νότια Μαριά**

Έγινε και αυτό. Με απόφαση του ΚΥΣΕΑ αρχές Μαρτίου μετακινήθηκε μια πυροβολαρχία Patriot στη Βόρεια Ελλάδα για την αντιβαλλιστική κάλυψη μεγάλου τμήματος της επικράτειας της Βουλγαρίας και δύο ανώτεροι αξιωματικοί της Πολεμικής Αεροπορίας μετέβησαν στο Κέντρο Επιχειρήσεων των βουλγαρικών Ενόπλων Δυνάμεων, στη Σόφια (<https://gr.euronews.com/6/3/2026>). Παράλληλα, ένα ζεύγος F-16 μετασταθμεύει σε αεροδρόμιο της Βόρειας Ελλάδας για τον ίδιο λόγο.

Στο πλαίσιο λοιπόν της παραπάνω έμπρακτης ευρωπαϊκής αλληλεγγύης που εκφράζει η Αθήνα προς τη Σόφια, είναι προφανές ότι έχει έρθει πλέον η στιγμή η ελληνική κυβέρνηση να θέσει μετ' επιτάσεως το πάγιο ελληνικό αίτημα της επιστροφής των ανεκτίμητης αξίας εκκλησιαστικών κειμηλίων της Ιεράς Μονής Εικοσιφοίνισσας Παγγαίου και της Ιεράς Μονής Τιμίου Προδρόμου Σερρών που λεηλατήθηκαν από τα βουλγαρικά στρατεύματα κατοχής το 1917.

Ειδικότερα, με δύο γραπτές ερωτήσεις μου στις 27/9/2017 και 4/10/2017 εισήγαγα στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο το θέμα της λεηλασίας του εκκλησιαστικού και πολιτιστικού μας πλούτου από τις παραπάνω δύο ιερές μονές, ζητώντας απαντήσεις από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή σχετικά με τα μέτρα που προτίθεται να λάβει, σε συνεργασία με τις ελληνικές Αρχές, ώστε να επιστραφούν οι κλεμμένοι θησαυροί στην πατρίδα μας, σύμφωνα με την Οδηγία 93/7/ΕΟΚ για την επιστροφή στον τόπο προέλευσής τους των κλαπέντων αρχαιολογικών θησαυρών και τη Σύμβαση της ΟΥΝΕΣΚΟ UNIDROIT του 1970 για τον επαναπατρισμό των πολιτιστικών αγαθών.

Στις εν λόγω γραπτές ερωτήσεις μου επισήμανα ότι Μεγάλη Δευτέρα, στις 27/3/1917, ο βουλγαρικός κατοχικός στρατός επέδραμε στη Μ. Εικοσιφοίνισσα, την οποία λεηλάτησε, αρπάζοντας συνολικά 907 ιερά λατρευτικά αντικείμενα, 430 χειρόγραφους κώδικες, 467 αρχέτυπα.

Εκτός από τη Μ. Εικοσιφοίνισσα, οι Βούλγαροι κατακτητές λεηλάτησαν και τη βιβλιοθήκη της Μ. Τιμίου Προδρόμου Σερρών, από την οποία αφαίρεσαν, μεταξύ άλλων, 100 επί μεμβράνης χειρόγραφα, πάνω από 200 χαρτάκια, 1.500 έντυπα βιβλία, όπως ο Κώδικας Α' της Μονής, το κτιτορικό τυπικό και δέκα Νομοκανόνες και πολλά πολύτιμα ιερά αντικείμενα.

Τα περισσότερα από τα κειμήλια που κλάπηκαν και αποτελούν πολιτιστική κληρονομιά της Ελλάδας, σήμερα κρατούνται παράνομα στη Σόφια, στο Κέντρο Σλαβοβυζαντινών Σπουδών Ivan Dujev και στο Εθνικό Ιστορικό Μουσείο της Βουλγαρίας, ενώ κάποια άλλα πουλήθηκαν ή έφτασαν με άλλους τρόπους, μέσω Βουλγαρίας, σε βιβλιοθήκες εκπαιδευτικών ιδρυμάτων και ιδιωτικές συλλογές της Ευρώπης και των ΗΠΑ. Μάλιστα τρία κειμήλια της Μ. Εικοσιφοίνισσας επιστράφηκαν από τις ΗΠΑ το 2016, 2020 και 2023.

Απαντώντας στις 16 Νοεμβρίου 2017 στις παραπάνω γραπτές μου ερωτήσεις η επίτροπος κυρία Βιεήκowska επισήμανε ότι «η οδηγία 2014/60/ΕΕ(1) της 15ης Μαΐου 2014 προβλέπει μηχανισμούς συνεργασίας και δικαστικούς μηχανισμούς για την επιστροφή πολιτιστικών αγαθών που έχουν απομακρυνθεί παράνομα από το έδαφος μιας χώρας της ΕΕ και έχουν μεταφερθεί στο έδαφος άλλης χώρας της ΕΕ από την 1η Ιανουαρίου 1993 και μετά. Η οδηγία αυτή δεν έχει αναδρομική ισχύ». Και συνέχισε με νόημα ανοίγοντας τον δρόμο για την επιστροφή των παραπάνω κλαπέντων εκκλησιαστικών κειμηλίων: «Ωστόσο, κάθε κράτος-μέλος μπορεί να εφαρμόσει σε εθελοντική βάση τις ρυθμίσεις που προβλέπονται στην εν λόγω οδηγία για αιτήματα επιστροφής πολιτιστικών αγαθών που απομακρύνθηκαν παράνομα από το έδαφος άλλου κράτους μέλους πριν από την 1η Ιανουαρίου 1993» ([www.europarl.europa.eu/16/11/2017](http://www.europarl.europa.eu/16/11/2017)).

Ήρθε λοιπόν η ώρα της επιστροφής στην Ελλάδα των λεηλατηθέντων εκκλησιαστικών θησαυρών της Μ. Εικοσιφοίνισσας και της Μ. Τιμίου Προδρόμου. Οψόμεθα.





Αναπληρωτής  
καθηγητής  
πανεπιστημίου,  
Οργάνωση  
και Διοίκηση  
Επιχειρήσεων IE  
Business School,  
Μαδρίτη - Σύμβουλος  
στο 7ο Δημοτικό  
Διαμέρισμα Αθηνών

## Η αισχροκέρδεια, το πλαφόν και το αποτέλεσμα

του Μάνου Αυγερινού

Η ελληνική οικονομία εισέρχεται σε νέο κύκλο πληθωριστικών πιέσεων με την εκτίναξη των διεθνών τιμών πετρελαίου, τις διαταραχές στις θαλάσσιες μεταφορές και την εφοδιαστική αλυσίδα. Η νέα αυτή κρίση επηρεάζει άμεσα το κόστος παραγωγής και μεταφοράς, διαχέοντας τις αυξήσεις σε όλο το φάσμα της οικονομικής δραστηριότητας.

Η ευρωπαϊκή αντίδραση παραμένει βραδεία ως συνήθως, παραβλέποντας ότι πρόκειται για μια ασύμμετρη κρίση κόστους με δυσανάλογες επιπτώσεις σε οικονομίες υψηλής ενεργειακής εξάρτησης, όπως είναι οι χώρες της ΕΕ, ή με περιορισμένη ανθεκτικότητα της οικονομίας των νοικοκυριών και των επιχειρήσεων λόγω προηγούμενων διαδοχικών κρίσεων όπως είναι η ελληνική.

Η κυβέρνηση επέλεξε για πολλοστή φορά την παθητική στρατηγική διαχείρισης. Με πρόσχημα τη διατήρηση δημοσιονομικών «εφεδρειών» και την ανάγκη ευθυγράμμισης με ευρωπαϊκές αποφάσεις, δεν ενεργοποιεί εγκαίρως εργαλεία άμεσης αποκλιμάκωσης ή, έστω, συγκράτησης των τιμών.

Η επιβολή πλαφόν στο ποσοστό κέρδους συγκεκριμένων κλάδων δεν συνιστά αποτελεσματικό μηχανισμό ανάσχεσης της ακρίβειας. Σε περιβάλλον αυξανόμενων διεθνών τιμών, το πλαφόν δεν αποτρέπει τη διεύρυνση των απόλυτων κερδών. Αντιθέτως, η αύξηση της τιμής μονάδας μεταφέρεται στη λιανική και ενισχύεται ακόμα περισσότερο μέσω των έμμεσων φόρων ευνοώντας και τα δημόσια έσοδα. Ο κεντρικά δομημένος αυτός κύκλος έντασης των ανατιμήσεων μετατρέπεται τελικά σε δομικό πρόβλημα στην ελληνική οικονομία ή, καλύτερα, αποτυπώνει ευδιάκριτα την κυβερνητική πολιτική επιλογή που επιδιώκει την όλο και μεγαλύτερη συγκέντρωση οικονομικών πόρων σε ισχυρούς επιχειρηματικούς ομίλους.

Το συγκεκριμένο νεοφιλελεύθερων αποχρώσεων πρόταγμα λειτουργεί ως επιταχυντής της ακρίβειας, αφού το κόστος καυσίμων αλλά και ενέργειας μεταφέρεται στις πρώτες ύλες και στα τελικά προϊόντα και υπηρεσίες. Η μη ανακοπή σε πρώιμο στάδιο περιορίζει την αγοραστική δύναμη, επιφέρει περικοπές και συρρικνώνει την πραγματική οικονομία, με τους πιο ευάλωτους να είναι και λιγότερο ανθεκτικοί. Η μείωση στην τιμή του πετρελαίου κίνησης είναι πολύ περιορισμένη για να αντισταθμίσει τη συνολική επιβάρυνση. Η επιδοματική πρακτική των στοχευμένων ενισχύσεων (όπως πχ με pass) μειώνει ελάχιστα τις επιπτώσεις, αντιμετωπίζοντας μέρος μόνο των συμπτωμάτων, αφού περιορίζει ελάχιστα την απώλεια αγοραστικής δύναμης.

Η κυβέρνηση για μια ακόμη φορά θεωρεί τον πληθωρι-

σμό παροδικό, δεν παρεμβαίνει αποφασιστικά μειώνοντας τα φορολογικά βάρη, επιτρέπει την ονομαστική αύξηση των κερδών των επιχειρήσεων, που υποτίθεται ότι περιορίζει, και αναμένει ενίσχυση των δημόσιων εσόδων από τις ανελαστικές δαπάνες. Τα νοικοκυριά και οι μικρότερες επιχειρήσεις θα κληθούν να καταβάλουν δυσανάλογα υψηλό τίμημα, ενώ το προβλέψιμο μακροοικονομικό αποτέλεσμα είναι η υποχώρηση της ιδιωτικής κατανάλωσης, η διακινδύνευση της βιωσιμότητας μικρομεσαίων επιχειρήσεων, η πρόκληση ύφεσης σε συγκεκριμένους κλάδους και η σχετική διατήρηση των δημοσιονομικών μεγεθών μέσω του πληθωρισμού της έμμεσης φορολόγησης.

Κοινώς η κυβερνητική επιλογή είναι «σταθερότητα αριθμών» σε βάρος όμως των πραγματικών εισοδημάτων της πλειοψηφίας. Καθώς όμως οι προσδοκίες ταχείας ομαλοποίησης διαψεύδονται, η ανάγκη για παρέμβαση καθίσταται πιο επείγουσα αλλά και πιο δύσκολη, καθώς η καθυστέρηση μειώνει την αποτελεσματικότητα κάθε μέτρου. Μια τεχνοκρατικά συνεκτική πολιτική θα όφειλε να κινηθεί άμεσα σε δύο άξονες:

Πρώτον, στη μείωση των έμμεσων φόρων στα καύσιμα (ΕΦΚ και ΦΠΑ) ώστε να ανακοπεί η διάχυση του κόστους.

Δεύτερον, στους ουσιαστικούς και όχι επικοινωνιακούς περιορισμούς σε κρίσιμες αγορές (καύσιμα, ενέργεια, βασικά αγαθά και αγροτικά εφόδια), με μηχανισμούς ελέγχου και στοχευμένες παρεμβάσεις για την προστασία τους.

Η πολιτική διαχείρισης των συνεπειών και όχι αντιμετώπισης των αιτιών που επιλέγει η κυβέρνηση δεν συνιστά στρατηγική σταθεροποίησης αλλά μετάθεση του κόστους στο μέλλον, με τη βεβαιότητα ότι το συνολικό κόστος θα είναι μεγαλύτερο, θα επιβαρύνει δυσανάλογα τους πολίτες και θα αφήσει αλώβητους όσους αυξάνουν τελικά τα κέρδη τους λόγω της κρίσης.





Φιλολόγος-δημοσιογράφος

## Ο ΟΠΕΚΕΠΕ φέρνει Big Bang;

του Στρατή Κοκκινέλλη

Η υπόθεση του ΟΠΕΚΕΠΕ με τις δύο πρόσφατες δικογραφίες (η μία ήδη διαβιβάστηκε χθες στη Βουλή και η δεύτερη αναμένεται τη Μ. Δευτέρα στη Βουλή), που αφορούν την περίοδο 2021-2022, δεν είναι απλώς μια ακόμη πολιτική είδηση. Είναι ένας καταλύτης εξελίξεων που αναδιμορφώνει το πολιτικό σκηνικό και θέτει την κυβέρνηση αλλά και συνολικά το πολιτικό σύστημα ενώπιον κρίσιμων αποφάσεων.

Ας είμαστε σαφείς: δεν είμαστε ούτε δικαστές ούτε εισαγγελείς. Οι δικογραφίες δεν έχουν ακόμη αξιολογηθεί πλήρως και η Δικαιοσύνη είναι η μόνη αρμόδια να αποδώσει ευθύνες. Ωστόσο, η πολιτική διάσταση της υπόθεσης είναι ήδη εδώ. Και είναι βαριά.

Με περίπου 20 πρόσωπα να φέρεται να εμπλέκονται -μεταξύ αυτών πρώην υπουργοί, εν ενεργεία βουλευτές και πρώην κοινοβουλευτικοί- και με ήδη καταγεγραμμένες παραιτήσεις κορυφαίων στελεχών, το μήνυμα που εκπέμπεται προς την κοινωνία είναι ισχυρό. Οι παραιτήσεις υπουργών και κομματικών αξιωματούχων, ανεξαρτήτως της τελικής δικαστικής εξέλιξης, σηματοδοτούν μια περίοδο έντονης πολιτικής πίεσης και εσωτερικών αναταράξεων για την κυβέρνηση.

Και αυτή η υπόθεση δεν έρχεται σε πολιτικό κενό. Αντιθέτως, προστίθεται σε μια ήδη επιβαρυσμένη συγκυρία: το τραύμα των Τεμπών, η υπόθεση των υποκλοπών, η επίμονη ακρίβεια που πιέζει νοικοκυριά και επιχειρήσεις. Όλα μαζί συγκροτούν ένα περιβάλλον που ενισχύει την καχυποψία και την κόπωση της κοινωνίας απέναντι στο πολιτικό σύστημα.

Μέσα σε αυτό το πλαίσιο, δεν είναι λίγοι εκείνοι που εισηγούνται στον Κυριάκο Μητσοτάκη την προσφυγή σε πρόωρες εκλογές. Μια τέτοια επιλογή, ωστόσο, δεν είναι χωρίς ρίσκο. Αντιθέτως, με τα σημερινά δεδομένα, θα

μπορούσε να οδηγήσει σε ένα πικρό μήνυμα αποδοκιμασίας: είτε μέσω αυξημένης αποχής είτε μέσω τιμωρητικής ψήφου και μετακινήσεων εκλογικών δυνάμεων.

Το κρίσιμο ερώτημα, επομένως, δεν είναι αν πρέπει να στηθούν κάλπες άμεσα. Είναι τι πρέπει να προηγηθεί.

Πρώτον, απαιτείται μια καθαρή και αποφασιστική κίνηση κάθαρσης. Όχι ένας ανασχηματισμός «ρετούς», αλλά μια σαφής γραμμή μηδενικής ανοχής. Σε πολιτικό επίπεδο, αυτό σημαίνει ότι κάθε πρόσωπο που βρίσκεται στο επίκεντρο σοβαρών ερευνών απομακρύνεται άμεσα. Όχι ως ομολογία ενοχής, αλλά ως πράξη πολιτικής ευθύνης και σεβασμού προς τους θεσμούς.

Δεύτερον, απαιτείται θεσμική αντεπίθεση. Πλήρης και χωρίς αστερίσκους συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Εισαγγελία, ενίσχυση των μηχανισμών ελέγχου και, κυρίως, δημιουργία ενός νέου πλαισίου διαφάνειας για τις αγροτικές ενισχύσεις. Η κοινωνία δεν ζητά μόνο τιμωρία. Ζητά εγγυήσεις ότι τα ίδια φαινόμενα δεν θα επαναληφθούν.

Τρίτον, απαιτείται αλλαγή αφήγησης. Η υπόθεση του ΟΠΕΚΕΠΕ δεν μπορεί να αντιμετωπιστεί αποσπασματικά, ούτε του τύπου «δεν μπορείτε να μιλάτε εσείς» όταν οι «γαλάζιοι» βουλευτές συναντούν συναδέλφους ή πολιτικά πρόσωπα από άλλες παρατάξεις. Πρέπει να ενταχθεί σε μια ευρύτερη προσπάθεια σύγκρουσης με τις διαχρονικές παθογένειες του κράτους. Το «βαθύ κράτος» των πελατειακών σχέσεων και της αδιαφάνειας δεν δημιουργήθηκε χθες. Το γνωρίζουμε όλοι. Η ευθύνη της σημερινής κυβέρνησης είναι να αποδείξει ότι μπορεί να το περιορίσει, ακόμη κι όταν αυτό αγγίζει δικά της στελέχη. Εξάλλου η αξιοκρατία και η αριστεία ήταν μια από τις κυριότερες σημαίες της το 2019.

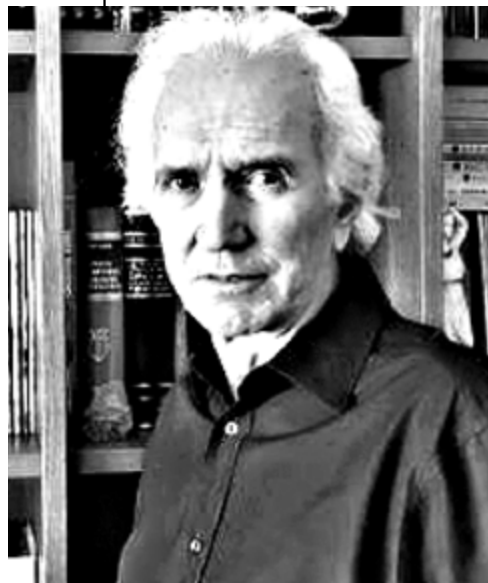
Σε αυτό το σημείο, μια εσωκομματική επανεκκίνηση -ένα συνέδριο με στόχο την ανανέωση και την ανάδειξη άφθαρτων προσώπων- θα μπορούσε να λειτουργήσει ως αφετηρία. Και μόνο εφόσον αποκατασταθεί ένα ελάχιστο επίπεδο εμπιστοσύνης, θα είχε νόημα η προσφυγή στις κάλπες.

Γιατί, κακά τα ψέματα, το σημερινό πολιτικό τοπίο δεν προσφέρει σαφείς εναλλακτικές διακυβέρνησης. Αυτό, όμως, δεν αποτελεί άλλοθι. Αντιθέτως, αυξάνει την ευθύνη της κυβέρνησης να διαχειριστεί την κρίση με σοβαρότητα και αποφασιστικότητα.

Η χώρα δεν βρίσκεται σε εύκολη φάση. Και οι μνήμες αστάθειας δεν είναι τόσο μακρινές όσο θα θέλαμε να πιστεύουμε. Η κυβέρνηση διαθέτει τη δεδηλωμένη και τη θεσμική ισχύ. Το πώς θα την αξιοποιήσει, όμως, θα κρίνει όχι μόνο τη δική της πορεία αλλά και το επίπεδο εμπιστοσύνης των πολιτών στη δημοκρατία.

Εμείς μπορούμε να γράφουμε και να αναλύουμε. Εκείνοι, όμως, είναι που καλούνται να αποφασίσουν. Και αυτήν τη φορά οι αποφάσεις δεν επιδέχονται καθυστερήσεις.





Φιλόλογος  
Blog ΙΔΕΟπολις

## Οι ήχοι των πυραύλων και η σιωπή των παιδιών της Αφρικής και της Γάζας

του Ηλία Γιαννακόπουλου

*«Κάθε όπλο που κατασκευάζεται, κάθε πολεμικό πλοίο που καθελκύεται, κάθε πύραυλος που εκτοξεύεται, σημαίνει σε τελική ανάλυση μια κλοπή από εκείνους που πεινούν και δεν τρέφονται, από εκείνους που κρύνουν και δεν ντύνονται» (Dwight D. Eisenhower)*

Φέτος την Κυριακή των Βαΐων δεν θα ακουστεί το «Ωσαννά ευλογημένος ο ερχόμενος...» εξαιτίας των ήχων των πυραύλων και των σειρήνων!

Κάποιοι (ΗΠΑ, Ισραήλ, Ιράν) τους πυραύλους που ρίχνονται στην αντίπαλη-εχθρική χώρα τους χρησιμοποιούν ως επίδειξη ή επιβεβαίωση της δύναμής τους. Κάποιοι επαίρονται για την αποτελεσματικότητα των πυραύλων τους στον βαθμό που αυτοί ξεφεύγουν από τους πυραύλους αναχαίτισης και προκαλούν μεγάλες υλικές ζημιές και όχι σπάνια τον θάνατο ανθρώπων.

Μερικοί θεωρούν τους πυραύλους ως το πιο θεμιτό μέσο για την επίτευξη του «σωτήριου» έργου τους. Εξάλλου ο στόχος τους -σύμφωνα με τις διακηρύξεις τους- είναι ιερός (η καταστροφή του κράτους των σιωνιστών/ η τιμωρία και καταστροφή του κράτους του κακού [Ιράν]).

Δεν είναι τυχαίο επίσης πως κάθε επιτυχής ρίψη ενός πυραύλου (ένθεν και ένθεν) συνοδεύεται από τρελούς πανηγυρισμούς. Κριτήρια επιτυχίας θεωρούνται το μέγεθος των υλικών καταστροφών και ο αριθμός των νεκρών ανθρώπων του αντιπάλου.

Με κάποιους αυστηρούς υπολογισμούς κάθε μέρα πολέμου κοστίζει γύρω στο 1 δισ. Δεν θα το έλεγε κάποιος και αμελτέο οικονομικό μέγεθος. Αν ο πόλεμος αυτός δεν λήξει σύντομα, ίσως αυτό το μέγεθος να προσεγγίσει το 1 τρισ. (για όλες τις μέρες) συμπεριλαμβανομένων και των παρενέργειες στην παγκόσμια οικονομία.

Ωστόσο, στις «παράπλευρες συνέπειες» του ιρανικού πολέμου θα πρέπει να υπολογιστεί και η ηθική παρακμή και ανισορροπία του πλανήτη μας.

Τη στιγμή που οι φλόγες των πυραύλων «φωτίζουν» τον ουρανό, κάποια παιδιά -πεινασμένα και σκελετωμένα- στην Αφρική και στη Γάζα αγωνίζονται να επιβιώσουν.

Κάποιοι μελετητές σε μια πρόχειρη εκτίμηση θεωρούν πως τα ποσά που δαπανώνται στην κατασκευή και ρίψη των πυραύλων θα μπορούσαν να θρέψουν χιλιάδες ή και εκατομμύρια παιδιά της Αφρικής ή και

της Γάζας. Τόσο απλά και τόσο ανθρώπινα, αν θέλουμε να υπερφανευόμαστε για τον πολιτισμό μας και για την επιμονή μας να διακηρύσσουμε ακόμη ότι ανήκουμε στο ανώτερο είδος των ανθρώπων και όχι σε μια κατηγορία «ανθρωποειδών».

Σε έναν κόσμο που μπορεί να εκτοξεύει πυραύλους με ακρίβεια χιλιοστού, υπάρχουν ακόμη παιδιά που παλεύουν για μια γουλιά νερό και ένα κομμάτι ψωμί.

Κι όμως, ο κόσμος μοιάζει να έχει αποδεχτεί αυτή την αντίφαση ως κανονικότητα. Οι μεγάλες δυνάμεις επικαλούνται τον Θεό, την ασφάλεια, τη δικαιοσύνη.

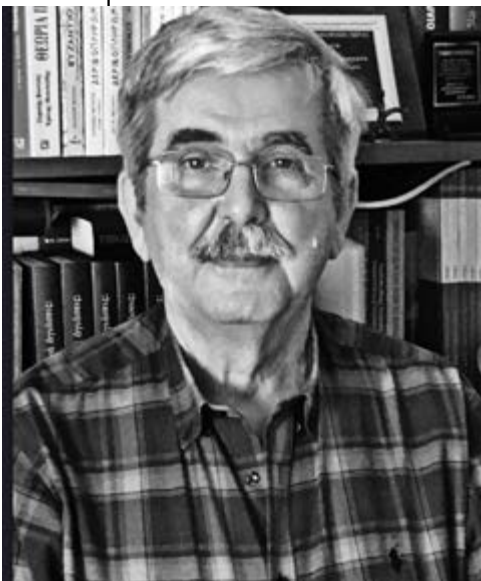
Μέσα στον εκκωφαντικό θόρυβο των πυραύλων υπάρχει μια σιωπή πιο βαριά από κάθε έκρηξη: η σιωπή για τα παιδιά της Αφρικής και της Γάζας. Είναι ο «ελέφαντας στο δωμάτιο» της παγκόσμιας συνείδησης.

Μια αλήθεια τόσο προφανής και τόσο ενοχλητική που όλοι επιλέγουν να προσπεράσουν ή να ξεχάσουν.

Και όσο εμείς ως διεθνής κοινότητα συνεχίζουμε να αγνοούμε τον «ελέφαντα στο δωμάτιο», στην ουσία τον τρέφουμε. Λένε από παλιά πως η αδιαφορία δεν είναι ουδέτερη. Η αδιαφορία είναι συνηνοχή.

«Ο κόσμος δεν καταστρέφεται από το κακό, αλλά από εκείνους που το βλέπουν και δεν κάνουν τίποτα» (Albert Einstein).





Μαθηματικός

## Ο Μέγας Αλέξανδρος στα Ιεροσόλυμα: Τα θεμέλια για την εξάπλωση του Χριστιανισμού

του Παναγιώτη Μυργιώτη

Είναι σε όλους γνωστό ότι η Ιστορία δεν μοιράζει τίτλους χωρίς περιεχόμενο. Τον τίτλο «Μέγας» τον απονέμει σε λίγους, οι οποίοι αφήνουν ανεξίτηλο το στίγμα του περάσματος από τη Γη. Σε ανθρώπους που άλλαξαν τον ρου της Ιστορίας ή την οδήγησαν σε νέους δρόμους.

Ένας από τους λίγους εκλεκτούς «Μεγάλους» της Ιστορίας είναι και ο Μέγας Αλέξανδρος, ο Έλληνας, παιδί της Ελληνικότητας της Μακεδονίας. Γιος του Φιλίππου και της Ολυμπιάδας, έζησε μόνο τριάντα τρία χρόνια από το 356 έως το 323 πΧ.

Στο παρόν κείμενο δεν θα ασχοληθούμε με τη βιογραφία και την τεράστια προσφορά του εκπολιτιστή στρατηλάτη στον παγκόσμιο πολιτισμό και στην Ελλάδα. Θα αναφερθούμε για τη συμπεριφορά του μεγάλου Έλληνα όταν έφθασε στην Ιερουσαλήμ πριν από είκοσι δύο περίπου αιώνες.

Ο ιστορικός της εποχής Φλάβιος Ιώσηπος μας πληροφορεί: Ο Μέγας Αλέξανδρος ενώ πολιορκούσε την Τύρο στέλνει ανθρώπους του στα Ιεροσόλυμα για να ζητήσουν βοήθεια. Οι Αρχιερείς των Εβραίων τούς απαντούν ότι δεν μπορούν να βοηθήσουν με στρατιωτική δύναμη γιατί έχουν όρκους με τους Πέρσες. Τότε οι εκθροί των Εβραίων, οι Σαμαρείτες, βρίσκουν ευκαιρία και συκοφαντούν τους Εβραίους στον στρατηλάτη. Έτσι τον ωθούν να τιμωρήσει τους Εβραίους, να καταστρέψει τον ναό και να δώσει σε αυτούς την άδεια να κτίσουν ναό στο όρος Γαριζίν.

Ο Αλέξανδρος πράγματι αποφασίζει να τιμωρήσει τους Εβραίους. Πληροφορείται ο αρχιερέας το γεγονός και ζητά από τον Θεό πληροφορίες. Μετά τις θυσίες λαού και ιερέων πληροφορείται να μη φοβάται.

Πλησιάζοντας την πόλη των Ιεροσολύμων βλέπει να έρχονται να τον υποδεχτούν με τιμές και μεγάλη λαμπρότητα ο αρχιερέας των Ιουδαίων και οι ιερείς των Ιεροσολύμων. Ο στρατηλάτης Αλέξανδρος κατεβαίνει από το άλογό του και προσκυνά τον αρχιερέα. Ο Παρμενίων τολμά και του λέγει: «Αλέξανδρε, εσύ που προσκυνείσαι υπό πάντων, προσκυνάς τον αρχιερέα των Ιουδαίων;».

Η απάντηση του Αλεξάνδρου: «Δεν προσκυνώ αυτόν, αλλά τον Θεό του, που του έδωσε την Αρχιεροσύνη!».

Ακολουθεί, μπροστά στα έκθαμβα μάτια όλων, ο αρχιε-

ρέας Ίαδδος. Οδηγεί τον Αλέξανδρο μέσα στον ναό. Δεν είναι άσχετο να αναφέρω ότι το Πάσχα του 1919 επισκέπτες άκουσαν τον Άγιο Παΐσιο να λέγει ότι «ο Αλέξανδρος πίστευε στον Θεό του Ουρανού». Γεγονός είναι ότι ο Μέγας Αλέξανδρος πρόσφερε θυσία στον αληθινό Θεό, τον βασιλέα των βασιλέων.

Εκείνη τη στιγμή πραγματοποιείται η μεγάλη συνάντηση, η μεγάλη γέφυρα που θα δημιουργούσε τα θεμέλια και την υποδομή για την εξάπλωση του Χριστιανισμού σε όλο εκείνο τον τόπο.

Εκεί μέσα στον ναό ο αρχιερέας λύνει το μυστήριο της λαμπρής υποδοχής και της εισόδου του Μ. Αλεξάνδρου στον ναό. Δείχνει και διαβάζει μια προφητεία του Δαβίδ, που έλεγε ότι θα έλθει κάποιος βασιλιάς των Ελλήνων που θα συντρίψει τον βασιλιά των Περσών: «και ιδού τράγος αιγών ήρχετο από λιβός επί πρόσωπον πάσης της γης και ουκ ην απόμενος της γης, και τω τράγω κέρας θεωρητόν αναμέσον των οφθαλμών αυτού. και ήλθεν έως του κριού του τα κέρατα έχοντος, ου είδον, εστότος ενώπιον του Ουβάλ και έδραμε προς αυτών εν ορμή της ισχύος αυτού και είδον αυτόν φθάνοντα έως του κριού, και εξηγιάνθη προς αυτόν και έπαισε τον κριόν και συνέτριψεν αμφοτέρα τα κέρατα αυτού, και ουκ ην ισχύς τω κριώ του στήναι ενώπιον αυτού. και έρριψεν αυτόν επί τη γην και συνεπάτησεν αυτόν, και ουκ ην ο εξαιρούμενος τον κριόν εκ χειρός αυτού. και ο τράγος των αιγών εμεγαλύνθη έως σφόδρα, και εν τω ισχύσει αυτόν συνετρίβη το κέρασ αυτού το μέγα. Και εγένετο εν τω ιδείν με, εγώ Δαβιδ, την όρασιν και εζήτουν σύνεσιν, και ιδού έστη ενώπιον εμού ως όρασις ανδρός. και ήκουσα φωνήν ανδρός αναμέσον του Ουβάλ, και εκάλεσε και είπε. Γαβριήλ, συνέτισον εκείνον την όρασιν και είπεν ο κριός, ον είδες, ο έχων τα κέρατα βασιλεύς Μήδων και Περσών. ο τράγος των αιγών βασιλεύς Ελλήνων... (Δαβιδ Η΄, 5, 6, 7-8, 15, 19, 20).

Την προφητεία αυτή γνώριζαν οι Ιουδαίοι και για τον λόγο αυτό υποδέχθηκαν λαμπρά και έβαλαν τον στρατηλάτη στον ναό.

Πριν αναχωρήσει από τα Ιεροσόλυμα ο εκπολιτιστής Αλέξανδρος ζήτησε να στηθεί άγαλμά του στον ναό, για να λάβει την απάντηση ότι αυτό δεν επιτρέπεται από τη θρησκεία τους. Όμως, ο αρχιερέας πρότεινε κάθε παιδί αρσενικό που θα γεννηθεί εκείνον τον χρόνο να παίρνει το όνομα «Αλέξανδρος».



**Η ΜΕΣΗ  
ΑΝΑΤΟΛΗ  
ΦΛΕΓΕΤΑΙ**

**ΣΑΒΒΑΤΟ 4 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2026**

**ΚΟΣΜΟΣ**

**81  
POLITICAL**

**ΑΝΗΣΥΧΙΑ ΑΜΕΡΙΚΑΝΩΝ ΑΝΑΛΥΤΩΝ: «ΟΙ ΗΠΑ ΔΕΝ ΚΕΡΔΙΖΟΥΝ ΤΟΝ ΠΟΛΕΜΟ»**

# Παρά το σφυροκόπημα, παραμένει άθικτο το μισό πυραυλικό οπλοστάσιο του Ιράν



Γράφει η  
**Αλεξία Τασούλη**

**Τ**ις στρατιωτικές δυνατότητες του Ιράν κατέγραψε το αμερικανικό τηλεοπτικό δίκτυο CNN, λέγοντας ότι περίπου οι μισοί εκτοξευτές πυραύλων εξακολουθούν να παραμένουν άθικτοι, ενώ χιλιάδες επιθετικά drones βρίσκονται ακόμη στο οπλοστάσιο της χώρας, παρά τις καθημερινές επιθέσεις ΗΠΑ και Ισραήλ κατά στρατιωτικών στόχων τις τελευταίες πέντε εβδομάδες. Σύμφωνα με αμερικανικές πηγές, παραμένουν σε μεγάλο βαθμό σε κατάσταση να προκαλέσουν εκτεταμένο χάος σε ολόκληρη την περιοχή. Η εκτίμηση των αμερικανικών υπηρεσιών ενδέχεται να περιλαμβάνει εκτοξευτές που έχουν καταστεί προσωρινά απρόσιτοι, για παράδειγμα επειδή έχουν θαφτεί κάτω από το έδαφος λόγω βομβαρδισμών, χωρίς ωστόσο να έχουν καταστραφεί.

Στην Ουάσινγκτον υπήρξαν και εσωτερικές εξελίξεις, καθώς ο Αμερικανός υπουργός Πολέμου Πιτ Χέγκσεθ απαίτησε από τον αρχηγό του Γενικού Επιτελείου Στρατού, στρατηγό Ράντι Τζορτζ, να παραιτηθεί και να τεθεί αμέσως σε καθεστώς εφεδρείας. «Ο εξαναγκασμός σε παραίτηση του στρατηγού Ράντι Τζορτζ, αλλά και άλλων δύο ανώτατων στρατιωτικών, πηγάζει από διαφωνίες σχετικά με τον ρόλο του στρατού και έρχεται εν μέσω του συνεχιζόμενου πολέμου με το Ιράν», μετέδωσε το Axios.

«Η αποπομπή του στρατηγού Τζορτζ, ο οποίος διορίστηκε στη θέση του κατά τη διάρκεια της προεδρίας του Τζο Μπάιντεν και η θητεία του έληγε το 2027, είναι η τελευταία σε μια σειρά συγκρούσεων μεταξύ του Χέγκσεθ και αρκετών στρατηγών και ναυάρχων που απομακρύνθηκαν τον τελευταίο χρόνο», σημείωσε η αμερικανική ιστοσελίδα.

## Θέλουν αύξηση στο \$1,5 τρισ. για τον αμυντικό προϋπολογισμό

Αμερικανικά μέσα ενημέρωσης μετέδωσαν μάλιστα ότι η απομάκρυνση του στρατηγού Τζορτζ είναι ακόμη μια ένδειξη του εκνευρισμού που επικρατεί στο Πεντάγωνο, καθώς οι στρατηγοί βλέπουν ότι οι ΗΠΑ χάνουν τον πόλεμο. «Αν ο στόχος του Τραμπ ήταν να ενισχύσει τη θέση των ΗΠΑ ως παγκόσμιας δύ-

ναμης, αυτό ήδη φαίνεται πώς έχει αποτύχει. Όπως έχουν τα πράγματα, οι Αμερικανοί δεν θα έχουν άλλη επιλογή από το να συνεχίσουν τον πόλεμο, επειδή το Ιράν, για να σταματήσει, θέλει τη διαβεβαίωση ότι δεν θα ξαναδεχτεί ποτέ επίθεση», δήλωσαν στρατιωτικοί αναλυτές. Επίσης, ο Λευκός Οίκος απέστειλε μια πρόταση δαπανών στους Αμερικανούς νομοθέτες, ζητώντας έναν τεράστιο αμυντικό προϋπολογισμό ύψους 1,5 τρισεκατομμυρίου δολαρίων για το επόμενο έτος, καθώς αντιμετωπίζει αυξημένο κόστος λόγω του πολέμου στο Ιράν. Η συνολική ετήσια αύξηση των δαπανών του Πενταγώνου θα είναι η μεγαλύτερη από τον Β' Παγκόσμιο Πόλεμο.

## Η Τεχεράνη πανηγύρισε την κατάρριψη F-35

Επί του πεδίου, οι αρχές της Τεχεράνης ανακοίνωσαν ότι οι Φρουροί της Επανάστασης κατέρριψαν ένα αμερικανικό μαχητικό αεροσκάφος F-35 στο κεντρικό Ιράν.

Σε ανάρτησή τους στο Telegram, οι Φρουροί της Επανάστασης ανακοίνωσαν ότι το αεροσκάφος «καταστράφηκε ολοσχερώς και συνετρίβη». Εκπρόσωπος του ιρανικού στρατού ανέφερε ότι οι πιθανότητες επιβίωσης του πιλότου είναι ελάχιστες. Αντίστοιχα, το ιρανικό πρακτορείο ειδήσεων Mehr μετέδωσε ότι είναι απίθανο ο πιλότος να κατάφερε να εκτοξευθεί λόγω της «βίαιης έκρηξης» από τη συντριβή. Επίσης, στόχος ιρανικής επίθεσης έγινε κέντρο δεδομένων του τεχνολογικού κολοσσού Oracle στο Ντουμπάι αλλά και οι εγκαταστάσεις της αμερικανικής εταιρείας Amazon στο Μπαχρέιν.

Τον προηγούμενο μήνα, οι Φρουροί της Επανάστασης είχαν απειλήσει με επιθέσεις εναντίον αμερικανικών εταιρειών στη Μέση Ανατολή, καλώ-

ντας τους εργαζομένους να απομακρυνθούν από τις περιοχές αυτές. Το ιρανικό πρακτορείο ειδήσεων Tasnim είχε δημοσιεύσει μάλιστα στο Telegram μια λίστα με πιθανούς στόχους, συμπεριλαμβανομένων γραφείων της Amazon, της Google, της Microsoft και της Nvidia σε χώρες του Κόλπου.

## Η Ευρώπη προετοιμάζεται για ενεργειακό σοκ

Στο άλλο μέτωπο, το Ισραήλ παραμένει προσπλωμένο στον αφοπλισμό της Χεζμπολάχ «με στρατιωτικά και πολιτικά μέσα», επανέλαβε ο υπουργός Άμυνας Ισραήλ Κατζ. «Η πολιτική του Ισραήλ στον Λίβανο ήταν και παραμένει σαφής: ο πρωταρχικός στόχος είναι ο αφοπλισμός της Χεζμπολάχ με στρατιωτικά και πολιτικά μέσα, ανεξάρτητα από το ζήτημα του Ιράν», δήλωσε ο Κατζ ύστερα από συνάντηση αξιολόγησης με στρατιωτικούς αξιωματούχους. Όπως είπε ο Ισραηλινός υπουργός, ο IDF θα ολοκληρώσει την προώθησή του στον νότιο Λίβανο μέχρι τη γραμμή από την οποία η Χεζμπολάχ μπορεί να εκτοξεύσει αντιαρματικούς πυραύλους εναντίον ισραηλινών κοινοτήτων.

Σε αυτό το κλίμα, η Ευρωπαϊκή Ένωση προετοιμάζεται για ένα παρατεταμένο ενεργειακό σοκ λόγω του πολέμου στη Μέση Ανατολή και εξετάζει «όλες τις δυνατότητες» για την αντιμετώπιση της κρίσης, όπως ανέφερε ο Επίτροπος Ενέργειας της ΕΕ Νταν Γιόργκενσεν σε συνέντευξή του στους «Financial Times».

«Πρόκειται για μια μακρά κρίση, οι τιμές ενέργειας θα παραμείνουν υψηλές για πολύ μεγάλο διάστημα», δήλωσε ο Ευρωπαίος Επίτροπος, προσθέτοντας ότι για ορισμένα πιο «κρίσιμα» προϊόντα αναμένεται η κατάσταση να είναι ακόμη πιο δύσκολη τις επόμενες εβδομάδες.

**Εκνευρισμός στο Πεντάγωνο, ο Αμερικανός υπουργός Πολέμου Πιτ Χέγκσεθ απαίτησε την παραίτηση του αρχηγού του στρατεύματος, στρατηγού Ράντι Τζορτζ**



**Ανασφάλιστη ήταν η 40χρονη εργάτρια που τραυματίστηκε σε συσκευαστήριο φρούτων στις Σικυωνιές Κορινθίας**

Ανασφάλιστη εργαζόταν στο συσκευαστήριο φρούτων η 40χρονη αλλοδαπή η οποία νοσηλεύεται σε νοσοκομείο της Αθήνας μετά τον σοβαρό τραυματισμό της στο κεφάλι, έπειτα από εργατικό ατύχημα που σημειώθηκε το μεσημέρι της Πέμπτης στην περιοχή Μούλκι του Δήμου Σικυωνιών Κορινθίας. Όπως προέκυψε από την αστυνομική έρευνα, τα μαλλιά της 40χρονης πιάστηκαν σε κυλίνδρους μηχανήματος διαλογής φρούτων όπου εργαζόταν, με αποτέλεσμα να αφαιρεθεί το δέρμα από την περιοχή του μετώπου έως και το πίσω μέρος του κεφαλιού, συμπεριλαμβανομένου και του

τριχωτού της κεφαλής. Η γυναίκα μεταφέρθηκε αρχικά για τις πρώτες βοήθειες στο Κέντρο Υγείας. Εκεί οι γιατροί κατάλαβαν πως τα πράγματα είναι πολύ σοβαρά και στη συνέχεια διακομίστηκε στο νοσοκομείο της Κορίνθου και από εκεί στο Νοσοκομείο Γεννηματάς, όπου νοσηλεύεται εκτός κινδύνου. Ο 40χρονος ιδιοκτήτης του εργοστασίου συνελήφθη, αλλά στη συνέχεια αφέθηκε ελεύθερος με προφορική εντολή του εισαγγελέα. Συνδικαλιστικοί φορείς ήταν εκείνοι που γνωστοποίησαν χθες τον σοβαρό τραυματισμό της 40χρονης γυναίκας που ζούσε παράνομα στην Ελλάδα και,

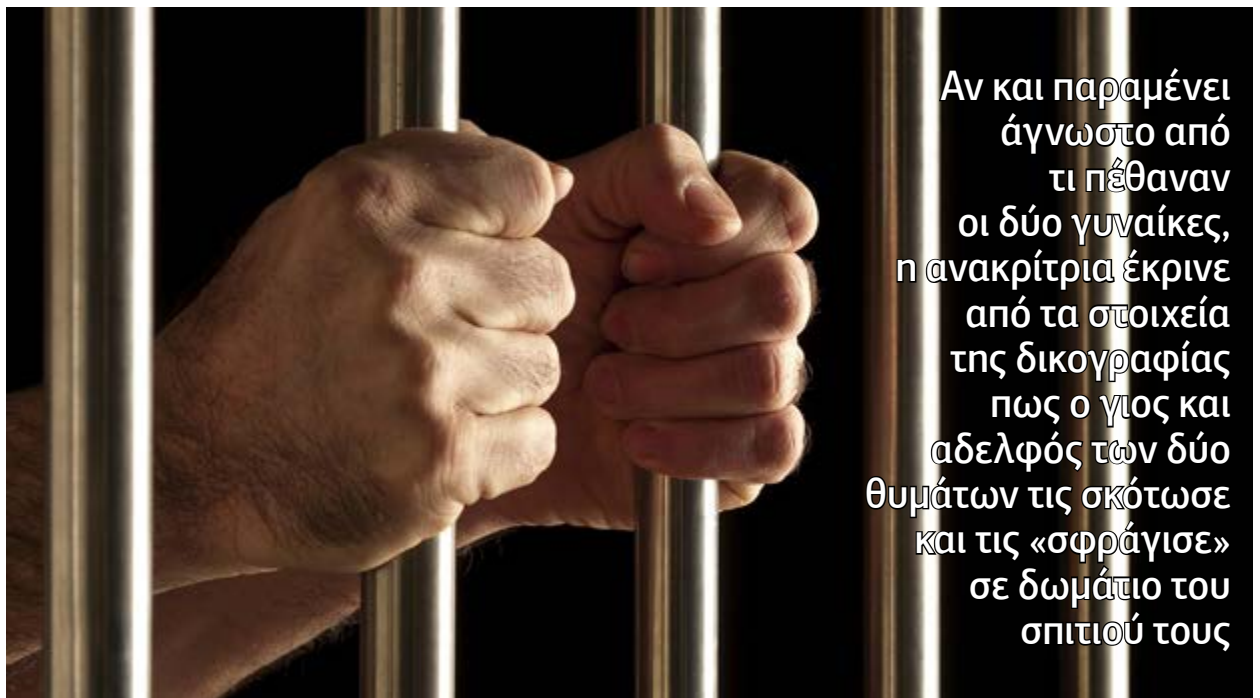
σύμφωνα με πληροφορίες της «Ρ», στερούνταν ταξιδιωτικών εγγράφων νόμιμης παραμονής στη χώρα μας και σε βάρος της -όπως αναφέρει το ενημερωτικό της Αστυνομίας- θα κινηθεί η διαδικασία διοικητικής απέλασης. «Αναμένουμε το πόρισμα από το τμήμα αναγγελίας ατυχημάτων στην Κόρινθο για τα μέτρα ασφαλείας. Ζητήσαμε να παρευρεθούμε στην αυτοψία αλλά δεν μπορούμε βάσει του νόμου», δήλωσε στο korinthostv.gr ο πρόεδρος του Εργατικού Κέντρου Κιάτου Παναγιώτης Κόλλιας.

Γ. Γερ.

**ΕΓΚΛΗΜΑ ΣΤΟΥ ΖΩΓΡΑΦΟΥ****Προφυλακιστέος ο 54χρονος για τον θάνατο μάνας και αδελφής**Γράφει ο  
Γιώργος Γεραφέντης

**Τ**ον δρόμο για τις φυλακές Κορυδαλλού πήρε χθες, μετά την απολογία του στα δικαστήρια της πρώην Σχολής Ευελπίδων, ο 54χρονος ο οποίος κατηγορείται για τον θάνατο της μητέρας και της αδελφής του μέσα στο σπίτι της οικογένειας στην περιοχή του Ζωγράφου. Σε βάρος του 54χρονου έχουν απαγγελθεί κατηγορίες για ανθρωποκτονία κατά συρροή και παράνομη οπλοφορία. Σύμφωνα με αστυνομικές πηγές, η ανακρίτρια από τα στοιχεία της δικογραφίας θεώρησε ότι ο 54χρονος έχει σκοτώσει τη μητέρα και την αδελφή του, γι' αυτό και αποφάσισε την προφυλάκισή του. Στο σπίτι τους οι αστυνομικοί βρήκαν ένα μεγάλο μαχαίρι, για το οποίο ο 54χρονος κατηγορήθηκε για παράνομη οπλοφορία, αλλά και 22.500 ευρώ, στοιχείο που δείχνει ότι η οικογένεια δεν αντιμετώπιζε οικονομικό πρόβλημα. Να σημειωθεί ότι οι σοροί των δύο γυναικών είχαν εντοπιστεί την περασμένη Δευτέρα το πρωί σε κατάσταση προχωρημένης σήψης σε δωμάτιο σπιτιού της οικογένειας στην οδό Κουσιδή, το οποίο ο 54χρονος είχε στεγανοποιήσει με στόκο, ενώ στο υπόλοιπο σπίτι είχε τοποθετήσει ταμπλέτες με ναφθαλίνη για να καλύπτει τη δυσσομία από τις σορούς των δύο θυμάτων.

Τα αίτια θανάτου της 91χρονης και της 56χρονης κόρης της παραμένουν αδιευκρίνιστα. Η νεκροψία-νεκροτομή που διενεργήθηκε στις δύο σορούς δεν κατέληξε σε ασφαλή συμπεράσματα, καθώς οι ιατρο-



Αν και παραμένει άγνωστο από τι πέθαναν οι δύο γυναίκες, η ανακρίτρια έκρινε από τα στοιχεία της δικογραφίας πως ο γιος και αδελφός των δύο θυμάτων τις σκότωσε και τις «σφράγισε» σε δωμάτιο του σπιτιού τους

δικαστές δεν μπόρεσαν να προσδιορίσουν την αιτία θανάτου, αφήνοντας όλα τα ενδεχόμενα ανοιχτά.

**Η σήψη εμποδίζει την εξακρίβωση των αιτιών**

Σύμφωνα με τα ιατροδικαστικά ευρήματα, δεν εντοπίστηκαν εμφανή τραύματα ή σαφή παθολογικά ευρήματα, ενώ εκτιμάται ότι ο θάνατος των δύο γυναικών επήλθε περίπου την ίδια περίοδο, τουλάχιστον πριν από δύο μήνες. Παράλληλα, έχουν ληφθεί δείγματα για τοξικολογικές εξετάσεις, ωστόσο η προχωρημένη σήψη των σορών καθιστά δύσκολη την εξαγωγή ξεκάθαρων αποτελεσμάτων. Η υπόθεση ήρθε στο φως την Πέμπτη 26 Μαρτίου όταν συγγενείς, ανήσυχτοι λόγω

της πολύμηνης έλλειψης επικοινωνίας, ενημέρωσαν τις αρχές, καθώς για περίπου τρεις μήνες δεν υπήρχε κανένα σημάδι ζωής από την οικογένεια. Ο 54χρονος γιος δεν ανταποκρινόταν σε καμία προσπάθεια επικοινωνίας, με αποτέλεσμα αστυνομικοί, παρουσία εισαγγελέα, να μπουν το πρωί της Δευτέρας στο διαμέρισμα, όπου αντίκρισαν εικόνες που τους σόκαραν. Οι δύο γυναίκες ήταν ξαπλωμένες σε ύπτια θέση στα κρεβάτια τους και σκεπασμένες με κουβέρτες. Ο 54χρονος συνελήφθη και, σύμφωνα με όσα φέρεται να υποστήριξε ενώπιον των αρχών, «πέθαναν μόνες τους και οι δύο». Σύμφωνα με τον ίδιο, πρώτη πέθανε η αδελφή του από καρκίνο και δύο ημέρες μετά η μητέρα του.

«Κομβική μεταρρύθμιση που σε συνδυασμό με τους σαρωτικούς ελέγχους θα φέρει βελτίωση της οδικής ασφάλειας», λέει στην «Ρ» ο συνδικαλιστής-αστυνομικός της Τροχαίας Δημήτρης Αποστολόπουλος



## Τα πρώτα «μπιλιετάκια» με... λυπητερές από τις AI κάμερες, ο «ΟΔΥΣΣΕΑΣ» και οι.. απάτες



Γράφει ο  
**Κώστας  
Παπαδόπουλος**

«**Δ**είτε το έγγραφο κλήσης που έχει επιδοθεί από την Τροχαία στη θυρίδα σας στο gov.gr», είναι το μήνυμα που εδώ και λίγα 24ωρα λαμβάνουν στα κινητά τους τηλέφωνα οδηγοί που έχουν υποπέσει σε παράβαση και τους έχουν «τσιμπήσει» οι οκτώ AI κάμερες που από το Σάββατο 28/3 λειτουργούν πλήρως σε έξι διαφορετικά σημεία της Αττικής.

Σε αυτό το στάδιο, το επιχειρησιακό κέντρο, με την ονομασία «ΟΔΥΣΣΕΑΣ», που επεξεργάζεται τις παραβάσεις που θα βεβαιώνουν αυτές οι κάμερες, δεν έχει ακόμη επανδρωθεί πλήρως. Για αυτό και το πρώτο 48ωρο λειτουργίας του βεβαιώθηκαν και απεστάλησαν κάτι περισσότερο από 130 διοικητικά πρόστιμα. Αυτό, όμως, θα αλλάξει το επόμενο χρονικό διάστημα, καθώς βρίσκεται σε φάση στελέχωσης με στόχο μέχρι το τέλος του 2026 να είναι σε θέση να βεβαιώνει και να στέλνει εκατοντάδες κλήσεις καθημερινά. Άλλωστε, ο ίδιος προγραμματισμός προβλέπει ότι εντός της χρονιάς θα έχουν τοποθετηθεί και συνδεθεί με το επιχειρησιακό κέντρο 1.000 AI κάμερες σε όλη την Αττική. Ο ειδικός αλγόριθμος θα μπορεί να αναγνωρίζει: α) αυτόματα πινακίδες κυκλοφορίας, β) μάρκα, μοντέλο και χρώμα οχήματος, γ) είδος παράβασης. Την ίδια ώρα, στο «ΟΔΥΣΣΕΑΣ» όταν φτάνει ειδοποίηση θα γίνεται περαιτέρω έλεγχος για το εάν το όχημα είναι ασφαλισμένο, εάν έχει περάσει ΚΤΕΟ κ.ά.

### Φόβος για... μπουτιλιάρισμα στις υπηρεσίες

Κάπου εδώ, όμως, λόγω του νέου πολύ αυστηρού ΚΟΚ και της αναμενόμενης αύξησης στον αριθμό των βεβαιωμένων παραβάσεων, δη-

μιουργείται ένα ζήτημα για τις ήδη επιβαρυνμένες αστυνομικές υπηρεσίες με κλήσεις, υποδιευθύνσεις και Τμήματα Τροχαίας, αλλά και την Άμεση Δράση. Ποιο είναι αυτό; Ο επιπλέον φόρτος από πολίτες που θα προσέρχονται είτε για να παραδώσουν άδεια κυκλοφορίας και δίπλωμα, είτε να διαμαρτυρηθούν-καταθέσουν ένσταση για την αφαίρεσή τους. Η εικόνα κάθε πρωί και τουλάχιστον μέχρι τις 12.00 το μεσημέρι στην είσοδο της ΓΑΔΑ είναι χαρακτηριστική, καθώς εκατοντάδες οδηγοί περιμένουν τη σειρά τους για να ανέβουν στον 4ο όροφο που βρίσκεται η Άμεση Δράση, με τη συγκεκριμένη υπηρεσία να βεβαιώνει πλέον κλήσεις σωρηδόν. Αξίζει να σημειωθεί ότι οι νέες AI κάμερες θα βεβαιώνουν παραβάσεις ακόμη και σε οδηγούς που σε κάποιο κόκκινο φανάρι θα έχουν εντοπιστεί σταματημένοι στη διαγράμμιση της διάβασης πεζών.

### Πάνω από 10.000 έλεγχοι καθημερινά

Μιλώντας στην «Political» ο συνδικαλιστής και μάχιμος αστυνομικός της Τροχαίας Δημήτρης Αποστολόπουλος εξηγεί: «Πρόκειται για μια κομβική μεταρρύθμιση τόσο για την ΕΛΑΣ όσο και για τους πολίτες, που σε συνδυασμό με τους σαρωτικούς ελέγχους θα βελτιώσει το επίπεδο της οδικής ασφάλειας. Είναι χαρακτηριστικό ότι καθημερινά γίνονται πάνω από 10.000 έλεγχοι για κάθε είδους παράβαση από τις υπηρεσίες που υπάγονται στη Διεύθυνση Τροχαίας Αττικής, κάτι που έφερε και μείωση στα θανατηφόρα συμβάντα».

Υπάρχει πάντως και η πλευρά των οδηγών που λένε ότι «είναι παράλογο σε δρόμους όπως η λεωφόρος Ποσειδώνος να μας ζητείται να πηγαίνουμε με 50 κλμ. την ώρα, διαφορετικά θα κινδυνεύουμε να χάσουμε το δίπλωμά μας».

### Προσοχή στα SMS με... παραπομπές

Νέο πεδίο δόξης λαμπρό βρήκαν οι επιτήδευτοι, ξεκινώντας να στέλνουν SMS σε ανυποψίαστους πολίτες με link που παραπέμπουν σε απατηλούς συνδέσμους. Όπως επισημαίνουν πηγές της ΕΛΑΣ, «αυτά τα SMS που λαμβάνουν από εμάς οι πολίτες είναι ενημερωτικά και δεν περιέχουν κανέναν ηλεκτρονικό σύνδεσμο. Εάν κάποιος πολίτης δει κάτι διαφορετικό στο μήνυμα που θα λάβει, θα πρέπει να το αγνοήσει και σε καμία περίπτωση να μη δώσει κάποιο τραπεζικό ή προσωπικό στοιχείο».



### Πού είναι οι 6 πρώτες AI κάμερες που... τσίμπησαν παραβάτες οδηγούς

1) Στη Λ. Συγγρού (κάθοδος, ύψος Σκρα), κάμερα με ενσωματωμένο ραντάρ ελέγχει την υπέρβαση του ορίου ταχύτητας, καθώς και τη χρήση κράνους, ζώνης και κινητού τηλεφώνου.

2) Στη Λ. Συγγρού (άνοδος, ύψος Θυατειρών και άνοδος, ύψος Πριήνης), σύστημα ελέγχου μέσης ταχύτητας που βεβαιώνει παραβάσεις.

3) Στη Λ. Συγγρού (άνοδος, ύψος Πριήνης), σύστημα ελέγχου μέσης ταχύτητας που βεβαιώνει παραβάσεις.

4) Στη Λ. Μεσογείων (διασταύρωση με οδό Χαλανδρίου), κάμερα καταγραφής παραβίασης ερυθρού σηματοδότη (οπίσθια και πρόσθια λήψη).

5) Στη Λ. Βουλιαγμένης (διασταύρωση με οδό Τήνου), κάμερα καταγραφής παραβίασης ερυθρού σηματοδότη (οπίσθια και πρόσθια λήψη).

6) Στη Λ. Βασιλίσσης Αμαλίας (Μνημείο Αγνώστου Στρατιώτη), κάμερα καταγραφής παραβίασης ερυθρού σηματοδότη, χρήσης κράνους, ζώνης και κινητού τηλεφώνου.



Γράφει η  
**Ιωάννα Ντάνη**



## ΣΑΝΤΟΡΙΝΗ

# Ψηφιακή «ασπίδα» απέναντι σε ηφαίστειο και σεισμούς

**Μ**ια εικόνα που θυμίζει περισσότερο επιστημονική αποστολή παρά τουριστικό προορισμό διαμορφώνεται το τελευταίο διάστημα στη Σαντορίνη και στα γύρω νησιά. Φωτοβολταϊκά πάνελ και σύγχρονα όργανα παρακολούθησης «αγκαλιάζουν» την καλντέρα, μετατρέποντας το ηφαιστειακό τοπίο σε ένα ζωντανό εργαστήριο. Στόχος είναι ένας: η έγκαιρη ανίχνευση κάθε αλλαγής που θα μπορούσε να προμηνύει νέα σεισμική ή ηφαιστειακή δραστηριότητα. Η αναβάθμιση του δικτύου παρακολούθησης έρχεται μετά την έντονη κινητικότητα των ετών 2024 και 2025, η οποία μπορεί σήμερα να εμφανίζει ύφεση, αλλά άφησε σαφές μήνυμα: η Σαντορίνη δεν επιτρέπει εφησυχασμό.

### Η επιτήρηση γίνεται πιο αυστηρή από ποτέ

Σαντορίνη, Θηρασιά και τα νησιά των Καμμένων εξοπλίζονται με νέους γεωδαιτικούς σταθμούς GNSS, οι οποίοι μετρούν τη μετακίνηση του εδάφους με ακρίβεια χιλιοστού. Το δίκτυο αριθμεί πλέον δέκα σταθμούς, επιτρέποντας στους επιστήμονες να εντοπίζουν ακόμη και τις πιο ανεπαίσθητες παραμορφώσεις.

Οι σταθμοί αυτοί λειτουργούν ως «αισθητήρες» του ηφαιστείου: αν το έδαφος διογκωθεί ή μετακινηθεί, η αλλαγή καταγράφεται άμεσα. Σε συνδυασμό με τους σειсмоγράφους, μπορεί να διαπιστωθεί αν οι παραμορφώσεις συνδέονται με ενεργοποίηση ρηγμάτων ή με κίνηση μάγματος.

Η παρακολούθηση δεν περιορίζεται πλέον σε παραδοσιακές μεθόδους. Στο νέο σύστημα ενσωματώ-

**Ενισχύεται το δίκτυο σε Θήρα, Θηρασιά και Καμμένες με δορυφορική παρακολούθηση, φωτοβολταϊκά πάνελ και τη βοήθεια της AI τεχνολογίας**

νονται τεχνολογίες Τεχνητής Νοημοσύνης και μηχανικής μάθησης οι οποίες αναλύουν τεράστιο όγκο δεδομένων σε πραγματικό χρόνο.

Τα δεδομένα αυτά προέρχονται όχι μόνο από επίγειους σταθμούς αλλά και από δορυφόρους της Ευρωπαϊκής Διαστημικής Υπηρεσίας, καθώς και από γεωχημικές μετρήσεις που καταγράφουν αλλαγές στη σύσταση των αερίων ή στη θερμοκρασία του θαλάσσιου νερού.

Η πολυεπίπεδη αυτή προσέγγιση επιτρέπει στους επιστήμονες να διακρίνουν έγκαιρα αν μια αλλαγή αποτελεί απλή γεωλογική «ανάσα» ή προάγγελο πιο σοβαρού φαινομένου.

### Ύφεση αλλά όχι εφησυχασμός και επέκταση των «ραντάρ» στο Αιγαίο

Σύμφωνα με τον καθηγητή Σεισμολογίας του ΑΠΘ Κώ-

στα Παπαζάχο, τα δύο βασικά σεισμοηφαιστειακά κέντρα της περιοχής -της Σαντορίνης και της Ανύδρου- εμφανίζουν πλέον σαφή ύφεση, επιστρέφοντας στα επίπεδα πριν από την πρόσφατη έξαρση.

Ωστόσο, η επιστημονική κοινότητα κρατά χαμπιούς τόνους. Η εμπειρία των προηγούμενων ετών έδειξε ότι η δραστηριότητα μπορεί να μεταβληθεί γρήγορα, γι' αυτό και η συλλογή πυκνών και ποιοτικών δεδομένων θεωρείται κρίσιμη για την έγκαιρη ενημέρωση της πολιτείας και των πολιτών.

Η αναβάθμιση δεν περιορίζεται στη Σαντορίνη. Νέοι σταθμοί και σειсмоγράφοι σχεδιάζεται να εγκατασταθούν σε Ίο, Αμοργό και Ανάφη, δημιουργώντας ένα περιφερειακό δίκτυο επιτήρησης που θα καλύπτει και το υποθαλάσσιο ηφαίστειο Κολούμπο.

Παράλληλα, προχωρούν η δημιουργία νέων ψηφιακών σεισμολογικών σταθμών και η αντικατάσταση του παλαιού αναλογικού εξοπλισμού που λειτουργούσε επί τρεις δεκαετίες.

## Θεσσαλονίκη: Προφυλακίστηκε η 77χρονη για τον θάνατο του 82χρονου συζύγου της - «Δεν τον σκότωσα»

Προφυλακιστέα κρίθηκε χτες η 77χρονη γυναίκα από τα Κουφάλια Θεσσαλονίκης η οποία κατηγορείται για την ανθρωποκτονία του 82χρονου συζύγου της. Η ηλικιωμένη, κατά την απολογία της ενώπιον του ανακριτή, αρνήθηκε κατηγορηματικά τις κατηγορίες, επιμένοντας στην αθωότητά της. «Είμαι αθώα, δεν έχω κάνει τίποτα, δεν τον σκότωσα», φέρεται να δήλωσε. Η υπόθεση, που αρχικά

αντιμετωπίστηκε ως θάνατος από παθολογικά αίτια, πήρε δραματική τροπή μετά τα ευρήματα της ιατροδικαστικής εξέτασης. Η αξονική τομογραφία στη σορό του 82χρονου αποκάλυψε προθανάτιες κακώσεις στα πλευρά οι οποίες, σύμφωνα με τους ειδικούς, προκάλεσαν το ισχυρό επεισόδιο που οδήγησε στον θάνατό του.

Ο ηλικιωμένος άνδρας είχε βρεθεί νε-

κρός το περασμένο Σάββατο μέσα στο σπίτι όπου διέμενε με τη σύζυγό του. Γείτονες ήταν εκείνοι που ειδοποίησαν τις αρχές, ενώ η 77χρονη φέρεται να ανέφερε ότι δεν μπορούσε να τον σηκώσει, παρότι βρισκόταν για ώρες πεσμένος χωρίς τις αισθήσεις του.

Τα στοιχεία της ιατροδικαστικής εξέτασης ωστόσο έδειξαν τραύματα που δεν συνάδουν με απλή πτώση, γεγονός που

οδήγησε στη σύλληψή της και στην άσκηση δίωξης για ανθρωποκτονία από πρόθεση. Σημειώνεται ότι η κατηγορούμενη είχε απασχολήσει και στο παρελθόν τις αρχές για περιστατικά ενδοοικογενειακής βίας σε βάρος του συζύγου της, με τον ίδιο να μην επιθυμεί την ποινική της δίωξη, καθώς -σύμφωνα με πληροφορίες- ήταν το μοναδικό πρόσωπο που τον φρόντιζε.

**Ι. Ντ.**

# Πώς το έντερο μπορεί να επηρεάσει τη διάθεση



Γράφει η  
**Κατερίνα  
Παπακωστοπούλου**

**Τ**ο έντερο και ο εγκέφαλος επικοινωνούν συνεχώς μεταξύ τους; Σύμφωνα με μελέτες, τα βακτήρια του εντέρου, η διατροφή και η κατάθλιψη συνδέονται. Ο άξονας έντερο-εγκέφαλος (gut-brain axis), ένα σύστημα αμφίδρομης επικοινωνίας, χρησιμοποιεί μικροβιακούς μεταβολίτες, ανοσολογικά σήματα, ορμόνες και νευροδιαβιβαστές για να επηρεάσει τη διάθεση.

«Όταν η ισορροπία των μικροβίων του εντέρου διαταράσσεται, μπορεί να προκαλέσει φλεγμονή, προβλήματα στην αντίδραση στο στρες και αλλαγές στον εγκέφαλο που σχετίζονται με την κατάθλιψη. Αυτό που τρώμε παίζει καθοριστικό ρόλο: δίαιτες πλούσιες σε ίνες, υγιή λιπαρά και φυτικά συστατικά υποστηρίζουν ποικίλα, ανθεκτικά μικρόβια του εντέρου, που με τη σειρά τους προάγουν την ψυχική ευεξία. Ανασκόπηση επισημαίνει επίσης τη δυνατότητα των προβιοτικών, πρεβιοτικών και των ψυχοβιοτικών (psychobiotics) να



βοηθήσουν στην αποκατάσταση της ισορροπίας του εντέρου και στη μείωση των καταθλιπτικών συμπτωμάτων.

Παρά τα ενθαρρυντικά πρώτα αποτελέσματα, απαιτούνται μεγαλύτερες μελέτες στον άνθρωπο για να κατανοηθεί πλήρως πώς η διατροφή και τα βακτήρια του εντέρου μπορούν να στηρίξουν την ψυχική υγεία», επισημαίνει η Δήμητρα Ευθυμιοπούλου, διαιτολόγος-διατροφολόγος, και συνεχίζει: «Το έντερό μας φιλοξενεί τρισεκατομμύρια βακτήρια που κάνουν πολύ περισσότερα από το να χωνεύουν την τροφή. Υποστηρίζουν το ανοσοποιητικό σύστημα, προστατεύουν το εντερικό τοίχωμα και στηρίζουν τον συνολικό μεταβολισμό. Αυτά τα μικρόβια παράγουν ουσίες που ονομάζονται βραχείας αλυσίδας λιπαρά οξέα (short-chain fatty acids), τα οποία ενισχύουν το εντερικό φράγμα, ρυθμίζουν τη φλεγμονή και επηρεάζουν ακόμη και το πώς το σώμα χρησιμοποιεί την ενέργεια. Ένα ποικίλο και ισορροπημένο μικροβίωμα του εντέρου είναι ανθεκτικό και μπορεί να προσαρμοστεί σε αλλαγές στη διατροφή ή το περιβάλλον, βοηθώντας στη διατήρηση της υγείας. Όταν όμως αυτή η ισορροπία χάνε-

**Όταν η ισορροπία των μικροβίων του εντέρου διαταράσσεται, μπορεί να προκαλέσει φλεγμονή, προβλήματα στην αντίδραση στο στρες και αλλαγές στον εγκέφαλο που σχετίζονται με την κατάθλιψη**

ται, μπορεί να επηρεαστούν το σώμα και ο εγκέφαλος, αυξάνοντας τον κίνδυνο διαταραχών διάθεσης. Το έντερο και ο εγκέφαλος επικοινωνούν συνεχώς μέσω νευρών, ορμονών και ανοσολογικών σημάτων. Το πνευμονογαστρικό νεύρο λειτουργεί σαν απευθείας τηλεφωνική γραμμή, ενώ μόρια από το έντερο επηρεάζουν τη δραστηριότητα του εγκεφάλου έμμεσα.

Οι ορμόνες του στρες και η φλεγμονή μπορούν να κάνουν το έντερο διαπερατό, επιδεινώνοντας την ανοσολογική ενεργοποίηση και τα προβλήματα διάθεσης. Αντίστροφα, σήματα από τα μικρόβια του εντέρου μπορούν να διαμορφώσουν τα συναισθήματα και τη γνωστική λειτουργία. Όταν αυτή η επικοινωνία διαταράσσεται, η διαχείριση του στρες και η ρύθμιση της διάθεσης επηρεάζονται αρνητικά».



Δήμητρα Ευθυμιοπούλου,  
διαιτολόγος-διατροφολόγος

## Στρες και ορμόνες

Ο άξονας υποθάλαμος-υπόφυση-επινεφρίδια ελέγχει τις ορμόνες του στρες. Όταν είναι υπερδραστικός, μπορεί να βλάψει τη λειτουργία του ανοσοποιητικού, την ανάπτυξη εγκεφαλικών κυττάρων και τη ρύθμιση της διάθεσης. Τα μικρόβια και η διαπερατότητα του εντέρου μπορούν να επιδεινώσουν τη δυσλειτουργία του HPA axis, δημιουργώντας έναν φαύλο κύκλο όπου στρες, φλεγμονή και προβλήματα διάθεσης αλληλοτροφοδοτούνται. Τα προβιοτικά είναι «καλά» βακτήρια που υποστηρίζουν τη σταθε-

ρότητα του εντέρου και παράγουν χρήσιμους μεταβολίτες. Τα πρεβιοτικά είναι ίνες που τρέφουν τα ευεργετικά μικρόβια. Τα ψυχοβιοτικά (psychobiotics) είναι ειδικά μικρόβια που έχει αποδειχθεί ότι βελτιώνουν τη διάθεση και μειώνουν το άγχος. Αρχικές μελέτες σε ανθρώπους δείχνουν ότι αυτά μπορούν να ενισχύσουν την ψυχική υγεία, ειδικά όταν συνδυάζονται με κανονική θεραπεία. Ωστόσο, οι επιδράσεις διαφέρουν ανάλογα με τα στελέχη, τις δόσεις και τη διάρκεια της θεραπείας.

«Η μελλοντική έρευνα θα πρέπει να επικεντρωθεί σε μεγάλες μελέτες στον άνθρωπο για να διευκρινιστεί πώς η υγεία του εντέρου και η διατροφή μπορούν να προλάβουν ή να βελτιώσουν την κατάθλιψη. Η εξατομικευμένη διατροφή, προσαρμοσμένη στο μικροβίωμα του εντέρου, θα μπορούσε στο μέλλον να αποτελέσει ισχυρό εργαλείο στην ψυχική φροντίδα, βοηθώντας τα άτομα να διατηρούν ισορροπία διάθεσης και να προλαμβάνουν καταθλιπτικά επεισόδια», καταλήγει η ειδικός.

# Το Φεστιβάλ του Δήμου Αθηναίων φέρνει έναν μήνα γιορτής σε όλη την πόλη



Για μια ακόμη χρονιά η δημοτική αρχή της πρωτεύουσας στέλνει το μήνυμα πως «Μάιος στην Αθήνα σημαίνει φεστιβάλ», κι αυτό γιατί θα μετατρέψει ολόκληρη την πόλη σε μια μεγάλη, ανοιχτή σκηνή πολιτισμού, δημιουργίας και συνάντησης από την 1η έως και τις 31 Μαΐου. Το φεστιβάλ, που υλοποιείται μέσω της Αναπτυξιακής Αθήνας, απλώνεται και φέτος σε κάθε γωνιά της πρωτεύουσας, από το ιστορικό κέντρο και τις παλαιότερες γειτονιές έως τις πιο ζωντανές και ανερχόμενες συνοικίες, προσκαλώντας κατοίκους και επισκέπτες από όλη την Ελλάδα και το εξωτερικό να γίνουν μέρος μιας μοναδικής εμπειρίας.

Συγκεκριμένα, με το σύνθημα «Η πόλη σου, το φεστιβάλ σου», η Αθήνα γιορτάζει με περισσότερες από 300 εκδηλώσεις, με ελεύθερη είσοδο για το κοινό, οι οποίες συνθέτουν ένα δυναμικό πρόγραμμα για όλες τις ηλικίες και τα ενδιαφέροντα.

Σύμφωνα με το πρόγραμμα, ξεχωριστές εμπειρίες θα ξεδιπλώνονται σε όλη την πόλη, από την jazz μπάντα από τη Βόρεια Καρολίνα στον Εθνικό Κήπο και την παράσταση της Κρατικής Σχολής Χορού στην ταράτσα του Αρσακείου μέχρι τους Χειμερινούς Κολυμβητές στο Εθνικό Αρχαιολογικό Μουσείο, τα μεγάλα

πάρτι σε Λυκαβηττό, Ζάππειο και Κεραμεικό, τα αυθεντικά λαϊκά πανηγύρια και τις θερινές προβολές αγαπημένων ταινιών. Η πανηγυρική έναρξη, την Πρωτομαγιά, θα γίνει και φέτος με το καθιερωμένο πικνίκ στην Ακαδημία Πλάτωνος που θα συνοδεύεται από πολλές εκπλήξεις.

Αναφερόμενος στο πρόγραμμα που θα παρουσιάσει το φεστιβάλ, ο δήμαρχος Αθηναίων Χάρης Δούκας επισήμανε ότι «φέτος τον Μάιο έχουμε περισσότερους από 300 λόγους για να απολαύσουμε την Αθήνα μαζί. Πεζόδρομοι, πλατείες, άλση και πάρκα, γκαλερί, αρχαιολογικοί χώροι, θέατρα και κινηματογράφοι υποδέχονται την πιο μεγάλη γιορτή της άνοιξης. Μουσική, εικαστικά, παραστάσεις, υπαίθριες προβολές, δράσεις ευεξίας, εκπαιδευτικά προγράμματα, γαστρονομικές εμπειρίες και θεματικοί περίπατοι συνυπάρχουν σε ένα μωσαϊκό που αναδεικνύει την πολυμορφία της Αθήνας. Αυτό είναι το Φεστιβάλ του Δήμου Αθηναίων. Ελάτε να νιώ-

**Χάρης Δούκας:**  
**«300 λόγοι**  
**για να απολαύσουμε**  
**την Αθήνα μαζί**  
**την άνοιξη»**

σουμε την ενέργεια και τον παλμό της Αθήνας. Η πόλη σου, το φεστιβάλ σου».

Από την πλευρά του, ο διευθύνων σύμβουλος της Αναπτυξιακής Αθήνας Ελισσαίος Σαρμάς τονίζει: «Στόχος μας και φέτος είναι να φέρουμε τον πολιτισμό πιο κοντά στους πολίτες, αξιοποιώντας κάθε σημείο της πόλης ως χώρο έκφρασης και συνάντησης. Το Φεστιβάλ του Δήμου Αθηναίων δημιουργεί εμπειρίες που απευθύνονται σε όλους, ενισχύοντας την καθημερινή σχέση των ανθρώπων με τον δημόσιο χώρο και τον σύγχρονο πολιτισμό».

Είναι σαφές ότι ο στόχος είναι με δωρεάν εκδηλώσεις για όλους, χωρίς αποκλεισμούς και με σεβασμό στις αρχές της βιωσιμότητας το φεστιβάλ να δημιουργήσει έναν κοινό τόπο συνάντησης, όπου η καθημερινότητα θα μετατρέπεται σε ξεχωριστή εμπειρία και η πόλη θα ζει στον πιο αυθεντικό της παλμό.

Περισσότερες πληροφορίες, καθώς και το αναλυτικό πρόγραμμα θα δείτε στην επίσημη ιστοσελίδα του φεστιβάλ: <https://cityfestival.thisisathens.org>.



## ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ

### Στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή το ζήτημα των πλημμυρών στον Έβρο

Η ανάδειξη του ζητήματος των πλημμυρών στον Έβρο σε ευρωπαϊκό επίπεδο αποτελεί μια από τις προτεραιότητες της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης με στόχο να προβάλλει την ανάγκη συντονισμένης δράσης σε όλα τα επίπεδα διακυβέρνησης. Σε αυτό το πλαίσιο και έπειτα από σχετική πρωτοβουλία και τεκμηριωμένη ενημέρωση του περιφερειάρχη Χριστόδουλου Τοψίδη, ο ευρωβουλευτής της ΝΔ Πύργος Αυτιάς κατέθεσε ερώτηση προς την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, θέτοντας το ζήτημα της ανάγκης για άμεση ευρωπαϊκή παρέμβαση. Στην ερώτησή του επισημαίνονται οι σοβαρές επιπτώσεις από τα πλημμυρικά φαινόμενα στον Έβρο, καθώς και η ανάγκη για χρηματοδότηση έργων και για δημιουργία ευρωπαϊκών μηχανισμών διαχείρισης υδάτινων πόρων, με στόχο μια πιο ολοκληρωμένη και μακροπρόθεσμη αντιμετώπιση του φαινομένου. Παράλληλα, το υπουργείο Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας, έπειτα από ανακοίνωση του υφυπουργού Κώστα Κατσαφάδου, δεσμεύτηκε για τη διάθεση 20 εκατ. ευρώ για την ενίσχυση των πληγείσων περιοχών, επιβεβαιώνοντας την έμπρακτη στήριξη της Πολιτείας προς τον Έβρο.

Όπως επισημαίνει ο περιφερειάρχης Χριστόδουλος Τοψίδης, «οι πλημμύρες στον Έβρο ανέδειξαν με τον πιο έντονο τρόπο ότι η προστασία των πολιτών και των υποδομών δεν μπορεί να περιορίζεται σε αποσπασματικές παρεμβάσεις. Πρόκειται για ένα ζήτημα με έντονη διασυνοριακή διάσταση, που απαιτεί συντονισμένες πολιτικές σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο. Η ανάδειξη του ζητήματος στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή ανοίγει τον δρόμο για μια πιο ολοκληρωμένη και μακροπρόθεσμη διαχείριση των υδάτινων πόρων. Θέλω να ευχαριστήσω τον ευρωβουλευτή Πύργο Αυτιά για τη συμβολή του στην προώθηση αυτού του κρίσιμου ζητήματος. Εμείς ως περιφέρεια θα συνεχίσουμε με σχέδιο, τεκμηρίωση και συνεργασία να διεκδικούμε όλα τα απαραίτητα εργαλεία και πόρους ώστε να θωρακίσουμε την περιοχή μας απέναντι σε μελλοντικές κρίσεις και να προστατεύσουμε τους πολίτες και τις περιουσίες τους».

Όπως επισημαίνεται στην ανακοίνωση, η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης συνεχίζει με συνέπεια τις παρεμβάσεις της, ενισχύοντας τη συνεργασία με την κεντρική διοίκηση και τα ευρωπαϊκά όργανα, με στόχο την ουσιαστική θωράκιση της περιοχής απέναντι σε ακραία καιρικά φαινόμενα.

# 87 POLITICAL

## Ξεκινά η ανάδειξη πολιτιστικών μονοπατιών στους Δελφούς

Υπεγράφη η σύμβαση και άμεσα θα ξεκινήσουν οι εργασίες για την ανάδειξη δύο πολιτιστικών μονοπατιών, ένα έργο που προώθησε ο Δήμος Δελφών στοχεύοντας στην άμεση σύνδεσή του με την ανασυγκρότηση του Παραδοσιακού Ελαιώνα Άμφισσας. Συγκεκριμένα, το έργο με τίτλο «Δημιουργία εθνικού δικτύου μονοπατιών και διαδρομών πεζοπορίας Δήμου Δελφών», προϋπολογισμού 78.933,74 ευρώ, χρηματοδοτείται από το πρόγραμμα «Δημιουργία εθνικού δικτύου μονοπατιών και διαδρομών πεζοπορίας» του υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας και αφορά τις διαδρομές Δελφοί - Χρισσό - Κίρρα μήκους 12,7 χλμ. και Άμφισσα - Μονή Προφήτη Ηλία μήκους 7,6 χλμ.



Σύμφωνα και με τη μελέτη του έργου, θα γίνουν εργασίες βελτίωσης της βατότητας των υφιστάμενων μονοπατιών, θα τοποθετηθεί σήμανση-πληροφόρηση, ενώ επίσης θα γίνουν και παρεμβάσεις σε υποδομές για την καλύτερη εξυπηρέτηση των επισκεπτών (υδροδότηση βρυσών, τοποθέτηση στεγάστρου και ξύλινης πεζογέφυρας, λάξευση λίθινων αναβαθμών κ.ά.). Όπως τονίζει ο δήμαρχος Δελφών Παναγιώτης Ταγκαλής, «η στρατηγική επιλογή του δήμου για σύνδεση της ιστορίας και του πολιτισμού με τον τουρισμό προχωρά με σειρά παρεμβάσεων, μία εκ των οποίων είναι και το συγκεκριμένο έργο».

## Δόθηκε λύση για το νερό στις Σέρρες

Το σοβαρό πρόβλημα που αντιμετώπιζε η πόλη των Σερρών με το πόσιμο νερό έρχεται να λύσει η σύμβαση που υπογράφηκε και προβλέπει την προμήθεια και εγκατάσταση τριών συστημάτων επεξεργασίας νερού ύδρευσης (εγκαταστάσεις αντίστροφης ώσμωσης) για τις ανάγκες της ΔΕΥΑ Σερρών. Ολόκληρο το έργο κοστολογείται στο 1,73 εκατ. ευρώ και θα εξασφαλίσει πόσιμο νερό για το σύνολο της ευρύτερης περιοχής των Σερρών, καθώς υλοποιείται η δέσμευση της δημοτικής αρχής της Βαρβάρας Μητλιάγκα προς τους πολίτες των Σερρών για την αποκατάσταση του υδροδοτικού συστήματος. Πρέπει να σημειώσουμε ωστόσο ότι η συμβασιοποίηση έρχεται λίγους μήνες μετά τη συνάντηση που είχε ο υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας Σταύρος Παπασταύρου με τη δήμαρχο Σερρών Βαρβάρα Μητλιάγκα, κατά την οποία υπέγραψε την ανακοίνωση πρόσκλησης χρηματοδότησης για την αποκατάσταση της υδροδότησης σε δημοτικές κοινότητες και οικισμούς του Δήμου Σερρών.



## Ψηφιακή εκπαίδευση ηλικιωμένων στην Τρίπολη

Ο δήμαρχος Τρίπολης Κώστας Τζιούμης ανακοίνωσε την έναρξη του προγράμματος ψηφιακής εκπαίδευσης και ενδυνάμωσης της τρίτης ηλικίας, το οποίο υλοποιείται στο πλαίσιο του Ταμείου Ανάκαμψης και στοχεύει στην ενίσχυση των ψηφιακών δεξιοτήτων των πολιτών άνω των 65 ετών. Το πρόγραμμα, διάρκειας 60-70 ωρών, πραγματοποιείται σε ειδικά διαμορφωμένους κόμβους εκπαίδευσης, όπως τα ΚΑΠΗ του Δήμου Τρίπολης, με τη συμμετοχή εκπαιδευτών και ψηφιακών βοηθών, και περιλαμβάνει δύο τμήματα των 15 ατόμων που λειτουργούν δύο φορές την εβδομάδα. Οι συμμετέχοντες θα έχουν την ευκαιρία να εξοικειωθούν με βασικές και πιο εξειδικευμένες λειτουργίες της τεχνολογίας, όπως η χρήση του διαδικτύου, οι ηλεκτρονικές συναλλαγές, η επικοινωνία μέσω βιντεοκλήσεων, καθώς και η ασφαλής πλοήγηση με στόχο την αποφυγή ηλεκτρονικών απατών.

**ΒΑΓΓΕΛΗΣ ΣΙΜΟΣ** Δήμαρχος Πετρούπολης

# «Παλεύουμε για περισσότερες και ποιοτικότερες υπηρεσίες προς τους κατοίκους μας»



ΣΤΟΝ  
Γιάννη Σπ. Παργινό

**Σ**ε έναν πλήρη απολογισμό του έργου της δημοτικής του αρχής μέχρι και σήμερα προχωρά ο δήμαρχος Πετρούπολης Βαγγέλης Σίμος, στη συνέντευξη που παραχώρησε στην «Political». Παράλληλα αναφέρεται στον διαρκή αγώνα που δίνει η διοίκηση του δήμου για μονιμοποίηση των συμβασιούχων, προσλήψεις μόνιμου προσωπικού, καταβολή των οφειλομένων και για την απόδοση των απαραίτητων κρατικών χρηματοδοτήσεων, ώστε να παρέχει περισσότερες και ποιοτικότερες υπηρεσίες στους κατοίκους και να καλύπτει ο Δήμος Πετρούπολης με καλύτερους όρους τις σύγχρονες ανάγκες τους.

**■ Ποια είναι η πορεία των έργων που βρίσκονται σε εξέλιξη και ποια νέα έργα δρομολογούνται για το 2026; Ποιες παρεμβάσεις σχεδιάζονται για την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής σε γειτονιές της Πετρούπολης το τρέχον έτος;**

Αρχικά, θα μου επιτρέψετε να επισημάνω πως η απάντηση εδράζεται στα ισχύοντα τη στιγμή της συνέντευξής μας. Γνωρίζετε κι εσείς ότι δεν είναι ασυνήθιστο να εμφανίζονται απρόοπτα που αλλάζουν την πορεία και δεν θέλω να παρουσιάζομαι ανακόλουθος. Με τα υφιστάμενα δεδομένα, λοιπόν, σας λέω πως είμαστε σε καλό δρόμο. Περαιτώνεται η ανέγερση του πρώτου ιδιόκτητου βρεφικού σταθμού, με χρηματοδότηση από ευρωπαϊκούς πόρους και εκπονείται μελέτη για έναν ακόμα. Ολοκληρώθηκε το 17ο Νηπιαγωγείο και σύντομα θα παραδοθεί προς χρήση. Μέσα στον Απρίλιο θα δημοπρατηθεί το 9ο Νηπιαγωγείο και θα αρχίσει και επίσημα η αντίστροφη μέτρηση για την επίλυση μιας εκκρεμότητας δεκαετιών. Εντός του έτους θα παραδοθεί, επιτέλους, το πολύπαθο 2ο Λύκειο. Είναι ανεπίτρεπτο η αποκατάσταση της ασφάλειας και της λειτουργικότητας των κτιριακών υποδομών του να «σέρνεται» επί μια εξαετία, με κύρια ευθύνη της κυβέρνησης που έχει θεσμοθετή-

**«Θέτουμε προτεραιότητες που βελτιώνουν την καθημερινότητα των συμπολιτών μας και ιδιαίτερα της νεολαίας»**



σει fast track διαδικασίες για άλλους τομείς, όχι όμως για έργα που αφορούν τα παιδιά μας.

Εγκρίθηκε η διαχειριστική μελέτη και σύντομα ξεκινούν οι εργασίες για την ανάπλαση του άλσους μας, με σεβασμό στον χαρακτήρα του. Ξέρετε, ο σεβασμός θα έπρεπε αλλά δεν είναι κάτι αυτονόητο. Η μελέτη που μας παραδόθηκε από την προηγούμενη διοίκηση προέβλεπε να «πέσουν» 1.000 κυβικά μπετόν! Επιπλέον, δεν είχαν εξασφαλιστεί οι απαραίτητες εγκρίσεις. Ξεπεράσαμε σημαντικές δυσκολίες, τροποποιήθηκε η μελέτη και δεν χάθηκε η χρηματοδότηση. Ως το τέλος του μήνα θα κατατεθεί στο Πράσινο Ταμείο η τεκμηριωμένη πρόταση για την ανάπλαση της πλατείας

Τομπάζη, η οποία ουδέποτε μέχρι σήμερα είχε αξιοποιηθεί. Είναι σε εξέλιξη τα έργα ανάπλασης του Θεάτρου Πέτρας, ταυτόχρονα με την υψηλής δυσκολίας προσπάθεια να τροποποιηθεί η μελέτη, που είχε γίνει από την προηγούμενη Δημοτική Αρχή, για να μειωθεί η αστικοποίησή του, δηλαδή η αλλοίωση του χαρακτήρα και της ιστορίας του.

Έχει δρομολογηθεί αλλά δεν έχει ολοκληρωθεί το ξεμπλοκάρισμα της ανέγερσης δημοτικού. Εξηγώ συνοπτικά πως είχε γίνει συμβασιοποίηση και θεμελίωση σε οικοπέδο που ο δήμος δεν έχει κυριότητα και προφανώς, βάσει της κείμενης νομοθεσίας, δεν εκδίδεται οικοδομική άδεια. Δεν πετάμε στα σύννεφα, είμαστε συγκρατημένα μεν αλλά βάσιμα αισιόδοξοι ότι σύντομα αρχίζει «με τη βούλα» η διαδικασία που θα οδηγήσει στο... εναρκτήριο λάκτισμα των

ΣΑΒΒΑΤΟ 4 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2026

# ΦΑΚΕΛΟΣ ΤΗΣ ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗΣ

# 89 POLITICAL



«Παραμένουμε στην πρώτη γραμμή του αγώνα για να κλείσει η Ολοκληρωμένη Εγκατάσταση Διαχείρισης Απορριμμάτων Φυλής»

έργων -με εξασφαλισμένη χρηματοδότηση από την Περιφέρεια- για αποπεράτωση, μετά από δεκαετίες, του Δημοτικού Σταδίου. Τέλος Μαρτίου κατατέθηκε στην περιφέρεια η μελέτη για την αλλαγή χλοοτάπητα στο γήπεδο ποδοσφαίρου «Αλκυών». Ακόμα, εκπονείται μελέτη για την ανακατασκευή των τεσσάρων κλειστών γυμναστηρίων μας, με χρηματοδότηση περίπου 1,5 εκατ. ευρώ από το υπουργείο Εσωτερικών. Ως παιδούπολη η Πετρούπολη έχει ιδιαίτερα αυξημένες ανάγκες και χρειαζόμαστε ακόμα ένα κλειστό. Εργαζόμαστε για να ξεπεράσουμε τα αντικειμενικά εμπόδια και να δημιουργήσουμε τις προϋποθέσεις κατασκευής του. Πραγματοποιούνται ή προγραμματίζονται παρεμβάσεις, όπως αναπλάσεις πεζοδρομίων, δημιουργία μικρών κοινόχρηστων χώρων με πράσινο κ.ά., για να βελτιωθεί η ποιότητα ζωής στη γειτονιά.

#### ■ Ο προϋπολογισμός και το τεχνικό πρόγραμμα εγκρίθηκαν. Πώς κατανέμονται τα κονδύλια για να εξυπηρετήσουν τις άμεσες ανάγκες των δημοτών;

Ο προϋπολογισμός μας καταρτίστηκε στη βαριά σκιά του κρατικού προϋπολογισμού φτώχειας και πολεμικής προετοιμασίας, με τον οποίο συνεχίζεται η υποχρηματοδότηση των δήμων και δεν καταβάλλονται τα πάνω από 60 δισ. οφειλόμενα. Μέσα σε αυτό το πλαίσιο και παρά τα διαχρονικά κυβερνητικά καλέσματα για αύξηση της ανταποδοτικότητας, η Δημοτική Αρχή Πετρούπολης για δεύτερη χρονιά δεν αυξάνει τα δημοτικά τέλη, που είναι από τα χαμηλότερα στη χώρα, και εξαντλεί τις δυνατότητες φοροελάφρυνσης για να μην επιβαρυνθούν περισσότερο τα λαϊκά στρώματα. Διατηρούμε μηδενικά τροφεία στους παιδικούς σταθμούς και συμβολική συνδρομή στα τμήματα πολιτισμού και αθλητισμού, αυξάνουμε τις δράσεις με δωρεάν συμμετοχή και διευρύνουμε την πρόσβαση σε κοινωνικές παροχές. Η κυβερνητική πολιτική δεν επιτρέπει το τεχνικό πρόγραμμα να καλύψει τις πραγματικές ανάγκες του δήμου μας. Σε αυτές τις συνθήκες θέσαμε προτεραιότητες που βελτιώνουν

την καθημερινότητα των συμπολιτών μας και ιδιαίτερα της νεολαίας.

#### ■ Ποια είναι η στρατηγική του δήμου σας για την καθαριότητα και την ανακύκλωση;

Αμφότερα είναι από τις βασικές προτεραιότητές μας. Έχουν αποκτηθεί νέα οχήματα, προσπαθούμε για περαιτέρω ενίσχυση του στόλου. Οι υπηρεσίες καθαριότητας βελτιώθηκαν, πασχίζουμε καθημερινά να γίνουν καλύτερες, αλλά η μεγάλη υποστελέχωση αποτελεί τροχοπέδη. Υλοποιούμε πρόγραμμα συλλογής στην πηγή και αποκομιδής των βιοαποβλήτων και προγραμματίζουμε την τοποθέτηση γωνιών ανακύκλωσης. Συμμετέχουμε στο ευρωπαϊκό πρόγραμμα ενίσχυσης της αστικής ανθεκτικότητας μέσω «πράσινων στεγών», «TOP SEC». Πραγματοποιούμε δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για την ανακύκλωση, σε σχολεία, παιδικούς σταθμούς κ.ά. Πρόσφατα προμηθευθήκαμε, δωρεάν από τον ΕΔΣΝΑ, ένα όχημα που μετατρέψαμε σε Κινητή Μονάδα Ενημέρωσης. Προωθούμε την ανακύκλωση, με διπλό στόχο. Αφενός να βελτιωθεί το περιβαλλοντικό μας αποτύπωμα και αφετέρου να μειωθεί ο όγκος των απορριμμάτων που πάνε για θάψιμο στη χωματερή της Φυλής, ώστε να μειωθούν τα χρήματα που ο δήμος μας «πετάει στα σκουπίδια» -για την εισφορά στον ΕΔΣΝΑ και το άδικο χαράτσι του τέλους ταφής- και αυτά να διατεθούν για τη βελτίωση της καθημερινότητας στην Πετρούπολη. Μαζί με αυτά, παραμένουμε στην πρώτη γραμμή του αγώνα για να κλείσει η Ολοκληρωμένη Εγκατάσταση Διαχείρισης Απορριμμάτων (ΟΕΔΑ) Φυλής. Μάλιστα, σύντομα ξεκινάμε τρίμηνη καμπάνια ενημέρωσης.

#### ■ Πώς ενισχύονται οι Δομές Παροχής Βασικών Αγαθών και το Κέντρο Κοινότητας για τη στήριξη των ευάλωτων ομάδων της πόλης;

Έχουμε δημιουργήσει ένα δίκτυο συνεργασιών με φορείς της πόλης που προσφέρουν σε Κοινωνικό Παντοπωλείο, Κοινωνικό Φαρμακείο. Πραγματοποιούνται αυτοτελείς

δράσεις, όπως το «Κολυμπάμε για καλό σκοπό», ή στο πλαίσιο άλλων συγκεντρώνονται βασικά αγαθά για τους συμπολίτες μας που βιώνουν ιδιαίτερες δυσκολίες. Οι επιστήμονες των Κοινωνικών Δομών μας και συνεργαζόμενοι φορείς υλοποιούν δωρεάν προγράμματα, όπως η κατ' οίκον υπηρεσία για την άνοια, η «Συναισθηματική και Κοινωνική Αγωγή για Εφήβους», σχολές γονέων κ.ά.

#### ■ Τι να περιμένουμε από το φετινό Φεστιβάλ Πέτρας;

Το πρόγραμμα δεν έχει ολοκληρωθεί και δεν είναι σωστό να αναφερθώ αναλυτικά. Μπορώ, όμως, να σας βεβαιώσω ότι θα είναι πολύ αξιόλογο, θα καλύπτει κάθε προτίμηση και ηλικία.

#### ■ Υπάρχουν πιλοτικές δράσεις για την ψηφιακή αναβάθμιση και την «έξυπνη» διαχείριση αστικών πόρων στη Δυτική Αθήνα, στις οποίες συμμετέχει η Πετρούπολη;

Έχει δημοπρατηθεί και σύντομα θα αναδειχθούν οι ανάδοχοι της ψηφιακής αναβάθμισης, που αφορά καθημερινές λειτουργίες των υπηρεσιών αλλά και την εξυπηρέτηση του πολίτη. Περιλαμβάνεται ψηφιακή αναβάθμιση σε κάθε νέα μελέτη. Ενδεικτικά, σε αυτή για την ανάπλαση στη μεγαλύτερη νησίδα πρασίνου, το Γραμμικό Πάρκο, θα τοποθετηθεί «έξυπνο» πότισμα.

#### ■ Πώς είναι η συνεργασία σας με την Περιφέρεια Αττικής;

Είμαστε πολιτικές οντότητες με εκ διαμέτρου αντίθετες ιδεολογικές προσεγγίσεις στον τρόπο διαχείρισης των απορριμμάτων, τα ΣΔΙΤ κλπ. Όμως, αυτό δεν μας εμποδίζει να συνεργαζόμαστε στο πλαίσιο του Α' και Β' βαθμού Αυτοδιοίκησης. Οι κάτοικοι της Πετρούπολης με την ψήφο τους μας ανέθεσαν τη διοίκηση για να κάνουμε τη διαβίωση στην πόλη μας καλύτερη. Για να το πετύχουμε, διεκδικούμε και έχουμε καταφέρει να εντάξουμε αρκετά έργα στο τεχνικό πρόγραμμα της περιφέρειας.

## ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ

# Νέες αρμοδιότητες και αναβαθμισμένη δράση για τη Δημοτική Αστυνομία

**Τ**ην ώρα που σχεδόν όλοι οι δήμοι της χώρας υποδέχονται τα νέα στελέχη στη Δημοτική Αστυνομία τους, σε μια προσπάθεια να αναβιώσει η δράση της υπηρεσίας έπειτα από χρόνια, η ηγεσία του υπουργείου Εσωτερικών προχωρά στο επόμενο βήμα προωθώντας τη μεταρρύθμιση του θεσμού.

Ο σχεδιασμός που προωθεί το υπουργείο Εσωτερικών, σε συνεργασία με το υπουργείο Προστασίας του Πολίτη αλλά και το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ), προβλέπει ένα πλήρες και συνεκτικό θεσμικό και εκπαιδευτικό πλαίσιο ώστε τα στελέχη της Δημοτικής Αστυνομίας να διαθέτουν πλέον όλα τα απαραίτητα εκέγγυα για την ανάληψη δράσης. Οι αλλαγές αυτές κρίνονται αναγκαίες γιατί διαπιστώνεται ότι η καθημερινότητα στις ελληνικές πόλεις αλλάζει με ταχείς ρυθμούς, ενώ η αύξηση της κινητικότητας, η εντατικοποίηση της οικονομικής δραστηριότητας, η ανάγκη για καλύτερη διαχείριση του δημόσιου χώρου και η ενίσχυση του αισθήματος ασφάλειας των πολιτών δημιουργούν νέες απαιτήσεις για τη λειτουργία των δήμων. Σε αυτό το πλαίσιο, η Δημοτική Αστυνομία επανέρχεται στο προσκήνιο ως ένας κρίσιμος θεσμός πρώτης γραμμής.

Έτσι, η μεταρρύθμιση αυτή εντάσσεται σε μια ευρύτερη στρατηγική για τη βελτίωση των δημόσιων υπηρεσιών και την αναβάθμιση της καθημερινότητας των πολιτών. Στόχος είναι η σύγχρονη Δημοτική Αστυνομία να μην περιορίζεται στην επιβολή προστίμων ή στην τήρηση βασικών κανονισμών, αλλά να λειτουργεί σε ένα πολυεπίπεδο περιβάλλον που θα συνδυάζει την εφαρμογή κανονιστικών αποφάσεων των δήμων, τον διοικητικό έλεγχο και την επιβολή κυρώσεων, τη διαχείριση περιστατικών στον δημόσιο χώρο, την άμεση επικοινωνία με πολίτες και επαγγελ-



ματίες και τη συνεργασία με άλλες δημόσιες αρχές.

Όπως αποκάλυψε στο ΑΠΕ-ΜΠΕ η υφυπουργός Εσωτερικών Βιβή Χαραλαμπογιάννη, «ζητούμενο υπήρξε η μετάβαση από την αποσπασματικότητα στη συστηματική αναβάθμιση του σώματος με την υιοθέτηση μιας νέας προσέγγισης που διαφοροποιείται ουσιαστικά από το παρελθόν. Αντί για αποσπασματικές παρεμβάσεις, το υπουργείο Εσωτερικών προχωρά σε ένα συνεκτικό πλαίσιο πολιτικής που περιλαμβάνει σαφές θεσμικό πλαίσιο αρμοδιοτήτων, ενίσχυση της στελέχωσης μέσω διαγωνιστικών διαδικασιών, συστηματική εκπαίδευση και επιμόρφωση, ανάπτυξη δε-

ξιοτήτων και επαγγελματικής κουλτούρας, καθώς και συνεργασία με άλλους φορείς επιβολής της τάξης».

Κεντρικός άξονας της νέας πολιτικής είναι η εισαγωγική εκπαίδευση των δημοτικών αστυνομικών, η οποία αναβαθμίζεται ριζικά. Για πρώτη φορά θεσπίζεται ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα εκπαίδευσης διάρκειας 720 ωρών, που εκτείνεται σε έξι μήνες και περιλαμβάνει τόσο θεωρητική εκπαίδευση σε δύο στάδια (το πρώτο μέρος από το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και το δεύτερο από την Αστυνομία) όσο και πρακτική κατάρτιση με συμμετοχή σε πραγματικά γεγονότα.



## Νίκος Ζενέτος: «Να μπει ένα τέλος στην παθογένεια της οικογενειοκρατίας»

Τεράστιο πολιτικό ζήτημα δημιούργησε στη δημοτική αρχή της Ανδριάνας Αλεβίζου-Κουκουβίνου ο πρώην δήμαρχος Ιλίου Νίκος Ζενέτος με το άρθρο που δημοσίευσε στο epolitical.gr και κάνει λόγο για βαθύ θεσμικό πρόβλημα στην Αυτοδιοίκηση λόγω της οικογενειοκρατίας. Ο κ. Ζενέτος υποστηρίζει πως, με αφορμή τη συζήτηση που γίνεται αυτό τον καιρό για τον νέο Κώδικα της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, θα πρέπει να προβλεφθούν ρυθμίσεις που θα εμποδίζουν τις παθογένειες της οικογενειοκρατίας. Φέρνοντας ως παράδειγμα την περίπτωση της δημάρχου που «διόρισε» τον σύζυγό της, Δημήτρη Κουκουβίνο, πρόεδρο του δημοτικού συμβουλίου, επισημαίνει πως «η διαχείριση των δημόσιων πόρων στην Τοπική Αυτοδιοίκηση -από τους προϋπολογισμούς έως τα μεγάλα αναπτυξιακά έργα- απαιτεί στεγανή λογοδοσία. Ωστόσο, όταν οι ρόλοι του ελεγκτή και του ελεγχόμενου συγχέονται μέσα από στε-

νούς οικογενειακούς δεσμούς, το σύστημα ασφαλείας καταρρέει». Τεκμηριώνοντας την ανάγκη για νομική ρύθμιση, αναφέρει πως «διεθνώς παρόμοια φαινόμενα οδήγησαν σε αυστηρές ρυθμίσεις. Στη Γαλλία, μετά το σκάνδαλο Fillon (γνωστό και ως Penelopegate), θεσπίστηκε ρητή απαγόρευση απασχόλησης συγγενών, ενώ σε πολλές πολιτείες των ΗΠΑ ισχύουν νόμοι κατά του νεποτισμού (anti-nepotism laws) με ουσιαστικές κυρώσεις».

Με την παρέμβασή του αυτή ο κ. Ζενέτος θέτει σοβαρό ζήτημα για τον τρόπο με τον οποίο λειτουργεί ο Δήμος Ιλίου στην παρούσα δημοτική θητεία, γεγονός που δημιουργεί έντονες δυσaréσεις ακόμη και μέσα στην παράταξη της διοίκησης. Την ίδια ώρα, ανοίγει και ένα σοβαρό θέμα που ίσως θα πρέπει να απασχολήσει την ηγεσία του υπουργείου Εσωτερικών αλλά και των Ενώσεων της Αυτοδιοίκησης.





## Υποχρέωθηκε σε αναδίπλωση ο Βρεττός

Νικητές βγήκαν οι κάτοικοι της περιοχής Κόκκινου Μύλου Αχαρνών, καθώς έπειτα από πολύμηνες κινητοποιήσεις, διαμαρτυρίες και δημοσιεύσεις ανάγκασαν τον δήμαρχο Σπύρο Βρεττό να σταματήσει το έργο που θα κατέστρεφε το λιγοστό πράσινο της περιοχής. Μπροστά στο όλο και αυξανόμενο πολιτικό κόστος αλλά και στις νομικές διαδικασίες που είχαν ξεκινήσει οι τοπικοί σύλλογοι, ο δήμαρχος προκάλεσε μεγάλη σύσχεψη στην οποία επισημοποίησε την «κωλοτούμπα», καθώς πλέον δεν δηλώνει αποφασισμένος να ολοκληρώσει το έργο με κάθε τίμημα. Αντίθετα, δεσμεύτηκε πως «παγώνει» προσωρινά τμήμα της ανάπλασης της λεωφόρου Φιλαδελφείας, στην περιοχή του Κόκκινου Μύλου, έως ότου ολοκληρωθεί η μελέτη του Γεωπονικού Πανεπιστημίου για τα πεύκα που υπάρχουν εκατέρωθεν του δρόμου. Θυμίζουμε ότι το έργο της ανάπλασης είχε ξεκινήσει να σχεδιάζεται από το 2021, όταν ο δήμος έφερε μελέτη για την αναμόρφωση δύο βασικών οδικών αξόνων της πόλης, των λεωφόρων Δημοκρατίας και Φιλαδελφείας, με την οποία προβλεπόταν εκτεταμένες κοπές δέντρων στη Φιλαδελφεία. Τελικά οι έντονες αντιδράσεις από κατοίκους και τοπικούς φορείς είχαν αποτέλεσμα, αν και, όπως δήλωσαν, θα παραμείνουν σε εγρήγορση ώστε να τηρηθούν οι δεσμεύσεις.

### QUIZ!

Σε ποιον δήμο της Αττικής, προς τα νότια της Αθήνας, οι διαφοροποιήσεις μέσα στην παράταξη της διοίκησης έχουν αρχίσει πλέον να εκδηλώνονται και με δημόσιες τοποθετήσεις στις συνεδριάσεις του δημοτικού συμβουλίου. Ήταν κοινή πεποίθηση εδώ και καιρό πως όλο και πληθαίνουν οι «διαφωνούντες» με τον δήμαρχο και πως οι σχέσεις γίνονται και πιο οριακές, ωστόσο πρόσφατα άρχισαν και οι δημόσιες εκδηλώσεις. Σε τέτοιο σημείο ώστε να τοποθετείται ο δήμαρχος και μετά να ακολουθούν σύμβουλοι της διοίκησης που να «διορθώνουν» τις τοποθετήσεις τους ή να εκφράζουν εντελώς διαφορετικές απόψεις για το ίδιο θέμα. Όλα δείχνουν πως δεν θα αργήσουν και οι επίσημες ανακοινώσεις «διαφοροποιήσεων»...

## Θέμα ασφάλειας στο Καστελόριζο



Μια διάρρηξη αποτέλεσε σημαντικό ζήτημα για το νησί του Καστελόριζου, προκαλώντας την παρέμβαση του δημάρχου Μεγίστη Νικόλα Ασβέστη, ο οποίος με ανάρτησή του επισημαίνει ότι «έχουμε μάθει να ζούμε για δεκαετίες με ασφάλεια, σε σημείο που πολλές φορές αφήναμε ακόμη και το κλειδί στην πόρτα. Το πρόσφατο περιστατικό διάρρηξης έχει προκαλέσει εύλογη ανησυχία στην τοπική κοινωνία, καθώς πρόκειται για ένα πρωτόγνωρο γεγονός για το νησί μας». Ωστόσο, εκφράζει την εμπιστοσύνη του στο Αστυνομικό Τμήμα Μεγίστη και στις αρμόδιες υπηρεσίες της Ρόδου ότι θα κινηθούν άμεσα και αποτελεσματικά για τον εντοπισμό και τη σύλληψη του δράστη ώστε να οδηγηθεί ενώπιον της δικαιοσύνης και να αποδοθούν ευθύνες. «Η ασφάλεια των κατοίκων και η διατήρηση του αισθήματος εμπιστοσύνης που χαρακτηρίζει την κοινωνία του Καστελόριζου αποτελούν ύψιστη προτεραιότητα για τον δήμο», υπογραμμίζει ο δήμαρχος.

## Αναβαθμίζονται τα γήπεδα του Δήμου Νίκαιας - Αγ. Ι. Ρέντη



Τη χρηματοδότηση τριών σημαντικών έργων για την αναβάθμιση των αθλητικών υποδομών του Δήμου Νίκαιας - Αγίου Ιωάννη Ρέντη ανακοίνωσε ο υπουργός Αθλητισμού Γιάννης Βρούτσης, κατά τη συνάντηση που είχε με τον δήμαρχο Κωνσταντίνο Μαραγκάκη, στο πλαίσιο της επίσκεψής του στην πόλη. Συγκεκριμένα, θα προχωρήσουν άμεσα η επισκευή και συντήρηση του Δημοτικού Κλειστού Γυμναστηρίου Νίκαιας «Σελεπίτσαρι», προϋπολογισμού 222.000 ευρώ, η αντικατάσταση του ξύλινου δαπέδου (παρκέ) στο

Κλειστό Γυμναστήριο «Γ. Χαλκίδης» στον Πολυχώρο «Μάνος Λοΐζος», προϋπολογισμού 180.000 ευρώ, και η χρηματοδότηση ύψους 200.000 ευρώ για την αλλαγή χλοοτάπητα και περίφραξης του γηπέδου ποδοσφαίρου «Π. Νικολαΐδης». Μάλιστα, ο υπουργός, συνοδευόμενος από τον δήμαρχο, επισκέφθηκε τους αθλητικούς χώρους που πρόκειται να αναβαθμιστούν - είχαν την ευκαιρία να συνομιλήσουν με αθλήτριες και αθλητές και να διαπιστώσουν από κοντά τις ανάγκες των εγκαταστάσεων.

## Μερόπη Υδραίου: «Φτωχός και μίζερος ο προϋπολογισμός»

Φτωχό και μίζερο χαρακτηρίζει τον πρόσφατο ψηφισθέντα προϋπολογισμό (με 15 υπέρ και με 8 απουσίες δημοτικών συμβούλων της διοίκησης του Στέφανου Πουλημένου, μεταξύ των οποίων και δύο αντιδήμαρχοι και σε σύνολο 39 μελών του δημοτικού συμβουλίου) η πρώην δήμαρχος Κεντρικής Κέρκυρας Μερόπη Υδραίου. Ένας φτωχός και μίζερος προϋπολογισμός συμπαρασύρει σαφώς και το Τεχνικό Πρόγραμμα, το οποίο δεν είναι σε καμία περίπτωση επαρκές να καλύψει τα πολύ αναγκαία έργα υποδομών της περιοχής, όπως διευκρινίζει η επικεφαλής της μείζονος αντιπολίτευσης του δήμου, συμπληρώνοντας ότι «απουσιάζουν πλήρως βασικές παρεμβάσεις που αφορούν την καθημερινότητα των πολιτών και την αναβάθμιση των τοπικών κοινοτήτων». Αναλυτικότερα, η κυρία Υδραίου σημείωσε πως σε αυτά που ψήφισε η δημοτική αρχή δεν υπάρχει καμία πρόβλεψη για αγροτική οδοποιία -παρά τις ανάγκες των χωριών και του πρωτογενούς τομέα-, καμία νέα οδοστρωσία ή ουσιαστική βελτίωση του οδικού δικτύου, καθώς και καμία οργανωμένη πρόβλεψη για καθαρισμούς, συντηρήσεις και παρεμβάσεις στις κοινότητες. Ακόμη, η πρώην δήμαρχος διαπιστώνει ότι δεν αναγράφεται καμία πρόβλεψη για την επίλυση του κυκλοφοριακού προβλήματος της πόλης αλλά και καμία παρέμβαση για αύξηση ανακύκλωσης και μείωση κόστους διαχείρισης απορριμμάτων.



Μέχρι τα τέλη του 2026 παρατείνεται η υποβολή αιτήματος χρηματοδότησης των δήμων από το Πρόγραμμα «Φιλόδημος II» για «Προμήθεια μηχανημάτων έργου ή και συνοδευτικού εξοπλισμού» με απόφαση του υπουργού Εσωτερικών.

## Παρατείνεται το Πρόγραμμα «Φιλόδημος II»

Σημειώνεται ότι το Πρόγραμμα «Φιλόδημος II» στοχεύει ειδικά την ενίσχυση των μέσων και του εξοπλισμού των δήμων με οχήματα διαφόρων κατηγοριών και νέας τεχνολογίας. Συγκεκριμένα, χρηματοδοτεί δήμους για αγορά απορριμματοφόρων και οχημάτων καθαριότητας, καθώς και μηχανημάτων έργου (φορτωτές, εκσκαφείς κ.ά.) και εξοπλισμό για τις υπηρεσίες καθαριότητας, πολιτικής προστασίας και συντήρησης υποδομών. Η παράταση που δόθηκε στοχεύει στην αποφυγή απώλειας πόρων από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων, παρέχει χρόνο και ευχέρεια για χρήσιμες προμήθειες, ενώ παράλληλα ενισχύεται η λειτουργικότητα στο σύνολο των δημοτικών υπηρεσιών. Σημειώνεται ωστόσο ότι η παράταση δεν αλλάζει τον πυρήνα του προγράμματος, όπως είναι οι όροι χρηματοδότησης και τα επιλέξιμα έργα, αλλά εστιάζει στο κρίσιμο σημείο της διάρκειας υλοποίησης και στη διάρκεια εφαρμογής.

### ΣΠΑΡΤΗ

Ποδηλατικός αγώνας  
L'Étape Greece  
by Tour de France  
presented by Skoda  
με την ενέργεια της ΔΕΗ

Ο κορυφαίος ποδηλατικός αγώνας L'Étape Greece by Tour de France presented by Skoda έρχεται για πρώτη φορά στη Σπάρτη και για τέταρτη συνεχή χρονιά στην Ελλάδα, σήμερα, Σάββατο 4 Απριλίου, με την υποστήριξη της ΔΕΗ. Η στήριξη αθλητικών θεσμών που προάγουν τη βιώσιμη κινητικότητα και προωθούν την κουλτούρα του ποδηλάτου αποτελεί για τη ΔΕΗ στρατηγική επιλογή που ευθυγραμμίζεται απόλυτα με το όραμά της για ένα πιο βιώσιμο μέλλον.



Η ΔΕΗ με κεντρικό μήνυμα «ΔΕΗ Power Up The Race» θα δώσει δυναμικά το «παρών» στο L'Étape Village στην κεντρική πλατεία της Σπάρτης καθ' όλη τη διάρκεια της διοργάνωσης. Σήμερα, Σάββατο, από τις 10.00 μέχρι τις 14.00 και από τις 17.00 μέχρι τις 21.00. Συμμετέχοντες και κοινό όλων των ηλικιών θα έχουν την ευκαιρία να συμμετάσχουν σε παιχνίδια σχετικά με τις υπηρεσίες και τα προϊόντα της ΔΕΗ, να λάβουν μέρος σε διαγωνισμό για να κερδίσουν μοναδικά δώρα, καθώς και να αποτυπώσουν τη μοναδική εμπειρία του L'Étape Greece by Tour de France στο ειδικά διαμορφωμένο photobooth.

Στηρίζοντας ενεργά μεγάλες αθλητικές διοργανώσεις, όπως, το L'Étape Greece by Tour de France, η ΔΕΗ αναδεικνύει το ποδήλατο όχι μόνο ως μέσο άθλησης και ψυχαγωγίας αλλά και ως μέσο πράσινης, αστικής μετακίνησης, ενεργοποιώντας, παράλληλα, τις τοπικές κοινωνίες και αναδεικνύοντας την Ελλάδα σε ένα διεθνές αθλητικό κοινό. Με όραμα τη διαμόρφωση ενός πιο βιώσιμου και «πράσινου» μέλλοντος για όλους, η ΔΕΗ επενδύει συστηματικά στην προώθηση του αθλητισμού και της βιώσιμης κινητικότητας, δημιουργώντας ουσιαστικό αντίκτυπο στην κοινωνία και το περιβάλλον.

### ALPHA BANK

## Παρέδωσε περισσότερα από 19.000 τεμάχια ιατροφαρμακευτικού εξοπλισμού στην Κεντρική Μακεδονία



Η Alpha Bank συνεχίζει να επενδύει ουσιαστικά στην ενίσχυση της δημόσιας υγείας, υλοποιώντας για 12η συνεχή χρονιά το πρόγραμμα «Μαζί, με στόχο την υγεία», το οποίο φέτος ενίσχυσε δομές της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας. Η τράπεζα, σε συνεργασία με την ΑΜΚΕ «Άγωνα Γραμμή Γόνιμη», παρέδωσε συνολικά 19.818 τεμάχια ιατροφαρμακευτικού εξοπλισμού σε 11 δομές υγείας και φροντίδας σε 10 περιοχές της περιφέρειας.

Ειδικότερα, ενίσχυσε με ιατρικό εξοπλισμό, μηχανήματα και αναλώσιμα τα Κέντρα Υγείας Αλεξάνδρειας, Αριδαίας, Λιτόχωρου, Πύργου-Χαλάστρας, Ηράκλειας, Κασσανδρείας και Πολυκάστρου, καθώς και το Εκκλησιαστικό Γηροκομείο της Ιεράς Μη-

τροπόλεως Κίτρους, Κατερίνης και Πλαταμώνος, το Παράρτημα Χρόνιων Παθήσεων Θεσσαλονίκης «Ο Άγιος Παντελεήμονας», τη Μονάδα Φροντίδας Ηλικιωμένων «Διαμαντίδεις Στέγη»-Μέριμνα Ποντίων Κυριών καθώς και το Παράρτημα Αποθεραπείας και Αποκατάστασης Ατόμων με Αναπηρία Σερρών.

Παράλληλα, για τέταρτη συνεχή χρονιά υλοποιήθηκε, σε συνεργασία με τον Οργανισμό «GivMed - Share medicine share life», η δράση εταιρικού εθελοντισμού «Μαζί, συγκεντρώνουμε φάρμακα». Στη δράση, για πρώτη φορά συμμετείχαν ενεργά όχι μόνο εργαζόμενοι της τράπεζας, αλλά και πελάτες των καταστημάτων, καθώς και μαθητές από πέντε σχολεία της περιφέρειας. Συνολικά συγκεντρώθηκαν

1.364 κουτιά φαρμάκων και προϊόντων υγείας συνολικής αξίας 11.237,07 ευρώ, τα οποία διατέθηκαν σε οκτώ δομές της περιφέρειας.

Η επικεφαλής Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης της Alpha Bank Ρούλη Χριστοπούλου δήλωσε: «Για μία ακόμη χρονιά, το «Μαζί, με στόχο την υγεία», συνεχίζει να στηρίζει δομές υγείας και φροντίδας συμβάλλοντας στη βελτίωση της καθημερινότητας χιλιάδων πολιτών. Είναι ένα πρόγραμμα που αποδεδειγμένα έχει αφήσει το αποτύπωμά του στο σύστημα υγείας της χώρας εδώ και 12 χρόνια. Συνεχίζουμε και το 2026 τη δράση μας, με βασική προτεραιότητα την ουσιαστική στήριξη των πολιτών και τη διασφάλιση ισότιμης πρόσβασης σε σύγχρονες και υψηλής ποιότητας υπηρεσίες υγείας».

### SWOT Hospitality: Στρατηγική συνεργασία με την Alpha Bank

Η SWOT Hospitality ανακοίνωσε τη νέα στρατηγική της συνεργασία με την Alpha Bank, στο πλαίσιο παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών (advisory) προς νέα και αναπτυσσόμενα ξενοδοχειακά σχήματα. Μέσα από τη συνεργασία αυτή, η SWOT Hospitality θα λειτουργήσει ως advisory partner της Alpha Bank, προσφέροντας εξειδικευμένη τεχνογνωσία και ουσιαστική υποστήριξη σε επενδυτές και ξενοδο-

χειακές επιχειρήσεις που απευθύνονται στην τράπεζα για χρηματοδότηση. Η συνεργασία αφορά την υποστήριξη σε ένα ευρύ φάσμα ξενοδοχειακών έργων, όπως οι επενδύσεις σε νέα ξενοδοχειακά projects, οι ανακαινίσεις, καθώς και το repositioning υφιστάμενων μονάδων, με στόχο τη σωστή τοποθέτησή τους στην αγορά της φιλοξενίας, την ωρίμανση του brand τους και τη συνολική ενίσχυση της επεν-

δυτικής τους πρότασης. Ο ρόλος της SWOT Hospitality ως εξειδικευμένου συνεργάτη επικεντρώνεται στη στρατηγική και επιχειρησιακή υποστήριξη των έργων, καλύπτοντας όλο το εύρος της ανάπτυξής τους: από το business planning και το concept development έως την επιλογή των κατάλληλων brands, την αξιολόγηση της βιωσιμότητας και την ενίσχυση των ανταγωνιστικών τους χαρακτηριστικών.

Συνέχεια στην επόμενη σελίδα

## Η AB Βασιλόπουλος τα έχει όλα για τις πασχαλινές αγορές

Η AB Βασιλόπουλος επιβεβαιώνει ότι είναι ο προορισμός που συγκεντρώνει όλα όσα χρειάζεται η ελληνική οικογένεια για τις εορταστικές αγορές: ποικιλία, ποιότητα και προσφορές που ανταποκρίνονται στις ανάγκες της εποχής. Από ελληνικά αμνοερίφια και εκλεκτά κρέατα έως και παραδοσιακά τσουρέκια, όλα έχουν την τιμητική τους. Κεντρική θέση στη φετινή πασχαλινή πρόταση της εταιρείας έχουν οι προσφορές που ενισχύουν την αγοραστική δύναμη των νοικοκυριών και προσθέτουν ακόμη μεγαλύτερη αξία σε κάθε αγορά. Παράλληλα, από την Πέμπτη 2/4 και καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου, οι πελάτες μπορούν να κερδίσουν επιπλέον όφελος σε πόντους μέσω πασχαλινού διαγωνισμού που πραγματοποιείται στα αυτόματα ταμεία των καταστημάτων AB, κατά τη διαδικασία της πληρωμής.



## Η Knowcrunch θα εκπαιδεύσει στο AI τα στελέχη της Eurobank

Η Eurobank εμπιστεύθηκε τη Knowcrunch για την ανάπτυξη ενός προσαρμοσμένου εκπαιδευτικού προγράμματος σε θέματα AI (Τεχνητής Νοημοσύνης) για τα marketing & communication στελέχη της. Η συνεργασία αυτή αντικατοπτρίζει τη στρατηγική επένδυση της Eurobank στη συνεχή επαγγελματική ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού της, καθώς και την εμπιστοσύνη σε φορείς που διαθέτουν εξειδικευμένη τεχνογνωσία και πολυετή εμπειρία στην υλοποίηση εταιρικών εκπαιδύσεων. Σημειώνεται πως η Knowcrunch είναι ο πρώτος εκπαιδευτικός φορέας

που ανέπτυξε εξειδικευμένα AI courses στην Ελλάδα και παρέχει υψηλού επιπέδου εκπαίδευση στο digital marketing αλλά και σε AI.

## 50 χρόνια Μασούτης -

### Διαγωνισμός με «50 ημέρες γεμάτες δώρα»

Η Διαμαντής Μασούτης ΑΕ γιορτάζει 50 χρόνια παρουσίας και προσφοράς και παρουσιάζει μια νέα επετειακή ενέργεια που ανταμείβει καθημερινά τους καταναλωτές, χαρίζοντάς τους μεγάλα δώρα. Η καμπάνια έχει τίτλο «50 χρόνια Μασούτης σημαίνει 50 ημέρες γεμάτες δώρα!» και ο μεγάλος διαγωνισμός ξεκίνησε στις 26 Μαρτίου. Κάθε μέρα, για 50 μέρες, αναδεικνύονται τρεις τυχεροί, συνολικά 150 τυχεροί, που κερδίζουν: ένα i-Phone 17 ή πόντους στη Mascard αξίας 200 ευρώ ή μία δωροεπιταγή αξίας 200 ευρώ για καύσιμα Avin. Με αυτή την ενέργεια, η Διαμαντής Μασούτης ΑΕ λέει ακόμη ένα «ευχαριστώ» στους καταναλωτές που την εμπιστεύονται εδώ και 50 χρόνια. «Με σταθερό προσανατολισμό στον άνθρωπο και στις καθημερινές του ανάγκες, συνεχίζει να βρίσκεται δίπλα σε κάθε οικογένεια, προσφέροντας ουσιαστικά οφέλη και στιγμές χαράς στην καθημερινότητα», επισημαίνει η σχετική ανακοίνωση της εταιρείας.



## Μεγάλη Εβδομάδα με τη Nova

Η Nova αναδεικνύει και φέτος την κατάνυξη της Μεγάλης Εβδομάδας, από την Κυριακή των Βαΐων 5 Απριλίου έως το Μεγάλο Σάββατο 11 Απριλίου, με το θεματικό κανάλι Nova Πάσχα. Όλοι οι συνδρομητές της Nova θα έχουν τη δυνατότητα να παρακολουθούν, και με δυνατότητα 7 Days Catch-up, live όλες τις Ακολουθίες και για πρώτη φορά σε ζωντανή μετάδοση από Μονή στα Μετέωρα, την καθημερινή εκπομπή «Οι Μεγάλες Ημέρες της Πίστεως» με τον Μητροπολίτη Θεσσαλονίκης Φιλόθεο, που ξεναγεί στα πρόσωπα και τα μηνύματα της Μεγάλης Εβδομάδας, εξηγώντας το βαθύτερο πνευματικό τους νόημα, καθώς και ταινίες όπως

«Νύφες», «Annie», «You Gotta Believe», «The Present», «Maria», «Ο Τελευταίος Αυτοκράτορας», «Σαχάρα», «Ο Λόγος του Βασιλιά», «Happy Gilmore», κ.ά.

## Διευρύνει τη συνεργασία της με την Padu

Επίσης, η Nova ενισχύει το πρόγραμμα επιβράβευσης των συνδρομητών της, διευρύνοντας τη συνεργασία της με την πλατφόρμα Padu. Οι χρήστες αποκτούν πλέον πρόσβαση σε μια ακόμη μεγαλύτερη γκάμα αποκλειστικών προσφορών και deals, που καλύπτουν κάθε στιγμή της ημέρας, από τον πρωινό καφέ μέχρι το βραδινό γεύμα. Στο δίκτυο των συνεργαζόμενων brands προστίθενται αλυσίδες όπως οι Coffee Lab, Pizza Fan, Simply Burgers, Hard Rock Café, Street Wok και L' Artigiano, καθώς και δημοφιλή spot όπως τα Butcher's Burger, Street Wok και The Sushi Bar. Η διαδικασία είναι απλή: οι συνδρομητές κατεβάζουν το Padu app, εγγράφονται ως πελάτες Nova και ενεργοποιούν άμεσα τις εκπτώσεις.

## Η Cosmote Telekom αποκλειστικός χορηγός της συναυλίας των Metallica

Η Cosmote Telekom, στηρίζοντας σταθερά τα μεγαλύτερα μουσικά γεγονότα, αποτελεί αποκλειστικό χορηγό της συναυλίας των Metallica στο ΟΑΚΑ. Το θρυλικό συγκρότημα έρχεται στην Αθήνα το Σάββατο 9 Μαΐου 2026, για την πρώτη του live εμφάνιση για το 2026. Μέσω του Magenta Moments στο Cosmote Telekom



App, οι πελάτες της Cosmote Telekom έχουν την ευκαιρία να κερδίσουν δωρεάν διπλά εισιτήρια για να παρακολουθήσουν από κοντά την πολυαναμενόμενη συναυλία, που έγινε sold out μέσα σε λίγες ώρες από την έναρξη προώλησης των εισιτηρίων.

## Απρίλιος με νέες σεζόν και πρεμιέρες στην Cosmote TV

Ο Απρίλιος ήρθε στην Cosmote TV φέρνοντας την 4η σεζόν του «From» (Δευτέρα 20/4, 22.00, Cosmote Series HD), μία από τις πιο πολυσυζητημένες horror σειρές των τελευταίων ετών. Η νέα σεζόν συνεχίζει να εξερευνά το μυστήριο μιας πόλης που παγιδεύει τους κατοίκους



της, με τους ίδιους να προσπαθούν να καταλάβουν τι συμβαίνει, καθώς και να επιβιώσουν από τα πλάσματα που τους κυνηγούν τη νύχτα. Από τις πρεμιέρες του μήνα, ξεχωρίζει και η ταινία «Dracula» (Κυριακή 19/4, 21.00, Cosmote Cinema 1), που ακολουθεί τον πρίγκιπα Βλαντιμίρ τον 15ο αιώνα, ο οποίος μετά τον ξαφνικό θάνατο της συζύγου του «κληρονομεί» μια αιώνια κατάρα: γίνεται ο Δράκουλας.



## Τα σενάρια και οι φήμες για τη Μαρία Αναστασοπούλου

Σε τροχιά ολοκλήρωσης βρίσκονται τα συμβόλαια των προσώπων της ενημέρωσης του ΣΚΑΪ, καθώς οι περισσότεροι παρουσιαστές πρώτης γραμμής αναμένεται να καθίσουν μετά το Πάσχα στο τραπέζι των συζητήσεων με τον σταθμό. Ανάμεσά τους και η Μαρία Αναστασοπούλου. Η γνωστή δημοσιογράφος, η οποία βρίσκεται με καθημερινή παρουσία στην πρωινή ζώνη μαζί με τον Άρη Πορτοσάλτε, διανύει φέτος μια επιτυχημένη σεζόν, καθώς η εκπομπή φιγουράρει συχνά στις πρώτες θέσεις του πίνακα μετρήσεων της Nielsen. Παρ' όλα αυτά, πολλά είναι τα σενάρια που κυκλοφορούν το τελευταίο διάστημα

για το ποιο θα είναι το επόμενο τηλεοπτικό της βήμα. Η έντονη φημολογία πως μπορεί να δημιουργηθεί νέο δίδυμο του χρόνου -Μαρία Αναστασοπούλου και Δημήτρης Πανόπουλος- σύμφωνα με τις πληροφορίες μας, για την ώρα παραμένει σε επίπεδο... φημολογίας. Βέβαια, η ωραία χημεία που έχουν τα δύο αυτά πρόσωπα μπορεί μελλοντικά να τους φέρει οικοδεσπότες στο ίδιο πρότζεκτ. Αυτήν τη στιγμή όμως η σύμπραξη με τον Άρη Πορτοσάλτε, ο οποίος αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα ονόματα για τον σταθμό στον τομέα της ενημέρωσης, θεωρείται απόλυτα επιτυχημένη.

## Το νέο «GNTM» και το πρώτο πρόσωπο που συμφώνησε

Ο επόμενος κύκλος του «GNTM» φαίνεται πως έχει μπει σε τροχιά προετοιμασίας, καθώς οι πληροφορίες μας λένε πως η ομάδα έχει αρχίσει να εργάζεται ήδη για το πρότζεκτ. Μάλιστα, έχουμε και το πρώτο πρόσωπο που έκλεισε για να βρίσκεται στο reality μόδας. Φυσικά μιλάμε για τη Ζενεβιέβ Μαζαρί, η οποία, όπως μαθαίνουμε, έχει πιάσει δουλειά και ετοιμάζει τα κόνσεπτ των δοκιμασιών από τις οποίες θα περάσουν οι συμμετέχοντες. Το ενδιαφέρον επικεντρώνεται πλέον στη σύνθεση της κριτικής επιτροπής και βέβαια στο αν θα πει το μεγάλο «ναι» η Μπέττυ Μαγγίρα. Το σίγουρο είναι πως το επόμενο διάστημα θα πρέπει να κλειδώσουν τα πρόσωπα ώστε να προχωρήσει και η υλοποίηση. Μεγάλο ενδιαφέρον θα έχουν από εδώ και πέρα οι επιλογές που θα κάνει το Star στα πρόσωπα και πώς κάποιες από αυτές μπορεί να λειτουργήσουν ως ντόμινο εξελίξεων και σε άλλα προγράμματα του σταθμού.



## ΜΙΚΡΑ...ΜΙΚΡΑ



● Ο ΜΑΡΤΙΟΣ έφερε τον Alpha στην πρώτη θέση στα νούμερα τηλεθέασης τόσο στο σύνολο της ημέρας όσο και στην prime time (20.00-24.00) σε όλα τα κοινά. Συγκεκριμένα, στο σύνολο της ημέρας ο Alpha είναι πρώτος στο σύνολο πληθυσμού με 14,2% και στο δυναμικό κοινό 18-54 με 13,1%. Η πρωτιά ενισχύεται ακόμη περισσότερο στη ζώνη υψηλής τηλεθέασης (20.00-24.00), όπου το κανάλι καταγράφει 15,9% στο σύ-

νολο πληθυσμού και 14% στο δυναμικό κοινό 18-54. Ο σταθμός είναι πρώτος και στη συνολική πορεία της τηλεοπτικής σεζόν από την έναρξή της μέχρι σήμερα. Στο σύνολο της ημέρας ο Alpha προηγείται με 14,1% στο σύνολο πληθυσμού και 12,9% στο δυναμικό κοινό 18-54. Αντίστοιχα, στην prime time (20.00-24.00) καταγράφει 15,5% στο σύνολο πληθυσμού και 13,9% στο δυναμικό κοινό 18-54, διατηρώντας σαφές προβάδισμα.



## Το «Moments» του Γρηγόρη που αναβλήθηκε και ο Τάκης που καθυστερεί το «YFSF»

Σε αναβρασμό για την prime time ζώνη του βρίσκεται ο ANT1 το τελευταίο διάστημα, σε αναμονή για την πρεμιέρα του «Your Face Sounds Familiar». Το show μεταμφιέσεων του ANT1 καθυστερεί και ο λόγος έχει να κάνει κυρίως με τα πρόσωπα της επιτροπής. Το μεγάλο πρόβλημα σχετίζεται με τον Τάκη Ζαχαράτο, ο οποίος έχει παράσταση κάθε Τετάρτη, τη μέρα δηλαδή που θα πρέπει να γυρίζονται τα επεισόδια του «YFSF». Μέχρι στιγμής τίποτε από τα δύο δεν φαίνεται να αλλάζει. Στο μεταξύ, σε αλλαγή τελευταίας στιγμής προχώρησε ο σταθμός, αποφασίζοντας το τρίτο επεισόδιο του «Moments» με καλεσμένο τον Γρηγόρη Αρναούτογλου να μην παίξει απόψε αλλά μετά τις γιορτές. Αν και ο επίσημος λόγος έχει να κάνει με το γεγονός ότι μπαίνουμε στην περίοδο του Πάσχα, προκαλεί κάποια ερωτήματα αυτή η κίνηση του καναλιού και αν συνδέεται με την «πίεση» που δέχεται το project από τις θεατρικές παραστάσεις του Μάρκου Σεφερλή στο Mega.

## Η ΕΡΤ θέλει την Μπέττυ Μαγγίρα πριν και μετά τους διαγωνισμούς της Eurovision

Καθώς βαδίζουμε προς τη Eurovision περίοδο, η ΕΡΤ κάνει ήδη το πλάνο της για τις εκπομπές που θα πλαισιώσουν τον διαγωνισμό. Το πρόσωπο που επιθυμούν να τις αναλάβει, όπως σας έχουμε γράψει, είναι η Μπέττυ Μαγγίρα. Αν και η παρουσιάστρια δεν έχει πει το τελικό «ναι», φαίνεται πως οι δύο πλευρές βρίσκονται κοντά σε συμφωνία. Μάλιστα, η ΕΡΤ επιδιώκει να έχει την Μπέττυ Μαγγίρα στον αέρα της συχνότητά της πριν και μετά τις μεταδόσεις των δύο ημιτελικών και του τελικού της Eurovision. Οι εκπομπές αυτές θα μεταφέρουν πληροφορίες, κλίμα και παρασκήνιο από τον διαγωνισμό στη Βιέννη, όπου θα βρίσκονται η Κέλλυ Βρανάκη και ο Θάνος Παπαχάμος. Επιπλέον, η ΕΡΤ εξετάζει το σενάριο στο στούντιο της Αθήνας, μαζί με την Μπέττυ Μαγγίρα, να βρίσκεται και η Κατερίνα Βρανά, μιας και η παρουσίαση του Εθνικού Τελικού τον περασμένο Φεβρουάριο θεωρείται απόλυτα επιτυχημένη.



## Τουμασάτου και Κόκκας «κλείνουν» στη νέα δραματική σειρά του Alpha

Έντονη κινητικότητα φαίνεται πως υπάρχει στον προγραμματισμό της νέας χρονιάς στα κανάλια, καθώς πριν πεινάσουν μαγειρεύουν. Στον Alpha, έπειτα από μια επιτυχημένη σεζόν, οι ιθύνοντες σχεδιάζουν ήδη την επόμενη μέρα. Σύμφωνα με τις πληροφορίες μας, η Μαριάννα Τουμασάτου και ο Κώστας Κόκκας βρίσκονται σε προχωρημένες συζητήσεις για μια νέα φιλόδοξη παραγωγή. Οι δύο αγαπημένοι ηθοποιοί έχουν ήδη πραγματοποιήσει σειρά επαφών προκειμένου να αναλάβουν τους πρωταγωνιστικούς ρόλους σε μια καινούργια καθημερινή δραματική σειρά που ετοιμάζεται για την επόμενη τηλεοπτική χρονιά με προορισμό τον Alpha. Η συγκεκριμένη σειρά προορίζεται να πάρει τη θέση του πολύ επιτυχημένου «Να μ' αγαπάς», το οποίο αναμένεται να ολοκληρώσει τον κύκλο του στο τέλος της σεζόν.



● **ΤΗΝ ΠΡΩΤΗ** θέση της τηλεθέασης κατέκτησε το ενημερωτικό πρόγραμμα του Mega και τον Μάρτιο. Το κεντρικό δελτίο ειδήσεων κέρδισε την πρωτιά, συγκεντρώνοντας τον υψηλότερο αριθμό τηλεθεατών -501.000- από όλα τα δελτία ειδήσεων, ανεξαρτήτως ώρας μετάδοσης. Το «Live News» με τον Νίκο Ευαγγελάτο διατήρησε -και τον Μάρτιο- την κυριαρχία του στην απογευματινή ζώνη. Η εκπομπή κατέκτησε την κορυφή της τηλεθέασης, σημειώνοντας μέσο όρο 18,2% στο σύνολο του κοινού και 15,9% στο δυναμικό κοινό 18-54. Η «Κοινωνία Ώρα Mega» συνέχισε να ξεχωρίζει στην πρωινή ενημέρωση. Το magazine του Mega με τον Ιορδάνη Χασαπόπουλο και την Ανθή Βούλγαρη ήταν η πρώτη επιλογή των τηλεθεατών ανάμεσα στα ομοειδή προγράμματα του ανταγωνισμού με μέσο όρο 14,6% στο δυναμικό κοινό 18-54. Στο σύνολο του κοινού η εκπομπή κατέγραψε μέσο όρο 18,6%.

● **ΤΟ «EXTREME Makeover: Home Edition»** είναι μια από τις πιο δημοφιλείς τηλεοπτικές εκπομπές σε ολόκληρο τον κόσμο και έρχεται σύντομα στον ANT1. Η εκπομπή είναι γνωστή για τη ριζική ανακαίνιση σπιτιών για οικογένειες που αντιμετωπίζουν σοβαρές δυσκολίες, όπως οικονομικά προβλήματα, προβλήματα υγείας ή συνέπειες φυσικών καταστροφών. Το «Extreme Makeover: Home Edition», σύμφωνα τις πληροφορίες μας, πρόκειται να ξεκινήσει γυρίσματα προς τα τέλη Απριλίου. Στόχος είναι να καταφέρει ο ANT1 την προβολή δύο επεισοδίων τη φετινή σεζόν, ενώ ο Σπύρος Σούλης αναμένεται να πάρει κανονική θέση στο πρόγραμμα από το φθινόπωρο. Να σημειώσουμε πως πρόκειται για ένα ιδιαίτερα απαιτητικό πρότζεκτ με αυξημένο βαθμό δυσκολίας και αυτός είναι και ο βασικός λόγος καθυστέρησης της πρεμιέρας του.

## Δοκιμάζουμε το Toyota Yaris Hybrid με 116 ίππους

# Ιαπωνική αξιοπιστία με ελάχιστο κόστος χρήσης!



Γράφει ο  
Γιώργος Ανδριάς

**Τ**ο Toyota Yaris έχει γράψει τη δική του ιστορία στον κόσμο των μικρών αυτοκινήτων, με πωλήσεις που ξεπερνούν τα δέκα εκατομμύρια παγκοσμίως, αλλάζοντας το παιχνίδι στην κατηγορία του με την εισαγωγή της υβριδικής τεχνολογίας το 2012. Σήμερα η τέταρτη γενιά του συνεχίζει την πορεία της αποκλειστικά με εξηλεκτρισμένα σύνολα, με την γκάμα να περιλαμβάνει δύο υβριδικές εκδόσεις, μία με 116 ίππους και μία ισχυρότερη με 130 ίππους.

Εμείς είχαμε την ευκαιρία να δοκιμάσουμε την έκδοση των 116 ίππων, η οποία προσδίδει αποδοτικότητα, αστική ευελιξία και εξαιρετικά χαμηλό κόστος χρήσης χωρίς να διαπιστώνονται εκπτώσεις στην ποιότητα. Η τιμή για το νέο Toyota Yaris ξεκινούν από τις 21.750 ευρώ και συνοδεύονται από 11ετή εγγύηση για την μπαταρία του υβριδικού συστήματος των μοντέλων της. Επίσης, 11 χρόνια διαρκεί και η εγγύηση όλων των μηχανικών μερών από 6 έτη μέσω του προγράμματος Toyota Relax, τοποθετώντας έτσι την ιαπωνική εταιρεία στην κορυφή του συγκεκριμένου τομέα.

### Σύγχρονη σχεδίαση

Το Toyota Yaris Hybrid με 116 ίππους σχεδιαστικά διατηρεί όλα εκείνα τα γνώριμα χαρακτηριστικά του, με αποτέλεσμα να διαθέτει μια σύγχρονη και νεανική εμφάνιση.

Στη φθηνότερη έκδοση που οδηγήσαμε, η μοναδική ουσιαστική διαφορά αφορά τη μάσκα χωρίς το χρώμιο και με το λιγότερο επιθετικό ύφος, χωρίς βέβαια να επηρεάζει αρνητικά την εμφάνισή του. Από το πλάι διακρίνονται οι ζάντες αλουμινίου 16 ιντσών με 55άρι προφίλ ελαστικών που ενισχύουν τα επίπεδα άνεσης. Στο πίσω μέρος κυριαρχούν τα φωτιστικά σώματα αλλά και ο λογότυπος της εταιρείας που δεσπόζει στο κέντρο, ενώ αριστερά έχει τοποθετηθεί ο λογότυπος του μοντέλου και δεξιά ο χαρακτηριστικός λογότυπος της υβριδικής έκδοσης.



### Ευχάριστο και με υψηλή τεχνολογία

Αναβαθμισμένη και τεχνολογικά εξοπλισμένη χαρακτηρίζεται με την πρώτη ματιά η καμπίνα επιβατών του Toyota Yaris Hybrid με τους 116 ίππους. Ανάλογα με τον εξοπλισμό συναντάμε ψηφιακό πίνακα οργάνων 7 ιντσών, οθόνη αφής 9 ή 10,5 ιντσών με σύστημα Toyota Smart Connect, καθώς και πλήρη υποστήριξη για Apple CarPlay και Android Auto. Επίσης, ο διάκοσμος στην έκδοση Style της δοκιμής μας διαφοροποιείται σημαντικά από την πιο σπορ GR Sport, αλλά η πρακτικότητα και η εργονομία βρίσκονται σε καλύτε-

ρο επίπεδο. Η υπόλοιπη καμπίνα έχει παραμείνει ίδια, γεγονός που σημαίνει ότι δύο ενήλικες θα βολευτούν με άνεση στο πίσω κάθισμα, ενώ το πορτμπαγκάζ παραμένει στα τυπικά 286 λίτρα χωρητικότητας.

Το υβριδικό σύνολο των 116 ίππων αποτελείται από έναν κινητήρα βενζίνης χωρητικότητας 1,5 λίτρου και ισχύος 92 ίππων και 120 Nm ροπής και έναν ηλεκτροκινητήρα 80 ίππων και 207 Nm ροπής, που αντλεί ενέργεια από μια μπαταρία ιόντων λιθίου 177,6V. Η μετάδοση στους εμπρός τροχούς γίνεται μέσω του e-CVT κιβωτίου.

# 97 POLITICAL



Η εναλλαγή μεταξύ θερμικού και ηλεκτρικού μοτέρ γίνεται πολύ ομαλά, με τον 3κύλινδρο να ακούγεται μόνο όταν καλείται να φορτίσει την μπαταρία ή πατηθεί τέρμα γκάζι για πλήρη επιτάχυνση. Ο οδηγός έχει στη διάθεσή του τρία προγράμματα οδήγησης που περιλαμβάνουν το Eco, το Normal και το Sport πρόγραμμα που επιλέγει ανάλογα με τις διαθέσεις του.

Το πιο σημαντικό ατού του υβριδικού Yaris είναι η πολύ χαμηλή κατανάλωση δοκιμής των 4,2 λτ./100 χλμ. σε μεικτές συνθήκες. Ωστόσο, στην πόλη μπορεί να πέσει ακόμη και ένα λίτρο επειδή είναι σε θέση να διανύει αρκετές αποστάσεις με μόνο το ρεύμα. Πρόσθετα με εκπομπές CO<sub>2</sub> από 87 γραμμάρια μπαίνει ελεύθερα στο Δακτύλιο και δεν πληρώνει τέλη κυκλοφορίας.

### Οικονομικό και αθόρυβο

Η ανανεωμένη υβριδική τεχνολογία της Toyota έχει κάνει το δημοφιλές της supermini πιο ήσυχο και πιο οικονομικό από ποτέ. Αν η μπαταρία των 0,8 kWh είναι επαρκώς φορτισμένη, η μέση κατανάλωση καυσίμου θα πέσει κάτω από τα 3,4 λίτρα για κάθε 100 χλμ., καθιστώντας το Yaris Hybrid ένα από τα πλέον οικονομικά υβριδικά μοντέλα της αγοράς! Επίσης, εξαιρετική δουλειά έχει γίνει και στον τομέα της ανάρτησης, η οποία φιλτράρει τους κραδασμούς πολύ ικανοποιητικά, με τους τροχούς με το μεγάλο προφίλ ελαστικού να διαδραματίζουν τον ρόλο του συμπρωταγωνιστή.

Στον αυτοκινητόδρομο ο θόρυβος από το CVT κιβώτιο αλλά και από τον τρικύλινδρο βενζινοκινητήρα είναι αι-

σθητά μειωμένος, όπως επίσης και ο αεροδυναμικός θόρυβος σε ταχύτητες άνω των 130 χλμ./ώρα.

Στο επαρχιακό οδικό δίκτυο το Yaris Hybrid κινείται με απόλυτη ασφάλεια και οικονομία αν ο οδηγός τηρεί τα όρια του ΚΟΚ, ενώ για μια πιο σβέλτη διαδρομή και επιλεγμένο το πρόγραμμα Sport η εμπλοκή του βενζινοκινητήρα είναι πιο συχνή και βοηθά στο να κινηθεί πιο σπορ ο οδηγός του.

Οι τιμές  
για το νέο Toyota Yaris  
ξεκινούν από  
τις 21.750 ευρώ  
και συνοδεύονται  
από 11ετή εγγύηση για  
την μπαταρία του υβριδικού  
συστήματος  
των μοντέλων της



### Πρεμιέρα του Zeekr 7GT στην Ελλάδα - Πόσο κοστίζει;

Σε μια ξεχωριστή εκδήλωση η Geo Mobility Hellas, εισαγωγική εταιρεία της Zeekr στην Ελλάδα, προσέφερε στους εκπροσώπους του ειδικού Τύπου την ευκαιρία να δουν για πρώτη φορά από κοντά το εντυπωσιακό Zeekr 7GT. Ο Θανάσης Κονιστής, γενικός διευθυντής, και τα στελέχη της Geo Mobility Hellas υποδέχτηκαν τους προσκεκλημένους στον θόλο. Η εκδήλωση είχε ως επίτιμους καλεσμένους δύο από τους βασικούς σχεδιαστές του μοντέλου, τους κυρίους Lukas Medeisis, Senior Exterior designer & Lead designer for 7GT και Aditya Jangid Senior Designer & Brand Experience, ενώ ο Χρήστος Αγγελόπουλος, Strategic Pricing Zeekr Europe, παρουσίασε σημαντικά χαρακτηριστικά του νέου μοντέλου.

Το Zeekr 7GT είναι το ολοκαίνουργιο μοντέλο της μάρκας με σπορ επιδόσεις (επιτάχυνση 0-100 χλμ./ώρα σε μόλις 3,3 δευτερόλεπτα και τελική ταχύτητα 210 χλμ./ώρα), premium DNA και πολυτελές εσωτερικό. Σχεδιασμένο στην Ευρώπη, με εντυπωσιακές σπορ γραμμές, το αμιγώς ηλεκτρικό Zeekr 7GT είναι η best in class πρόταση στο mid segment. Η βραδιά έκλεισε με την ανακοίνωση συνεργασίας της Zeekr με τον πρώην διεθνή μπασκετμπολίστα Γιώργο Πρίντζη, ο οποίος και αναλαμβάνει ρόλο brand ambassador για τη μάρκα. Το Zeekr 7GT είναι άμεσα διαθέσιμο για παραγγελία, με τις τιμές να ξεκινούν από 46.990 ευρώ, ενώ οι παραδόσεις αναμένεται να ξεκινήσουν τον προσεχή Ιούνιο.



### MG ZS MAX: Το best seller SUV σε ακόμη χαμηλότερη τιμή

Το δημοφιλές C-SUV της MG προσφέρει δυναμικό σχεδιασμό, μεγάλους χώρους, πλούσιο εξοπλισμό και κορυφαία τεχνολογία σε μια ιδιαίτερα ανταγωνιστική τιμή, συνιστώντας έτσι μια από τις πιο ολοκληρωμένες προτάσεις στην κατηγορία. Πιο συγκεκριμένα, το MG ZS Max διατίθεται με κινητήρα βενζίνης απόδοσης 115 ίππων, προσφέροντας μια ιδιαίτερα ανταγωνιστική πρόταση στην κατηγορία των C-SUV με τιμή που ξεκινά από τις 19.950 ευρώ, ενώ ταυτόχρονα, όπως συμβαίνει με όλα τα μοντέλα της μάρκας, συνοδεύεται από εργοστασιακή εγγύηση 7 ετών ή 150.000 χλμ., επιβεβαιώνοντας έτσι τη δέσμευση της φίρμας για αξιοπιστία και σιγουριά.



Με μήκος 4,43 μέτρα και μεταξόνιο 2,61 μέτρα, το MG ZS Max επωφελείται των μεγάλων εξωτερικών διαστάσεών του και προσφέρει ένα ιδιαίτερα ευρύχωρο εσωτερικό για όλους τους επιβάτες με υψηλό επίπεδο λειτουργικότητας στην καθημερινή χρήση. Ενδεικτικά ο χώρος αποσκευών φτάνει τα 443 λίτρα, που μπορούν να αυξηθούν έως 1.457 λίτρα με την αναδίπλωση των πίσω καθισμάτων.

Στην υβριδική παραλλαγή του το MG ZS Max ενσωματώνει το σύστημα Hybrid+, το οποίο επιτρέπει και αμιγώς ηλεκτρική κίνηση σε χαμηλές ταχύτητες. Συνδυάζοντας έναν θερμικό κινητήρα με έναν ισχυρό ηλεκτροκινητήρα, το υβριδικό σύστημα των 197 ίππων προσφέρει κατανάλωση μόλις 5λτ./100χλμ., ενώ την ίδια στιγμή οι επιδόσεις παραμένουν ζωηρές.

## Κατέφθασε στην Ελλάδα η νέα Mercedes-Benz CLA - Πόσο κοστίζει;



**Η** νέα CLA είναι η πιο αποδοτική, η πιο έξυπνη και διαισθητική Mercedes-Benz που έχει δημιουργηθεί ποτέ και προσφέρει περισσότερα σε κάθε διάσταση με περισσότερη φινέτσα, περισσότερη άνεση, περισσότερη ευφυΐα, υψηλότερη αποδοτικότητα και μεγαλύτερη ευελιξία σε σύγκριση με την προκατόχό της.

Η σχεδίαση της νέας CLA συνδυάζει τον спор χαρακτήρα με τη σύγχρονη αισθητική της μάρκας, δημιουργώντας ένα δυναμικό και ιδιαίτερα αναγνωρίσιμο παρουσιαστικό. Όλες οι εκδόσεις της CLA διαθέτουν μεγάλη πανοραμική οροφή, η οποία συμπληρώνεται από ψηφιακή κομ-



Γράφει ο **Γιώργος Ανδριάκης**

ψότητα. Πίσω από τη μεγάλη γυάλινη επιφάνειά της βρίσκονται η οθόνη οδηγού 26 εκατοστών (10,25 ιντσών), η κεντρική οθόνη 35,6 εκατοστών (14 ιντσών) και η οθόνη συνοδηγού 35,6 εκατοστών (14 ιντσών). Επιπλέον, η νέα γενιά της CLA προσφέρει βελτιωμένη ευρυχωρία και αυξημένη πρακτικότητα για την καθημερινή χρήση.

Ο νέος βενζινοκινητήρας, που αναπτύχθηκε από τη Mercedes-Benz, είναι ένας τετρακύλινδρος υπερτροφοδοτούμενος κινητήρας 1,5 λίτρου, σχεδιασμένος τόσο για ισχύ όσο και για αποδοτικότητα.

Η ήπια υβριδική γκάμα ξεκινάει με προσθιοκίνητη CLA 180 με απόδοση 136

ίππους (χωρίς τη συνδρομή του ηλεκτροκινητήρα). Η έκδοση CLA 200 έχει αυξημένη απόδοση στους 163 ίππους, ενώ ίδια απόδοση έχει και η τετρακίνητη CLA 200 4MATIC - την γκάμα συμπληρώνουν οι εκδόσεις CLA 220 και CLA 220 4MATIC των 190 ίππων.

Η νέα CLA είναι πλέον διαθέσιμη και στην ελληνική αγορά και η υβριδική έκδοση του νέου αυτού μοντέλου βρίσκεται στις εκθέσεις του Εξουσιοδοτημένου Δικτύου Διανομών Mercedes-Benz σε όλη την Ελλάδα, όπου οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να τη γνωρίσουν από κοντά, να ενημερωθούν αναλυτικά για τις τεχνολογίες, να την οδηγήσουν κατόπιν συνεννόησης και να ανακαλύψουν τη νέα γενιά της спор πολυτέλειας. Οι τιμές για τη νέα Mercedes-Benz CLA ξεκινούν από τις 49.950 ευρώ.

### Σαρακάκης: Ενίσχυση της Honda Motorcycles στην Ελλάδα!

Με ιδιαίτερη επιτυχία ολοκληρώθηκε το συνέδριο των επίσημων εμπόρων και εξουσιοδοτημένων επισκευαστών Honda Motorcycles στην Ελλάδα, που διοργάνωσε ο Όμιλος Επιχειρήσεων Σαρακάκη. Κατά τη διάρκεια του συνεδρίου παρουσιάστηκαν τα αποτελέσματα της αγοράς και η ηγετική θέση της Honda στον κλάδο, ενώ αναλύθηκαν οι βασικοί πυλώνες ανάπτυξης για την περίοδο 2026-2030 με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της κυριαρχίας της μάρκας στην ελληνική αγορά. Η στρατηγική της Honda βασίζεται στα αξιόπιστα προϊόντα και στη σωστή τιμή, ενώ νέες τεχνολογίες, όπως το E-Clutch, αναβαθμίζουν την εμπειρία οδήγησης, ενισχύοντας ταυτόχρονα την ασφάλεια και την οδηγική απόλαυση.



Συνέχεια στην επόμενη σελίδα



# 99 POLITICAL

## Αναβαθμισμένη Ford Mustang Mach-E GT California Special

**Η** Ford ανακοίνωσε περαιτέρω αναβαθμίσεις για την αμιγώς ηλεκτρική Mustang Mach-E, συμπεριλαμβανομένης της παρουσίασης της νέας έκδοσης GT California Special, η οποία αποτυπώνει το ελεύθερο πνεύμα της αμερικανικής Δυτικής Ακτής. Η νέα Mustang Mach-E GT California Special αντλεί έμπνευση από αυτή την κληρονομιά, ενώ παράλληλα υπογραμμίζει τη διακριτή της θέση στην οικογένεια Mustang, προσδίδοντας σε αυτήν τη δική της ξεχωριστή ταυτότητα.

Οι νέες 20άρες ζάντες σε χρώμα Carbonised Grey φέρουν τον λογότυπο GT/CS και σήματα με περίγραμμα στο νέο χρώμα Rave Blue, κάνοντας τη νέα GT California Special να ξεχωρίζει. Στο καπό εκτείνεται μια μοναδική ρίγα που ξεχωρίζει τόσο για την επιγραφή California Special όσο και για τις ακτινωτές της γραμμές σε γκρι και μαύρη απόχρωση που παραπέμπουν σε ηλιοβασίλεμα - οι τελευταίες διανθίζονται από μια μπλε πινελιά που παραπέμπει με τη σειρά της στον ωκεανό.

Στο εσωτερικό, η νέα Mustang Mach-E GT California Special τραβά την προσοχή με τα σπορ καθίσματα, τα οποία διαθέτουν επενδύσεις Navy Pier ActiveX και Miko, σε συνδυασμό με μπλε και ασημί διακοσμητική ρίγα. Η κεντρική κονσόλα και το τιμόνι είναι επίσης επενδυμένα με το συνθετικό υλικό υψηλής ποιότητας Navy ActiveX, το οποίο καθαρίζεται εύκολα, δεν λεκιάζει και είναι πιο ανθεκτικό από το δέρμα.

Η γκάμα της Mustang Mach-E έχει επίσης αναβαθμιστεί. Τα νέα ελαστικά χαμηλής αντίστασης κύλισης των εκδόσεων Premium Extended Range αυξάνουν την αυτονομία στις τετρακίνητες και πισωκίνητες παραλλαγές κατά 5 και 15 km, φτάνοντας αντίστοιχα στα 555 και 615 km.

Η Mustang Mach-E πρωτοπορεί, καθώς είναι το πρώτο μοντέλο που προσφέρει την τεχνολογία BlueCruise της Ford, η οποία επιτρέπει στους οδηγούς να απομακρύνουν τα χέρια τους από το τιμόνι όταν ταξιδεύουν σε καθορισμένες μπλε ζώνες (blue zones).

### ΜΙΚΡΑ

➔ Η ανάκληση αερόσακων Takata αποτελεί μια από τις μεγαλύτερες προληπτικές εκστρατείες ασφάλειας στην ιστορία της αυτοκινητοβιομηχανίας, επηρεάζοντας συνολικά 19 μάρκες αυτοκινήτων και εκατομμύρια οχήματα παγκοσμίως. Στο πλαίσιο της διεθνούς αυτής εκστρατείας, ενδέχεται να επηρεάζονται ορισμένα οχήματα των μαρκών Volkswagen, Volkswagen Επαγγελματικά Οχήματα, Audi και Skoda που κατασκευάστηκαν την περίοδο 1997-2018. Η Kosmocar AE, επίσημος εισαγωγέας των παραπάνω μαρκών στην Ελλάδα, καλεί τους ιδιοκτήτες να ελέγξουν εύκολα και άμεσα αν το όχημά τους αφορά η ανάκληση, εισαγάγοντας τον 17ψήφιο αριθμό πλαισίου (VIN) στους επίσημους ιστοτόπους των μαρκών.

Οι ιδιοκτήτες μπορούν να ελέγξουν αν το όχημά τους επηρεάζεται μέσω των επίσημων ιστοσελίδων:

- Volkswagen / Volkswagen Επαγγελματικά Οχήματα: <https://campaigns-recalls.kosmocar.gr/vw>.
- Audi: [recall-campaigns](https://www.audi.gr/recall-campaigns).
- Skoda: <https://www.skoda.gr/owners/recall-campaigns>.



➔ Τα στοιχεία για το 2025 αποτυπώνουν ξεκάθαρα τη νέα πραγματικότητα στην παγκόσμια αγορά αυτοκινήτου. Οι ευρωπαϊκές εξαγωγές αυτοκινήτων και εξαρτημάτων προς την Κίνα περιορίστηκαν στα 16 δισ. ευρώ, καταγράφοντας πτώση 34% σε σχέση με το 2024. Την ίδια στιγμή, οι εισαγωγές κινεζικών μοντέλων στην Ευρώπη αυξήθηκαν κατά 8%, φτάνοντας τα 22 δισ. ευρώ. Το αποτέλεσμα είναι ένα εμπορικό έλλειμμα της τάξεως των 6 δισ. ευρώ, όταν μόλις το 2019 η Ευρώπη κατέγραφε πλεόνασμα 23 δισ. ευρώ. Οι εξελίξεις αυτές πλήττουν κυρίως τις γερμανικές αυτοκινητοβιομηχανίες. Η Κίνα, που μέχρι πρόσφατα αποτελούσε μια από τις σημαντικότερες αγορές τους, έχει χάσει τη βαρύτητά της, με τις πωλήσεις να έχουν υποχωρήσει δραματικά.

### Τι άλλαξε η Skoda στα Elroq και Enyaq;

Η Skoda επιταχύνει τη δυναμική της στην ηλεκτροκίνηση, παρουσιάζοντας ουσιαστικές αναβαθμίσεις για τα Elroq και Enyaq, δύο από τα πιο επιτυχημένα ηλεκτρικά μοντέλα της στην Ευρώπη. Τα Elroq και Enyaq αποκτούν νέο infotainment βασισμένο σε Android, με πλήρως ανασχεδιασμένο περιβάλλον χρήσης. Για πρώτη φορά η Skoda εισάγει digital key επιτρέποντας στον οδηγό να ξεκλειδώνει, να κλειδώνει και να εκκινεί το όχημα μέσω smartphone. Παράλληλα, το one pedal driving αναβαθμίζεται, επιτρέποντας στο όχημα να επιβραδύνει έως πλήρη ακινητοποίηση χωρίς χρήση φρένου. Τα επίπεδα ανάκτησης ρυθμίζονται εύκολα μέσω infotainment ή paddles στο τιμόνι.



### Πότε έρχονται τα Fiat Grizzly-Fastback και Lancia Gamma;

Στην έκθεση αυτοκινήτου του Παρισιού τον προσεχή Οκτώβριο αναμένεται η Fiat να κάνει την επίσημη παρουσίαση του οικογενειακού της SUV Grizzly και του Coupe-SUV Fastback. Τα δύο νέα SUV της ιταλικής εταιρείας του Ομίλου Stellantis βασίζονται στην ίδια πλατφόρμα με το μικρότερο Fiat Grande Panda, ωστόσο έχουν μεγαλύτερες διαστάσεις. Η ευρωπαϊκή τους πρεμιέρα στο Παρίσι ουσιαστικά προαναγγέλλει και την εμπορική τους πορεία, η οποία αναμένεται να ξεκινήσει μέσα στο 2027. Παράλληλα, η Lancia συνεχίζει την επανεκκίνηση της παρουσιάζοντας τη νέα Gamma. Παρότι το όνομα παραπέμπει σε ιστορικό coupe, η νέα Gamma θα υιοθετεί SUV χαρακτηριστικά.



## «Καμπάνες» σε Ντόρσεϊ, Ναν και Λεσόρ

Με ποινή αποκλεισμού μιας αγωνιστικής έκαστος τιμωρήθηκαν οι τρεις εμπλεκόμενοι Τάιλερ Ντόρσεϊ, Κέντρικ Ναν και Ματίας Λεσόρ στο περιστατικό που είχε ως αποτέλεσμα να σκιστεί η φανέλα του πρώτου (Τάιλερ Ντόρσεϊ) στο ντέρμπι «αιωνίων» στο Telekom Center Athens, της 23ης αγωνιστικής της Greek Basketball League, τη Δευτέρα 30 Μαρτίου. Ο αθλητικός δικαστής του ΕΣΑΚΕ απεφάνθη πως αυτός που έσκισε τη φανέλα του γκαρντ της ομάδας του Πειραιά Τάιλερ Ντόρσεϊ ήταν ο Γάλλος σέντερ του Παναθηναϊκού Ματίας Λεσόρ. Και οι τρεις υπέπεσαν στο πειθαρχικό παράπτωμα της δυσφημιστικής συμπεριφοράς για το άθλημα. Η ΚΑΕ Παναθηναϊκός τιμωρήθηκε με πρόστιμο 2.800 ευρώ για προειδοποιήσεις αναφορικά με υβριστικά συνθήματα μερίδας οπαδών της στην αναμέτρηση που έληξε με 101-94 υπέρ του Ολυμπιακού.



Συγκεκριμένα, ο Τάιλερ Ντόρσεϊ του Ολυμπιακού τιμωρήθηκε με μια αγωνιστική και πρόστιμο 10.000 ευρώ «για απώθηση με ορμή των αθλητών και του διαιτητή που τον συγκρατούσαν και για επιθετική προσέγγιση αντίπαλου αθλητή».

Ο Κέντρικ Ναν του Παναθηναϊκού τιμωρήθηκε με μια αγωνιστική και πρόστιμο 15.000 ευρώ «για τέλεση έργου εξύβρισης σε βάρος αθλητή αντίπαλης ομάδας και για την απώθηση με ορμή των αθλητών και του διαιτητή που τον συγκρατούσαν και την επιθετική προσέγγιση αντίπαλου αθλητή».

Ο Γάλλος σέντερ του Παναθηναϊκού Ματίας Λεσόρ τιμωρήθηκε με μια αγωνιστική και πρόστιμο 10.000 ευρώ «για τέλεση έργου εξύβρισης σε βάρος αθλητή αντίπαλης ομάδας (σκίσιμο φανέλας αντίπαλου αθλητή)».

## Τώρα... αρχίζει το πρωτάθλημα



**Μ**ε τις μάχες των πλέι άουτ ξεκινά σήμερα η post season του πρωταθλήματος της Super League. Στις 16.00 η Κηφισιά θα υποδεχτεί στη Νίκαια τον Πανσερραϊκό, ενώ στις 18.00 θα κόντραρισθεί στην Τρίπολη ο Αστέρας Ακτορ με τη Λάρισα. Το πρόγραμμα των ομάδων που παλεύουν για την αποφυγή του υποβιβασμού θα ολοκληρωθεί με τον αγώνα Παναϊτωλικός - Ατρόμπος στις 20.00 στο Αγρίνιο. Αύριο για τα πλέι οφ των θέσεων 5-8 στις 17.00 ο Βόλος υποδέχεται τον ΟΦΗ και την ίδια ώρα ο Λεβαδειακός τον Άρη.

Το κυρίως... πιάτο ωστόσο είναι αυτό των πλέι οφ για την ανάδειξη του πρωταθλητή, τα οποία διεξάγονται επίσης αύριο. Στις 19.00 ο ΠΑΟΚ υποδέχεται τον Παναθηναϊκό στην Τούμπα, με τους Θεσσαλονικείς να θέλουν πάση θυσία νίκη για να εκμεταλλευτούν το όποιο αποτέλεσμα της άλλης αναμέτρησης. Την ίδια ώρα οι «πράσινοι» μόνο αδιάφοροι δεν θα είναι, αφού θέλουν να ξεκινήσουν δυνατά τη διαδικασία

σία και να παλέψουν για το καλύτερο δυνατό. Τα αγωνιστικά προβλήματα δεν λείπουν για Ραζβάν Λουτσέσκου και Ράφα Μπενίτεθ, με τους δύο προπονητές να έχουν προετοιμάσει όσο το δυνατόν καλύτερα τις ομάδες τους.

Στις 21.00 στο «Γεώργιος Καραϊσκάκης» ο Ολυμπιακός υποδέχεται την ΑΕΚ, σε μια πρεμιέρα που μπορεί να αποδειχτεί κομβική για την εξέλιξη του πρωταθλήματος. Οι «ερυθρόλευκοι» με νίκη θα βρεθούν μόνοι πρώτοι στην κορυφή, την ώρα που αν επικρατήσουν οι «κιτρινόμαυροι», θα έχουν ξε-

φύγει για τα καλά από τους Πειραιώτες και θα απολαμβάνουν εκείνοι τη μοναξιά του πρωτοπόρου. Τόσο ο Χοσέ Λουίς Μεντιλίμπαρ όσο και ο Μάρκο Νικόλιτς έχουν προετοιμάσει τις ομάδες τους για σκληρή μάχη, χωρίς να έχουν ιδιαίτερα αγωνιστικά προβλήματα. Η πιο σημαντική απουσία είναι αυτή του Πήλιου για την ΑΕΚ, με τη θέση του αριστερού μπακ να καλύπτεται από τον Πενράις.



Γράφει ο  
Χρήστος  
Γιαννούλης

# 101 POLITICAL



## Περιπέτεια για τον Χάμες

Ο Κολομβιανός μέσος Χάμες Ροντρίγκεζ νοσηλεύτηκε για τρεις μέρες στις Ηνωμένες Πολιτείες μετά τον φιλικό αγώνα της Κυριακής εναντίον της Γαλλίας λόγω «σοβαρής αφυδάτωσης», όπως ανακοίνωσε η Κολομβιανή Ποδοσφαιρική Ομοσπονδία (FCF). Ο 34χρονος πρώην παίκτης της Ρεάλ Μαδρίτης, της Μπάγερν Μονάχου και του Ολυμπιακού έπαιξε 63 λεπτά στον φιλικό αγώνα προετοιμασίας για το Παγκόσμιο Κύπελλο του 2026, που διεξήχθη στο Μέριλαντ και έληξε με νίκη της Γαλλίας με 3-1.

Κατά τη διάρκεια του αγώνα ο Κολομβιανός αρχηγός φάνηκε κουρασμένος, ενώ τη Δευτέρα «παρουσίασε σοβαρή αφυδάτωση που κατέστησε αναγκαία τη νοσηλεία του για 72 ώρες» στη Μινεσότα, όπου αγωνίζεται για την ομάδα του MLS Μινεσότα Γιουνάιτεντ «για προληπτική ιατρική παρακολούθηση και ανάρρωση», όπως ανέφερε η FCF σε ανακοίνωσή της.

«Η τρέχουσα ιατρική έκθεση δείχνει ένα ευνοϊκό αποτέλεσμα», πρόσθεσε η ομοσπονδία, χωρίς να διευκρινίσει αν ο Ροντρίγκεζ εξακολουθεί να νοσηλεύεται. «Αυτή η κατάσταση δεν σχετίζεται με μυοσκελετικούς τραυματισμούς ή τις ποδοσφαιρικές του δραστηριότητες», διευκρινίζεται στην ανακοίνωση.

## Ψάχνει... θαύμα ο Αθηναϊκός



Ο Αθηναϊκός έκανε συγκλονιστική προσπάθεια στο τέταρτο δεκάλεπτο του πρώτου τελικού του Eurocup Γυναικών, επέστρεψε από το -17 απέναντι στη Μερσίν μειώνοντας στο δίποντο, όμως στο τέλος οι δύο... τρίποντες «μαχαίριες» της Μπερκ χάρισαν στην τουρκική ομάδα τη νίκη με 85-80 στο ΔΑΚ Γλυφάδας «Μάκης Λιούγκας» και ένα σημαντικό προβάδισμα ενόψει του δεύτερου τελικού που θα πραγματοποιηθεί τη Μ. Πέμπτη (9/4, 20.00) στην Τουρκία. Οι αθλήτριες της Στέλλας Καλτσίδου ψάχνουν πλέον μια... υπερβατική ανατροπή την επόμενη εβδομάδα στην έδρα της Μερσίν προκειμένου να φτάσουν στο τρόπαιο 16 χρόνια μετά την ιστορική επιτυχία του 2010.



## «Έκαψε» τον Ροναλντίνιο και... παραδόθηκε

Μια επιχειρηματίας, η οποία κατηγορείται ότι παρέιχε στον Ροναλντίνιο το πλαστό διαβατήριο που οδήγησε στη σύλληψή του στην Παραγουάη το 2020, παραδόθηκε στις Αρχές, όπως ανακοινώθηκε από την αστυνομία της Παραγουάης. Ο νικητής της «Χρυσής Μπάλας» του 2005 φυλακίστηκε για σχεδόν έναν μήνα και στη συνέχεια τέθηκε σε κατ' οίκον περιορισμό για σχεδόν πέντε μήνες στην Ασουνσιόν, αφού εισήλθε στην Παραγουάη με πλαστό διαβατήριο μαζί με τον αδελφό του Ρομπέρτο τον Μάρτιο του 2020. Η 55χρονη Ντάλια Λόπεζ, η οποία αναζητούνταν από τότε, είναι ύποπτη ότι παρέιχε τα έγγραφα και οργάνωσε το ταξίδι που είχε ως στόχο την προώθηση ενός βιβλίου.

Με την άφιξή του στη χώρα ο πρώην παίκτης συνελήφθη για την επίδειξη πλαστού παραγωγικού διαβατηρίου και ταυτότητας. Το βραζιλιάνικο διαβατήριό του κατασχέθηκε το 2018 από το βραζιλιάνικο δικαστικό σύστημα μετά την καταδίκη της και το πρόστιμο 2,5 εκατ. δολαρίων για παράνομη κατασκευή προβλήτα σε προστατευόμενη περιοχή. Η Ντάλια Λόπεζ δήλωσε στον Τύπο ότι παραδόθηκε επειδή ένιωθε ότι η σωματική της ασφάλεια βρισκόταν σε κίνδυνο. Κατά τη διάρκεια έρευνας στην πολυτελή κατοικία της στην Ασουνσιόν, η αστυνομία κατέσχεσε περισσότερα από 200.000 δολάρια, ενώ πλέον η Λόπεζ αντιμετωπίζει κατηγορίες για προσκόμιση πλαστών εγγράφων και εγκληματική συνωμοσία.



Κατερίνα Τερζοπούλου, Γιώργος Μελισσουργός



Λιόνα Μπακά, Ειρήνη Νταϊφά



Ελεάνα Κυρκιλή, Χαρά Σκαραφίγκα



Χάρις Αριστογόνη, Νίκος Φαρόπουλος

## Αϊνόλα Τερζοπούλου: Όταν η ζωή... διαβάζεται αλλιώς!



Αϊνόλα Τερζοπούλου, Βιολέτα Λουδάρου, Αλεξάνδρα Ευθυμιάδου, Κατερίνα Λέκου

**Α**ρρωμα κοσμικής συνάντησης στο Dorian Inn Hotel, όπου η Αϊνόλα Τερζοπούλου παρουσίασε το νέο της βιβλίο «Η ζωή μας καλά από την ανάποδη». Μια βραδιά με ζεστή ατμόσφαιρα, πρόσωπα της πόλης και αυθόρμητες συζητήσεις.



Νίκος Χαρλαούτης, Ντένη Βαχλιώτη



Δημήτρης και Σοράγια Τσαντίλη

ΣΑΒΒΑΤΟ 4 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2026

**ΚΟΣΜΙΚΑ**

**103**  
**POLITICAL**

Επιμέλεια: Δήμητρα Δάρδα, Φωτογραφίες: Papadakispress

## Βραδιά ποίησης αφιερωμένη στον Βαγγέλη Χρόνη



Μαρίτσα Τραυλού, Φούλη Χρόνη



Τέτη και Νικηφόρος Μικαλαριάς, Φούλη Χρόνη



Νίκος Σταμπολίδης, Θανάσης Νιάρχος



Μελίνα Τανάγη, Βαγγέλης Χρόνης



Φούλη Χρόνη, Σταύρος Μικαλαριάς, Βαγγέλης Χρόνης, Όλγα Κουβουτσάκη

Σημαντικές προσωπικότητες της τέχνης, εικαστικοί και δημιουργοί έδωσαν το «παρών» στη βραδιά ποίησης στον «Ιανό», αφιερωμένη στον σπουδαίο ποιητή Βαγγέλη Χρόνη.



Βαγγέλης Χρόνης, Σταύρος Ξεράκος



Ηρώ Σαΐτα, Άγγελος και Σωτήρης Χρόνης



Σωτήρης Χατζάκης, Πολυξένη Μυλωνά



Έλσα Τόλη, Μαρίνα Λαμπροπούλου



Ιωάννα Πιλικού



Λεωνίδας Κακούρης, Κωνσταντίνος Καζάκος



Μάκης Τσούφης, Χάρης Εμμανουήλ, Κώστας Ορφανίδης



Χρήστος Κάλλου, Κατερίνα Τσάβαλου  
Απόλλων Μπόλλας, Κώστας Καραθωμάς

## ΜΥΣΤΗΡΙΟ ΚΑΙ ΣΑΣΠΕΝΣ ΣΤΟ CINOBO OPERA Avant-Premiere για το «Μυστικό του Δάσους»

ΚΕΙΜΕΝΟ: ΕΡΙΕΤΤΑ ΠΑΠΑΔΑΚΗ  
ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΕΣ: ΡΑΡΑΔΑΚΙΣPRESS / ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΠΑΥΛΟΥ

Η avant-premiere της νέας ελληνικής ταινίας «Το Μυστικό του Δάσους» στο Cinobo Opera γέμισε την ατμόσφαιρα με μυστήριο και έντονη αγωνία, καθλώνοντας τους θεατές. Το θρίλερ του Στέλιου Ορφανίδη και του Μάκη Τσούφη αναδεικνύει τα όρια της ανθρώπινης φύσης και το τίμημα της αλήθειας μέσα από την ιστορία μιας οικογένειας τουριστών που εξαφανίζεται μυστηριωδώς σε ένα ειδυλλιακό νησί, αναστατώνοντας ολόκληρη την κοινότητα. Ο αστυνόμος Αντώνης αναλαμβάνει να ξετυλίξει το μυστήριο, ενώ στο πλευρό του βρίσκεται ο Κώστας, πρώην αστυνομικός με προσωπικές απώλειες. Η έρευνά του μετατρέπεται σε προσωπική εμμονή, καθώς η εξαφανισμένη κόρη φαίνεται να αντανάκλα τον δικό του πόνο. Σταδιακά, αποκαλύπτεται ένα κύκλωμα διακίνησης ανθρώπων που φτάνει έως τα υψηλά επίπεδα εξουσίας. Η ταινία ξεχωρίζει για την ατμοσφαιρική σκηνοθεσία, τα μαγευτικά τοπία και την ικανότητά της να μεταφέρει τον θεατή στην ομορφιά αλλά και στο σκοτάδι της ανθρώπινης ψυχής. Οι ερμηνείες των Κώστα Καραθωμά, Ιωάννας Πιλικού, Αργύρη Γκαγκάνη και Χάρη Εμμανουήλ προσθέτουν βάθος και συναισθηματική ένταση, καθιστώντας το έργο ταυτόχρονα συγκλονιστικό και συγκινησιακά φορτισμένο. Το «Μυστικό του Δάσους» δεν περιορίζεται στη δράση, εξερευνά την ψυχή, προσκαλώντας το κοινό να ανακαλύψει τι κρύβεται πίσω από κάθε μυστικό.



ΣΑΒΒΑΤΟ 4 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2026

**ΚΟΣΜΙΚΑ**

**105**  
**POLITICAL**



Αλέκος Τζεβελέκος, Γιάννης Ζουγανέλης, Μάκης Δελαπόρτας



Γιάννης Κωνσταντάτος (Δήμαρχος Ελληνικού / Αργυρούπολης)



Παναγιώτης Τιμογιαννάκης



Λούκα Κατσέλη, Ηρώ Μανέ

## ΜΑΚΗΣ ΔΕΛΑΠΟΡΤΑΣ Πλήθος κόσμου στην παρουσίαση του νέου του βιβλίου

ΚΕΙΜΕΝΟ: ΑΝΘΗ ΙΩΑΝΝΙΔΟΥ  
ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΕΣ: ΡΑΠΑΔΑΚΙΣPRESS /  
ΓΙΩΡΓΟΣ ΠΑΠΑΔΑΚΗΣ

Σε μια βραδιά γεμάτη θεατρική λάμψη και συγκίνηση, ο Μάκης Δελαπόρτας παρουσίασε το νέο του βιβλίο «Βασίλης Λογοθετίδης - Ο κωμικός των κωμικών», τιμώντας τη διαχρονική προσφορά του μεγάλου Έλληνα ηθοποιού στο ελληνικό θέατρο και τον κινηματογράφο. Στην εκδήλωση που πραγματοποιήθηκε στο θέατρο Αθηνών, το κοινό ταξίδεψε πίσω στον χρόνο μέσα από αφηγήσεις και εικόνες που αναδείκνυαν τη μοναδική σφραγίδα του αείμνηστου καλλιτέχνη.

Η Υρώ Μανέ και ο Γιάννης Ζουγανέλης μέσα από τις αναγνώσεις αποσπασμάτων μετέφεραν, με την εκφραστικότητα τους, τους θεατές στην εποχή που ο Λογοθετίδης κυριαρχούσε στη σκηνή. Παράλληλα, προσωπικότητες του καλλιτεχνικού χώρου φώτισαν πτυχές της ζωής και του έργου του που παραμένουν άγνωστες στο ευρύ κοινό.

Ο Βασίλης Λογοθετίδης δεν ήταν απλώς ηθοποιός. Υπήρξε σύμβολο μιας ολόκληρης εποχής, αποτυπώνοντας μέσα από τους ρόλους του τον Έλληνα μικροαστό με αφοπλιστική αλήθεια. Από τον ευρηματικό και καλοκάγαθο έως τον γκρινιάρη και πανούργο χαρακτήρα, κάθε ερμηνεία του ήταν μοναδική. Η κληρονομιά του συνεχίζει να εμπνέει και να συγκινεί, αποδεικνύοντας ότι το αυθεντικό ταλέντο μένει αθάνατο, κρατώντας ζωντανό έναν μύθο που δεν ξεθωριάζει ποτέ.



Λένα Νίτσου Ψαθά Χρυσάνθη Λαιμού Αγάπη Πολίτη





Γιώργος Αδαμόπουλος, Θανάσης Ασπρούλιας, Σοφοκλής Σχορτσιανίτης, Ντούσαν Σάκοτα

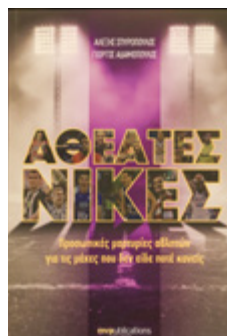


Αλέξης Σπυρόπουλος

## ΑΛΕΞΗΣ ΣΠΥΡΟΠΟΥΛΟΣ - ΓΙΩΡΓΟΣ ΑΔΑΜΟΠΟΥΛΟΣ Παρουσίασαν το βιβλίο τους «Αθέατες Νίκες»

ΚΕΙΜΕΝΟ: ΑΝΘΗ ΙΩΑΝΝΙΔΟΥ

ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΕΣ: PARADAKISPRESS / ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΠΑΥΛΟΥ



Στον χώρο του ΙΑΝΟΥ, μια ξεχωριστή βραδιά ήρθε να επαναπροσδιορίσει τι σημαίνει πραγματική επιτυχία. Η παρουσίαση του βιβλίου «Αθέατες Νίκες» συγκέντρωσε ανθρώπους του αθλητισμού, δημοσιογράφους και αναγνώστες που αναζητούν ουσία πέρα από τη λάμψη των τίτλων. Οι δημιουργοί, Αλέξης Σπυρόπουλος και Γιώργος Αδαμόπουλος, υποδέχτηκαν το κοινό με εμφανή συγκίνηση, βλέποντας το έργο τους να ζωντανεύει μέσα από προσωπικές αφηγήσεις και έντονα συναισθήματα.

Στο πάνελ βρέθηκαν σπουδαίες μορφές του ελληνικού αθλητισμού, όπως ο Ντούσαν Σάκοτα, ο Πρέντραγκ Τζόρτζεβιτς, ο Νίκος Νταμπίζας, ο Αντώνης Νικοπολίδης και ο Σοφοκλής Σχορτσιανίτης. Μακριά από τα φώτα των γηπέδων, μίλησαν ανοικτά για τις λιγότερο ορατές στιγμές της πορείας τους, τις ήττες, τις απώλειες και τις εσωτερικές μάχες.

Η συζήτηση είχε τον τόνο εξομολόγησης, με έμφαση στη «μοναξιά της κορυφής» και στο βάρος των προσδοκιών. Το «Αθέατες Νίκες» αποτελεί μια υπενθύμιση ότι η αληθινή δύναμη κρύβεται στην αντοχή και στην ανθρώπινη πλευρά – εκεί όπου οι μεγαλύτερες νίκες δεν φαίνονται, αλλά αφήνουν το πιο βαθύ αποτύπωμα.



Αντώνης Νικοπολίδης, Νίκος Νταμπίζας



Λάζαρος Χριστοδουλόπουλος



Δημήτρης Μαυρόπουλος

ΣΑΒΒΑΤΟ 4 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2026

**ΚΟΣΜΙΚΑ**

**107**  
**POLITICAL**



Ρώμα Κεφαλονίτη Ζήκου, Ρίτα Μωραιτάκη Πικρού, Χρυσάνθη Βαβέτσου  
(Εντ. Σύμβ. Διαχ. Αδέσποτων Δήμου Φιλοθέης - Ψυχικού), Χαρά Σεββοπούλου



Δανάη Αγγελική Σκυλλά, Έλενα Χρονοπούλου  
Βασιλική Καλαφάτη

## ΦΙΛΟΖΩΙΑ ΣΤΗΝ ΠΡΑΞΗ

# Μια εσπερίδα που ενώνει ανθρώπους και δράσεις για τα ζώα

ΚΕΙΜΕΝΟ: ΑΝΘΗ ΙΩΑΝΝΙΔΟΥ

ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΕΣ: ΡΑΡΑΔΑΚΙΣPRESS / ΓΙΩΡΓΟΣ ΠΑΠΑΔΑΚΗΣ

Μια ιδιαίτερη εκδήλωση με επίκεντρο τη φιλοζωία και την υπεύθυνη φροντίδα των ζώων συντροφιάς φιλοξενήθηκε στο Blue Bell, συγκεντρώνοντας πολλούς πολίτες και ενεργούς φιλόζωους. Την πρωτοβουλία ανέλαβε η Περιφέρεια Αττικής υπό την Αντιπεριφερειάρχη Ρίτα Πικρού-Μωραιτάκη, σε σύμπραξη με το αρμόδιο τμήμα του Δήμου Φιλοθέης-Ψυχικού. Στόχος ήταν η ανταλλαγή γνώσεων, εμπειριών και αποτελεσματικών πρακτικών για τη διαχείριση των αδέσποτων ζώων, αλλά και η ενίσχυση της ενημέρωσης των πολιτών.

Στο πλαίσιο της εσπερίδας, ο Ειδικός Γραμματέας Προστασίας Ζώων Συντροφιάς Νίκος Χρυσάκης παρουσίασε το ισχύον θεσμικό πλαίσιο και τις εθνικές κατευθύνσεις, ενώ εκπρόσωποι δήμων όπως της Αγίας Παρασκευής, του Βύρωνα, της Ηλιούπολης, του Αμαρουσίου, της Κηφισιάς και της Φιλοθέης-Ψυχικού μοιράστηκαν δράσεις και καλές πρακτικές. Σημαντική ήταν και η παρουσία μαθητών, εθελοντών και εκπαιδευτικών, που μετέφεραν μηνύματα ευαισθησίας και ενεργής συμμετοχής. Το κλίμα χαρακτηρίστηκε από συνεργασία, θετική ενέργεια και κοινό όραμα για ένα καλύτερο μέλλον για τα ζώα. Η συνάντηση ανέδειξε τη δυναμική της φιλοζωικής κοινότητας και κατέληξε σε δέσμευση συνέχισης του διαλόγου και των κοινών πρωτοβουλιών για ουσιαστική βελτίωση της καθημερινότητας των ζώων συντροφιάς και των αδέσποτων. Παράλληλα, τονίστηκε η σημασία της εκπαίδευσης από μικρή ηλικία, καθώς και η ανάγκη υπεύθυνης υιοθεσίας και στείρωσης. Οι συμμετέχοντες υπογράμμισαν ότι η συνεργασία φορέων και πολιτών αποτελεί το κλειδί για βιώσιμες λύσεις και συνεχή πρόοδο στον τομέα της προστασίας των ζώων.



Γάνης Μυλωνάκης  
(Δήμαρχος Αγίας Παρασκευής)



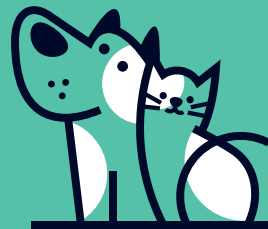
Νίκος Χρυσάκης (Ειδ. Γραμ. Προστασίας  
Ζώων Συντροφιάς)



Αφροδίτη Στάθη



Νίκος Κοροβέσις



# Γιατί ο σκύλος σας κρύβει το φαγητό του; Τι σημαίνει αυτή η συμπεριφορά



Γράφει η  
δρ Νικολέτα Σερέτη

**Αγαπημένοι μου κατοικίδιογονείς,** αν έχετε παρατηρήσει τον σκύλο σας να παίρνει το φαγητό του και να προσπαθεί να το κρύψει κάτω από μια κουβέρτα, μέσα σε μια γωνία του σπιτιού ή ακόμη και στον καναπέ, πιθανότατα έχετε αναρωτηθεί γιατί το κάνει. Η συμπεριφορά αυτή μπορεί να φαίνεται περίεργη για εμάς, όμως στην πραγματικότητα έχει βαθιές ρίζες στα ένστικτα και στη φυσική συμπεριφορά των σκύλων.

**Η τάση να κρύβει ένας σκύλος την τροφή του σχετίζεται κυρίως με την εξελικτική του ιστορία.** Οι πρόγονοι των σκύλων, όπως οι λύκοι και άλλα άγρια κυνοειδή, δεν είχαν πάντα σταθερή πρόσβαση σε τροφή. Όταν έβρισκαν ή κυνηγούσαν περισσότερο φαγητό από όσο μπορούσαν να καταναλώσουν εκείνη τη στιγμή, συχνά το έκρυβαν στο έδαφος για να το φυλάξουν για αργότερα. Αυτή η συμπεριφορά, γνωστή και ως «αποθήκευση τροφής», βοήθησε τα ζώα να επιβιώνουν σε περιόδους που η τροφή ήταν περιορισμένη.

**Παρόλο που οι σκύλοι σήμερα ζουν σε ασφαλές περιβάλλον και τρέφονται καθημερινά, πολλά από αυτά τα ένστικτα εξακολουθούν να υπάρχουν.** Για τον λόγο αυτό, ορισμένοι σκύλοι μπορεί να προσπαθούν να κρύψουν την τροφή τους ακόμη και όταν δεν υπάρχει πραγματική ανάγκη.

**Ένας ακόμη λόγος που μπορεί να εξηγήσει αυτή τη συμπεριφορά είναι η επιθυμία του σκύλου να φυλάξει έναν πολύτιμο πόρο.** Η τροφή αποτελεί για τα ζώα έναν σημαντικό πόρο και ορισμένοι σκύλοι έχουν την τάση να την προστατεύουν. Κρύβοντας το φαγητό τους, μπορεί να αισθάνονται ότι το διατηρούν ασφαλές για αργότερα.

**Σε σπίτια όπου υπάρχουν περισσότερα από ένα ζώα, η συμπεριφορά αυτή μπορεί να εμφανίζεται συχνότερα.** Ένας σκύλος μπορεί να προσπαθήσει να κρύψει το φαγητό του για να μην το πάρει κάποιο άλλο κατοικίδιο.

Ωστόσο, σε πολλές περιπτώσεις η εξήγηση είναι πιο απλή. Κάποιοι σκύλοι μπορεί να κρύβουν την τροφή τους απλώς επειδή δεν πεινούν εκείνη τη στιγμή. Αν ένας σκύλος έχει ήδη φάει αρκετά ή δεν έχει όρεξη, μπορεί να κρατήσει το φαγητό για αργότερα.

**Η συμπεριφορά αυτή μπορεί επίσης να εμφανιστεί όταν ένας σκύλος λαμβάνει μεγαλύτερη ποσότητα τροφής από όση χρειάζεται.** Σε αυτή την



περίπτωση, το ζώο προσπαθεί να διαχειριστεί την περίσσεια τροφής με τον τρόπο που υπαγορεύουν τα ένστικτά του.

**Ορισμένοι σκύλοι παρουσιάζουν αυτή τη συμπεριφορά και για παιχνίδι ή εξερεύνηση.** Ιδιαίτερα οι νεαροί σκύλοι μπορεί να μεταφέρουν την τροφή τους σε διαφορετικά σημεία του σπιτιού απλώς επειδή αυτό τους φαίνεται ενδιαφέρον.

Σε σπανιότερες περιπτώσεις, η συνήθεια να κρύβει ένας σκύλος το φαγητό του μπορεί να σχετίζεται και με άγχος ή αίσθημα ανασφάλειας. Σκύλοι που έχουν βιώσει περίοδο έλλειψης τροφής στο παρελθόν ή που έχουν ζήσει σε δύσκολες συνθήκες μπορεί να αναπτύξουν τέτοιες συμπεριφορές ως μηχανισμό προστασίας.

**Παρόλο που η συμπεριφορά αυτή είναι συνήθως φυσιολογική, υπάρχουν ορισμένα σημεία που αξίζει να προσέξουμε.** Αν ο σκύλος κρύβει συστηματικά την τροφή του και αρνείται να φάει, ίσως χρειάζεται να αξιολογηθεί η διατροφή του ή η γενική του υγεία. Αλλαγές στην όρεξη μπορεί να σχετίζονται με στρες, αλλαγές στο περιβάλλον ή ακόμη και με κάποιο πρόβλημα υγείας.

**Επίσης, αν η συμπεριφορά αυτή συνοδεύεται από έντονη προστασία της τροφής, γρύλισμα ή επιθετικότητα** όταν πλησιάζει κάποιος το φαγητό του σκύλου, τότε είναι σημαντικό να αντιμετωπιστεί με σωστή εκπαίδευση και καθοδήγηση.

**Αγαπημένοι μου κατοικίδιογονείς,** πολλές από τις συμπεριφορές που παρατηρούμε στα ζώα μας έχουν τις ρίζες τους σε ένστικτα που έχουν αναπτυχθεί εδώ και χιλιάδες χρόνια. Ακόμη και μέσα στο ασφαλές περιβάλλον του σπιτιού, οι σκύλοι εξακολουθούν να εκδηλώνουν συμπεριφορές που τους βοήθησαν να επιβιώσουν στη φύση.

## Η συμβουλή μου ως κτηνιάτρου

Αν ο σκύλος σας κρύβει περιστασιακά την τροφή του, δεν υπάρχει λόγος ανησυχίας. Πρόκειται συνήθως για μια φυσιολογική συμπεριφορά που σχετίζεται με τα ένστικτά του. Αν όμως η συμπεριφορά αυτή συνοδεύεται από αλλαγές στην όρεξη, απώλεια βάρους ή επιθετικότητα γύρω από την τροφή, καλό είναι να ζητήσετε τη συμβουλή ενός ειδικού, ώστε να διασφαλίσετε ότι δεν υπάρχει κάποιο υποκείμενο πρόβλημα.

## Απελευθέρωση από τα παλιά δεσμά



Γράφει  
**η Αλεξάνδρα Καρτά**

www.facebook.com/  
alexandra.karta.astro.  
karta19@gmail.com  
- Τηλ.: 697 3232 775

**Αυτό το διήμερο, η ατμόσφαιρα μοιάζει ηλεκτρισμένη. Η Αφροδίτη από το ζώδιο που κυβερνά, τον Ταύρο, έρχεται σε σύγκρουση με τον Πλούτωνα στον Υδροχόο, δημιουργώντας ένα σκηνικό όπου οι επιθυμίες μας γίνονται επιτακτικές. Δεν αρκούμαστε στα λίγα, θέλουμε το «όλα ή τίποτα». Με τη Σελήνη να διασχίζει τον μυστηριώδη Σκορπιό, η διαίσθηση οξύνεται, αλλά μαζί της και η καχυποψία. Είναι μια ευκαιρία να κοιτάξουμε κατάματα τις αλήθειες μας, να αφήσουμε πίσω ό,τι μας κρατά δέσμιους και να μεταμορφώσουμε τις σχέσεις μας μέσα από την ειλικρίνεια. Συμβουλή του διημέρου: Η αληθινή δύναμη κρύβεται στην ικανότητα να αφήνουμε να φύγει ό,τι έχει ολοκληρώσει τον κύκλο του, ανοίγοντας χώρο για κάτι πιο αληθινό και βαθύ.**

### Κριός (21/3-20/4)

Το Σαββατοκύριακο επικεντρώνεται στα οικονομικά σας και σε βαθιά συναισθηματικά ζητήματα που ζητούν λύση. Η δύσκολη γωνία που σχηματίζεται μεταξύ της Αφροδίτης και του Πλούτωνα μπορεί να φέρει μια ένταση για ένα περιουσιακό θέμα ή μια παλιά οφειλή που έρχεται τώρα στην επιφάνεια. Μην αφήσετε την κτητικότητα και τις ανασφάλειες να χαλάσουν το κλίμα στις προσωπικές σας στιγμές, καθώς η ανάγκη σας για έλεγχο μπορεί να τρομάξει το ταίρι σας.

### Ταύρος (21/4-20/5)

Με την Αφροδίτη στο ζώδιο σας να δέχεται την πίεση του Πλούτωνα, οι προσωπικές σας σχέσεις και οι συνεργασίες σας περνούν από μια «πύρινη» διαδικασία μεταμόρφωσης. Ίσως νιώσετε ότι κάποιος προσπαθεί να σας επιβάλει τη γνώμη του ή εσείς οι ίδιοι γίνεστε πιο επίμονοι και απόλυτοι στις διεκδικήσεις σας, αναζητώντας την απόλυτη επιβεβαίωση. Είναι μια στιγμή που η γοητεία σας είναι στα ύψη, αλλά η εσωτερική σας αναστάτωση μπορεί να οδηγήσει σε ρήξεις, αν δεν είστε διατεθειμένοι να υποχωρήσετε σε κάποια σημεία.

### Δίδυμοι (21/5-21/6)

Η καθημερινότητα και οι εργασιακές σας υποχρεώσεις έρχονται στο προσκήνιο με έναν τρόπο που απαιτεί από εσάς απόλυτη ειλικρίνεια και οργάνωση. Ίσως ανακαλύψετε παρασκηνιακές κινήσεις ή μυστικά στον επαγγελματικό σας χώρο που θα σας προβληματίσουν έντονα και θα σας αναγκάσουν να αλλάξετε στρατηγική. Η Σελήνη στον Σκορπιό σας καλεί να προσέξετε ιδιαίτερα την ψυχική σας ισορροπία, αποφεύγοντας τις υπερβολές που πηγάζουν από το άγχος της τελειότητας. Μην αναλώνεστε σε ανούσια κουτσομπολιά και επικεντρωθείτε στην αναδιοργάνωση της ρουτίνας σας, δίνοντας προτεραιότητα στην ξεκούραση του μυαλού σας.

### Καρκίνος (22/6-22/7)

Ένα έντονα ερωτικό και παθιασμένο διήμερο ξετυλίγεται για εσάς, καθώς η Σελήνη στον Σκορπιό ενισχύει τη δημιουργικότητα και τον προσωπικό σας μαγνητισμό. Ωστόσο, προσέξτε τις εντάσεις που μπορεί να προκύψουν με φίλους ή μέσα σε κοινωνικούς κύκλους λόγω ζήλιας ή κάποιου είδους ανταγωνισμού που δεν περιμένετε. Μην μερδεύετε τις δικές σας βαθιές επιθυμίες με τις προσδοκίες που έχουν οι άλλοι από εσάς, γιατί στο τέλος θα νιώσετε ψυχικά εξαντλημένοι.

### Λέων (23/7-22/8)

Το σπίτι και η οικογένεια γίνονται το επίκεντρο των εξελίξεων, με τις ισορροπίες ανάμεσα στην καριέρα και την προσωπική ζωή να είναι εύθραυστες. Μια επαγγελματική πίεση ή μια κρίση εξουσίας στον χώρο της δουλειάς μπορεί να μεταφερθεί άθελά σας στον ιδιωτικό σας χώρο, δημιουργώντας τριβές με τα αγαπημένα σας πρόσωπα. Προσπαθήστε να βρείτε τη χρυσή τομή ανάμεσα στις μεγάλες σας φιλοδοξίες και τις βαθιές εσωτερικές σας ανάγκες για ασφάλεια και θαλπωρή. Μην ξεσπάτε την ένταση της ημέρας στους ανθρώπους που σας στηρίζουν, αντίθετα ζητήστε τη ζεστή αγκαλιά τους για να ηρεμήσετε.

### Παρθένος (23/8-22/9)

Οι λέξεις έχουν τεράστια δύναμη αυτό το διήμερο και μπορούν είτε να θεραπεύσουν πληγές είτε να δημιουργήσουν νέες, ανεπανόρθωτες ρήξεις. Προσέξτε τι μοιράζεστε και με ποιον, καθώς η δύσκολη όψη Αφροδίτης - Πλούτωνα μπορεί να παραμορφώσει τις προθέσεις σας στα μάτια των άλλων ή να σας κάνει να φανείτε υπερβολικά αυστηροί. Η επικοινωνία σας είναι βαθιά και ουσιαστική, αλλά υπάρχει ο κίνδυνος να γίνετε επικριτικοί ή χειριστικοί για να επιβληθείτε στους άλλους.

### Ζυγός (23/9-23/10)

Τα οικονομικά σας και η αίσθηση ασφάλειας που αντλείτε από τα κεκτημένα σας βρίσκονται υπό το αυστηρό μικροσκόπιο των πλανητών αυτό το διήμερο. Ίσως χρειαστεί να πάρετε κάποιες αποφάσεις για τη διαχείριση των πόρων σας ή να αντιμετωπίσετε μια ξαφνική οικονομική απαίτηση που σας βγάζει εκτός προϋπολογισμού. Μην επενδύετε όλη σας την ψυχή στην ύλη, αλλά θυμηθείτε να τονώσετε και την αυτοεκτίμησή σας που μπορεί να τη νιώθετε κάπως λαβωμένη από τις συνθήκες που επικρατούν.

### Σκορπιός (24/10-21/11)

Με τη Σελήνη στο ζώδιο σας, είστε οι απόλυτοι πρωταγωνιστές, εκπέμποντας μια αύρα μυστηρίου, γοητείας και ακαταμάχητης δύναμης. Η Αφροδίτη απέναντί σας, σε απαιτητική γωνία με τον Πλούτωνα, δείχνει ότι οι σημαντικοί άνθρωποι της ζωής σας μπορεί να σας προκαλέσουν ή να φέρουν στην επιφάνεια ζητήματα ελέγχου. Μείνετε πιστοί στις αρχές σας και στα θέλω σας, χωρίς όμως να γίνεστε απόλυτοι, εκδικητικοί ή να κλείνεστε στον εαυτό σας όταν τα πράγματα δυσκολεύουν.

### Τοξότης (22/11-21/12)

Αυτό το διήμερο έχει έντονη εσωτερική αναζήτηση και ψυχική κάθαρση και σας καλεί να κοιτάξετε πιο εσωτερικά. Ίσως νιώσετε την ανάγκη να αποτραβηχτείτε από την κοινωνική ζωή για να βάλετε σε τάξη τις σκέψεις, τις φοβίες και τα απωθημένα σας. Κρυφές επιθυμίες ή μυστικά του παρελθόντος μπορεί να έρθουν ξανά στην επιφάνεια, ζητώντας από εσάς να τα αποδεχτείτε οριστικά για να προχωρήσετε μπροστά. Μην φοβάστε τη σιωπή και τη μοναχικότητα, γιατί μέσα σε αυτές θα βρείτε τις πιο καθαρές απαντήσεις για το μέλλον σας.

### Αιγόκερως (22/12-19/1)

Οι φιλίες και οι συλλογικοί σας στόχοι περνούν από μια αυστηρή διαδικασία αξιολόγησης και επαναπροσδιορισμού αυτό το Σαββατοκύριακο. Μπορεί να υπάρξει μια ένταση με ένα αγαπημένο πρόσωπο ή μια ομάδα λόγω διαφορετικών αξιών ή ακόμα και οικονομικών διαφωνιών που έρχονται τώρα στο φως. Μην αφήσετε τον ανταγωνισμό ή την ανάγκη για προβολή να δηλητηριάσει σχέσεις που έχουν δοκιμαστεί και χτιστεί με κόπο στο πέρασμα του χρόνου.

### Υδροχόος (20/1-18/2)

Ο Πλούτωνα από το δικό σας ζώδιο ασκεί έντονη πίεση στην Αφροδίτη, νιώθοντας μια εσωτερική σύγκρουση ανάμεσα στις δικές σας ριζικές αλλαγές και στις απαιτήσεις των οικείων σας ή στις ανάγκες της ακίνητης περιουσίας σας. Παιχνίδια εξουσίας μέσα στο σπίτι ή βαθιά θαμμένα παράπονα από το παρελθόν έρχονται στην επιφάνεια, ζητώντας από εσάς να πάρετε θέση και να θέσετε τα όριά σας. Μην προσπαθήσετε να επιβάλετε τη δική σας αλήθεια με το ζόρι στους δικούς σας ανθρώπους, η αληθινή δύναμη βρίσκεται στην ικανότητά σας να μεταμορφώνετε τις οικογενειακές σχέσεις μέσα από την κατανόηση και όχι μέσω της ρήξης.

### Ιχθύες (19/2-20/3)

Αυτό το διήμερο σας καλεί να διευρύνετε τους πνευματικούς σας ορίζοντες και να αναζητήσετε βαθύτερο νόημα σε όσα συμβαίνουν γύρω σας. Η Σελήνη στον Σκορπιό σας βοηθά να κατανοήσετε κρυμμένες αλήθειες, αλλά οι εμμονές με συγκεκριμένες ιδέες ή απόψεις μπορεί να σας κουράσουν ψυχικά και να σας απομονώσουν. Προσπαθήστε να μη γίνεστε φανατικοί με τις πεποιθήσεις σας και αφήστε χώρο για το διαφορετικό, καθώς εκεί κρύβεται η πραγματική εξέλιξη.

# Yellow

Η καθημερινή σου επιβράβευση

Το Yellow κλείνει  
10 χρόνια  
και μοιράζει  
100.000€

Γίνε ένας από τους χιλιάδες τυχερούς που κερδίζουν 10€ σε yellows, κάνοντας τις αγορές σου με κάρτες της Πειραιώς στους Συνεργάτες του Προγράμματος.



**/// Piraeus**

Ισχύει έως και 16/4 με κάρτες που συμμετέχουν στο Πρόγραμμα.  
Όροι στο [piraeusbank.gr/yellow](http://piraeusbank.gr/yellow)